



本年报用环保纸印刷



爱我中华 振兴石化  
为美好生活加油

中国石油化工集团有限公司年报  
2023



# 2023 年报

中国石油化工集团有限公司

中国石油化工集团有限公司

地址：中国北京市朝阳区朝阳门北大街 22 号 100728

电话：8610-59960114 传真：8610-59760111

网址：<http://www.sinopecgroup.com>



中国石化  
宣传片



中国石化  
官方微博



中国石化  
官方微信



中国石化  
抖音视频





打造具有  
强大战略支撑力、强大民生保障力、  
强大精神感召力的中国石化



# 学习贯彻习近平总书记

# 视察胜利油田、九江石化 重要指示精神

2023年10月10日，习近平总书记在江西考察期间亲临中国石化九江分公司，看望慰问干部员工并做出重要指示。这是习近平总书记两年内第二次视察中国石化，全系统倍感温暖关怀、倍受鼓舞鞭策，迅速掀起学习宣传贯彻热潮，在思想上对标对表、行动上紧跟紧随，全力推动习近平总书记视察九江石化重要指示精神落地见效，奋力谱写中国式现代化石化新篇章。

**坚持真学深学系统提升** 公司党组第一时间召开专题会议进行学习研讨，召开全系统干部大会对学习宣贯工作做出全面部署，深入开展全方位宣传、深层次解读，推动习近平总书记视察九江石化重要指示精神进企业、进车间、进队站、进班组，营造强大声势和浓厚氛围，迅速把干部员工的思想 and 行动统一到习近平总书记重要指示精神上来，进一步增强了坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的政治自觉。

**坚持精研细悟贯通理解** 将贯彻落实习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神与学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育、落实中央巡视反馈意见紧密结合，围绕保障能源安全、提升炼化业务核心竞争力、加快数智化发展、推动绿色低碳转型等专题开展研讨，在加快转型升级、走新型工业化道路等多个方面形成共识，进一步明确了高质量发展的方向，拓宽了加快打造世界一流、迈向世界领先的思路。

**坚持对标对表躬行实践** 把习近平总书记的关注点作为破题奋进的着力点，明确重点督办事项，全力推动落实落地，习近平总书记高度关注的九江石化150万吨/年芳烃及炼油配套改造项目成功纳规，4家企业获评国家智能制造示范工厂，8家企业获评绿色工厂，沿长江企业废水排放量、化学需氧量、氨氮、氮氧化物等指标全面下降，切实推动习近平总书记关于“打造世界领先的绿色智能炼化企业”“破解化工围江”等重要指示转化为中国石化的生动实践。





# 用石化梦托起伟大中国梦

## ——热烈庆祝中国石化成立 40 周年

时间的长河穿越崇山峻岭，中国石化迎来了四十华诞。

40 年，在历史长河中只是短短一瞬，对中国石化来讲，却是沧海桑田。40 年前，伴随改革开放澎湃春潮，为用好当时国内一亿吨宝贵原油资源，党中央、国务院决定成立中国石油化工总公司，自此拉开了振兴我国石化工业的大幕。40 年来，我们始终以对党对国家为人民的赤诚之心，以“爱我中华、振兴石化”为己任，自觉肩负党和国家赋予的光荣使命，克服了许多难以想象的困难和挑战，在改革开放振兴、重组改制跨越、转型提质升级等各个历史阶段，进行了许多艰苦卓绝的探索和奋斗，为振兴我国石化工业、保障国家能源安全、增进民生福祉、完善中国特色现代企业制度、推进科技自立自强、巩固党的执政基础做出了功勋卓著、功不可没的历史性贡献，成功走出一条适应社会主义市场经济要求的国有企业改革发展之路。这条路，是红色基因代代相传、不忘初心、不移其志的铸魂之路，是为党和人民忠诚奉献、不辱使命、不负重托的振兴之路，是全体中国石化人风雨无阻向前进、苦干实干、勇攀高峰的奋斗之路。我们一定要沿着这条路走下去，一起迈向更加辉煌的未来！

40 年，对于人的一生来讲，已是中年不惑，对中国石化来讲，却是风华正茂正青春。今天的中国石化，正在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，沐浴着新时代的浩荡春风，为美好的生活夯基垒台、积势赋能。今天的中国石化，已经发展成世界第一大炼油公司、第二大化工公司、我国最大成品油和石化产品供应商，加油站总数位居世界第二，油气保障能力日益增强，科技创新实力明显提升，经营管理水平大大提高，党的领导党的建设更加坚强有力。今天的中国石化，稳居《财富》世界 500 强前列，各项事业展现出前所未有的勃勃生机和澎湃动力，实现高质量发展、建设世界一流企业其时已至、其势已成、其兴可待！我们一定要倍加珍惜来之不易的大好局面，走好脚下路，做好当下事，让我们的事业一天更比一天好！

40 年，既是承前启后、继往开来的里程碑，也是团结奋斗、砥砺前行新起点。新征程上，我们有幸参与推进中国式现代化这项前无古人的伟大事业，有幸成为中华民族伟大复兴的追梦人，是时代的馈赠，也是莫大的光荣。生逢盛世就当不负盛世，生逢其时就当奋斗其时。梦想不会在敲锣打鼓中轻松实现，必须付出更为艰苦卓绝的努力。我们一定要团结团结再团结，努力努力再努力，登高望远、守正创新、苦干实干，以新担当扛起新使命，以新作为奋进新征程，以更高水平的振兴石化，助力中国式现代化的美好图景一步步变为现实，用石化梦托起伟大中国梦！

九万里风鹏正举，四十年腾飞跨越。让我们更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，进一步奏响“爱我中华、振兴石化”时代强音，胸怀迈上领先的凌云志，勇当建设一流的主力军，向着打造具有强大战略支撑力、强大民生保障力、强大精神感召力的中国石化奋勇前进，奋力谱写中国式现代化石化新篇章，为实现强国建设民族复兴伟业再立新功、再创佳绩！





企业精神

爱我中华 振兴石化

企业愿景

打造世界领先洁净能源化工公司

企业使命

为美好生活加油

企业核心价值观



企业作风



目录

|         |    |                    |    |              |    |           |    |
|---------|----|--------------------|----|--------------|----|-----------|----|
| ● 公司简介  | 09 | ● 科技创新             | 21 | ● 国际化经营      | 43 | ● 社会责任    | 63 |
| ● 董事长致辞 | 10 | ● 科技体制机制改革         | 22 | ● 境外油气勘探开发   | 44 | ● 安全与员工健康 | 64 |
| ● 总经理致辞 | 12 | ● 重大技术开发及成果转化      | 23 | ● 境外石油工程技术服务 | 44 | ● 绿色低碳    | 66 |
| ● 组织机构  | 14 | ● 新能源、新材料技术研发及成效   | 24 | ● 境外炼化合资合作   | 44 | ● 社会公益    | 70 |
| ● 财务状况  | 16 | ● 能效提升及节能减排技术研发及成效 | 25 | ● 境外炼化工程服务   | 45 |           |    |
| ● 投资综述  | 19 | ● 科技创新重大成果         | 25 | ● 国际贸易       | 45 |           |    |
|         |    |                    |    | ● 境内国际合资合作   | 45 |           |    |
|         |    |                    |    | ● 境外业务分布示意图  | 46 |           |    |
|         |    | ● 国内生产经营           | 27 | ● 企业管理       | 49 | ● 大事记     | 72 |
|         |    | ● 油气勘探开发           | 28 | ● 改革管理与法治建设  | 50 | ● 境外代表处   | 74 |
|         |    | ● 炼油生产经营           | 30 | ● 组织人事管理     | 51 |           |    |
|         |    | ● 化工生产经营           | 30 | ● 数字化转型      | 53 |           |    |
|         |    | ● 产品营销服务           | 32 | ● 审计监督       | 54 |           |    |
|         |    | ● 新能源开发利用          | 36 | ● 企业文化建设     | 55 |           |    |
|         |    | ● 资本金融服务           | 37 | ● 品牌建设与管理    | 56 |           |    |
|         |    | ● 石油工程技术服务         | 38 | ● 党的建设       | 57 |           |    |
|         |    | ● 炼化工程服务           | 40 |              |    |           |    |
|         |    | ● 重点工程建设           | 41 |              |    |           |    |



## 公司简介

### 集团公司董事会成员

**董 事 长：**马永生  
**董 事：**赵 东 钟 韧  
**外部董事：**焦开河 陈月明  
                   吴献东 陈 壁  
                   潘正义  
**职工董事：**秦 都

### 集团公司党组成员

**马永生** 董事长、党组书记  
**赵 东** 董事、总经理、党组副书记  
**钟 韧** 董事、党组副书记  
**王 鹏** 党组成员、纪检监察组组长  
**张少峰** 党组成员、总会计师  
**李永林** 党组成员、副总经理  
**吕亮功** 党组成员、副总经理  
**牛栓文** 党组成员、副总经理  
**万 涛** 党组成员、副总经理

中国石油化工集团有限公司（以下简称公司）的前身是成立于1983年7月的中国石油化工总公司。1998年7月，按照党中央关于实施石油石化行业战略性重组的部署，在原中国石油化工总公司基础上重组成立中国石油化工集团公司，2018年8月，经公司制改制为中国石油化工集团有限公司。公司是上下游、产供销、内外贸一体化特大型能源化工集团公司，注册资本3265亿元人民币，董事长为法定代表人，总部设在北京。公司对其全资企业、控股企业、参股企业的有关国有资产行使资产受益、重大决策和选择管理者等出资人的权利，对国有资产依法进行经营、管理和监督，并相应承担保值增值责任。

公司主营业务范围包括：实业投资及投资管理；石油、天然气的勘探、开采、储运（含管道运输）、销售和综合利用；煤炭生产、销售、储

存、运输；石油炼制；成品油储存、运输、批发和零售；石油化工、天然气化工、煤化工及其他化工产品的生产、销售、储存、运输；氢气、太阳能、风能、地热等新能源产品的生产、销售、储存、运输；新能源汽车充换电业务及相关服务；石油石化工程的勘探、设计、咨询、施工、安装；石油石化设备检修、维修；机电设备研发、制造与销售；电力、蒸汽、水务和工业气体的生产销售；技术、电子商务及信息、替代能源产品的研究、开发、应用、咨询服务；自营和代理有关商品和技术的进出口；对外工程承包、招标采购、劳务输出；国际化仓储与物流业务等。

目前，公司是中国最大的成品油和石化产品供应商，世界第一大炼油公司、第二大化工公司，加油站总数位居世界第二，近年来在《财富》世界500强企业排名中始终位居前列。



## 董事长致辞

董  
事  
长  
  
马  
永  
生

欢迎您阅读我公司年报，感谢您对我公司的关心、支持和帮助。

2023 年是中国石化发展史上具有特殊重要意义的一年。这一年，习近平总书记亲临九江石化为公司高质量发展指明航向，这是两年内习近平总书记第二次视察中国石化，全系统倍感温暖关怀、倍受鼓舞鞭策。一年来，我们牢记习近平总书记殷切嘱托，以开展主题教育、接受中央巡视为强大动力，深入实施高质量发展行动，加快建设世界一流企业，化危机、闯难关、应变局、开新局，各方面工作取得新进步、呈现新气象。在还原政策性预算外因素后超额完成全年效益目标任务，国内油气产量当量、炼油加工量、乙烯产量、PX 产量、全员劳动生产率、研发投入均创历史新高，成品油产量、经营量、零售量等均创“十四五”以来最好水平，在全面贯彻党的二十大精神开局之年、公司成立四十周年历史节点交出了一份质量很高、成色很足的成绩单。

**我们在保障能源安全上建新功，增储上产势头良好** 积极破解资源接续矛盾，加大保矿权拓矿权力度，大力推进七年行动计划，在超深、致密、非常规领域取得一批重大突破，“深地工程”打出亚洲陆上最深井，胜利济阳页岩油国家级示范区建设扎实推进，四川盆地发现新的亿吨级页岩油资源阵地，老油气田稳产基础更加稳固，增储增产增效降本再创佳绩。推进国际能源合作，签约卡塔尔北部气田扩能等项目，境外资产结构持续优化，国勘公司归母净利润、自由现金流实现“两个百亿元”目标。

**我们在产业转型发展上建新功，提质升级取得突破** 积极承接国务院国资委部署的战略性新兴产业和未来产业发展任务，坚定迈向中高端，着力巩固市场竞争优势。一批炼油结构调整、转型发展及整合退出项目加快实施，先进乙烯产能布局扎实推进，乙烯项目纳规数量创历年之最。充电业务明确顶层设计，“油气氢电服”综合加能站建设有序推进。炼化销走出去取得突破。库车绿氢示范项目建成投产，乌兰察布至京津冀地区氢气输送管道示范工程纳入国家规划。风光发电继续增长，地热供暖

能力稳居世界第一，成功承办世界地热大会，CCUS 产业化取得突破，建成国内油气领域首个“源网荷储”一体化智慧能源系统，绿色低碳发展水平持续提升。资本金融积极支撑服务主业发展，产业转型升级引擎作用得到有效发挥。

**我们在科技自立自强上建新功，创新成果不断涌现** 奋力担当国家战略科技力量，主动融入国家科技创新体系，全国重点实验室建设数量居能源化工行业首位，页岩油气富集机理与高效开发全国重点实验室顺利重组，国家能源碳酸盐岩油气重点实验室正式揭牌。大力推动国家重点研发计划、“1025 专项”工程二期、“补短板”工程等专项任务攻关，加快原创技术策源地建设，完成基础研究中长期规划制订，陆相页岩油气、5G 智能节点仪、旋转地质导向钻井、高温测井、重油催化裂解、航空润滑油、液体橡胶、PVA 光学膜、氢燃料电池催化剂等一批关键核心技术取得重大进展，在全球专利 250 强居第 6 位、成为排名最前的中国企业。完成“工业互联网+安全生产”“北斗综合应用”国家试点示范项目，成为石化工业软件产业链“链主”。

**我们在深化改革管理上建新功，发展活力持续释放** 高质量完成国企改革三年行动任务、考核获评 A 级，全面启动改革深化提升行动，总部机构和职能设置持续优化，企业重组整合取得突破，专业化发展迈出新步伐，新型经营责任制加快构建。聚焦创建世界一流示范企业，健全完善战略型集约化财务管控体系，高质量推进司库体系建设，加强股权投资管理，深化资产分类评价，大力整治虚假贸易。积极稳妥应对资本市场变化，加强公司价值管理，以石化股份为代表的系统内上市公司质量明显提升，ESG 工作持续进步。积极推动困难老企业转型发展和扭亏脱困，历史性实现基本消灭亏损子企业目标。强化全面风险管理，持续深化法治合规建设，充分发挥审计、财务、法律、企管等职能作用，抓实重点领域风险防控，守住了不发生系统性风险的底线。持之以恒强“三基”，积极开展安全管理强化年和绿色低碳“补短板、强弱项”行动，总体保持安稳运行、清洁生产。

**我们在全面从严治党的上建新功，政治生态持续向好** 认真学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想，以开展主题教育为抓手，坚持不懈用党的创新理论凝心铸魂，深入开展党的二十大精神轮训，党员干部政治判断力、政治领悟力、政治执行力不断增强。持续健全全面从严治党体系，不断完善混合所有制企业、境外机构党建工作方式方法，着力增强党组织政治功能和组织功能，连续 3 年在央企党建工作责任制考核中获评 A 档。紧扣事业发展需要选干部、配班子、聚人才，积极破解队伍接续难题，干部选拔任用工作总体评价为“好”的比例连年保持高水平，人才发展规划加快落地。坚持内增动力、外树形象，加强宣传思想文化工作，隆重简朴庆祝中国石化成立四十周年，在助力乡村振兴、抢险救灾等工作中模范履行社会责任，品牌建设能力连续 3 年位居央企第一，在中央单位定点帮扶考核中连续 6 年获得最高等次“好”的评价。坚持以严的基调正风肃纪反腐，加大案件查办力度，深化“靠企吃企”专项整治，提升巡视巡察质效，驰而不息纠“四风”树新风，风清气正、干事创业的政治生态巩固发展。

成绩来之不易，凝结着以习近平同志为核心的党中央的亲切关怀，凝结着上级部门、社会各界的指导帮助，凝结着广大客户和消费者的高度信赖，凝结着海内外合作伙伴的协作支持，凝结着公司全体干部员工的辛勤付出、奋进合力。在此，我代表公司董事会、管理层，代表公司全体干部员工，向所有关心、支持和帮助中国石化的朋友们表示衷心的感谢！

2024 年是新中国成立 75 周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键之年，做好全年各项工作意义重大。我们将紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神，聚焦增强核心功能、提高核心竞争力，突出抓好转型升级、经营创效、改革创新、风险防控、党的建设等各项工作，加快发展新质生产力，奋力开创高质量发展新局面，为强国建设、民族复兴伟业做出新的更大贡献，以优异成绩庆祝新中国成立 75 周年。

馬永生



## 总经理致辞



总经理  
赵东

2023 年是充满艰辛与挑战的一年，世界经济复苏乏力，地缘政治波动加剧，国际油价震荡下行，化工市场需求不振，不稳定不确定难预料因素显著增多。面对错综复杂环境，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神 and 习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神，全面实施高质量发展行动，全方位优化生产经营组织，全力推进提质增效稳增长，还原政策性预算外因素后，公司全年实现营业收入 3.25 万亿元、利润总额 1170.69 亿元、净利润 966.29 亿元，圆满完成国务院国资委“一利五率”指标，经营业绩保持央企前列。

**我们精益求精抓运行，生产经营成果再创佳绩**国内上游大力落实七年行动计划，塔里木盆地顺北新区带、鄂尔多斯盆地深层煤层气等勘探取得重大突破，“深地工程”、胜利济阳页岩油国家级示范区建设高效推进。境外上游净利润和现金流实现“两个百亿元”目标，一批低无效资产实现干净退出。炼油坚持动态统筹资源，完成超低库存下的经济保供任务，紧贴市场形势优化产业链运行，全年加工原油量创历史新高。化工坚持一体协同创效，“一企一策”测算边际效益、优化装置负荷，三大合成材料及精细化工高附加值产品比例持续提升。油品销售大力保市场拓市场，协同炼厂以销定产、以产促销，在激烈竞争中巩固了市场份额。炼油销售、化工销售、催化剂、石油工程、炼化工程等业务均取得较好经营业绩。

**我们双向发力抓发展，转型升级步伐全面加快**大力改造提升传统产业，加强与资源大省（区）合作，采取有力措施保矿权拓矿权；持续完善天然

气产供储销体系建设，文 24 储气库、山东 LNG 三期等重点工程建成投运；安庆石化炼油转化工结构调整、海南炼化乙烯、巴陵石化己内酰胺产业链搬迁升级等建成投产，天津南港乙烯机械竣工，镇海二期、仪征化纤 PTA 等加快建设，乙烯项目纳规数量创历年之最；全面实施充电网络发展三年行动计划，充换电站、充电终端数量稳步提升。加快发展战新产业，风能、太阳能、地热能、氢能获批纳入集团公司拟培育主业；新疆库车绿氢项目建成产氢，乌兰察布至京津冀地区氢气输送管道示范工程项目纳入全国一张网，“源网荷储氢”一体化项目纳入国家第三批风光大基地，建成投运国内首条百万吨级二氧化碳长输管道；新增风光发电装机规模超 1000 兆瓦，新增地热供暖能力超 1200 万平方米，承办第七届世界地热大会受到各方赞誉。

**我们自立自强抓创新，科技创新活力不断迸发**主动融入国家科技创新体系，牵建 4 家、参建 2 家全国重点实验室，数量位居能源化工行业前列。高质量推进国家战略科技任务攻关，原创技术策源地建设取得阶段性成效。关键核心技术攻关成果丰硕，特深井钻完井工程关键技术加速突破，全球单机功率最大的电动压裂装备研制成功，全球首套 300 万吨 / 年重油催化裂解装置顺利投产，高性能液体橡胶工业装置首次国产化，PVA 光学膜首次实现商品化销售。完善新型科技攻关机制，“种子计划”“揭榜挂帅”“青年博士支持计划”“重点中试项目专项经费”等精准支持力度不断强化。扎实推进人工智能、“工业互联网+”等 10 余项国家试点示范项目，公司成为石化工业软件产业链“链主”。

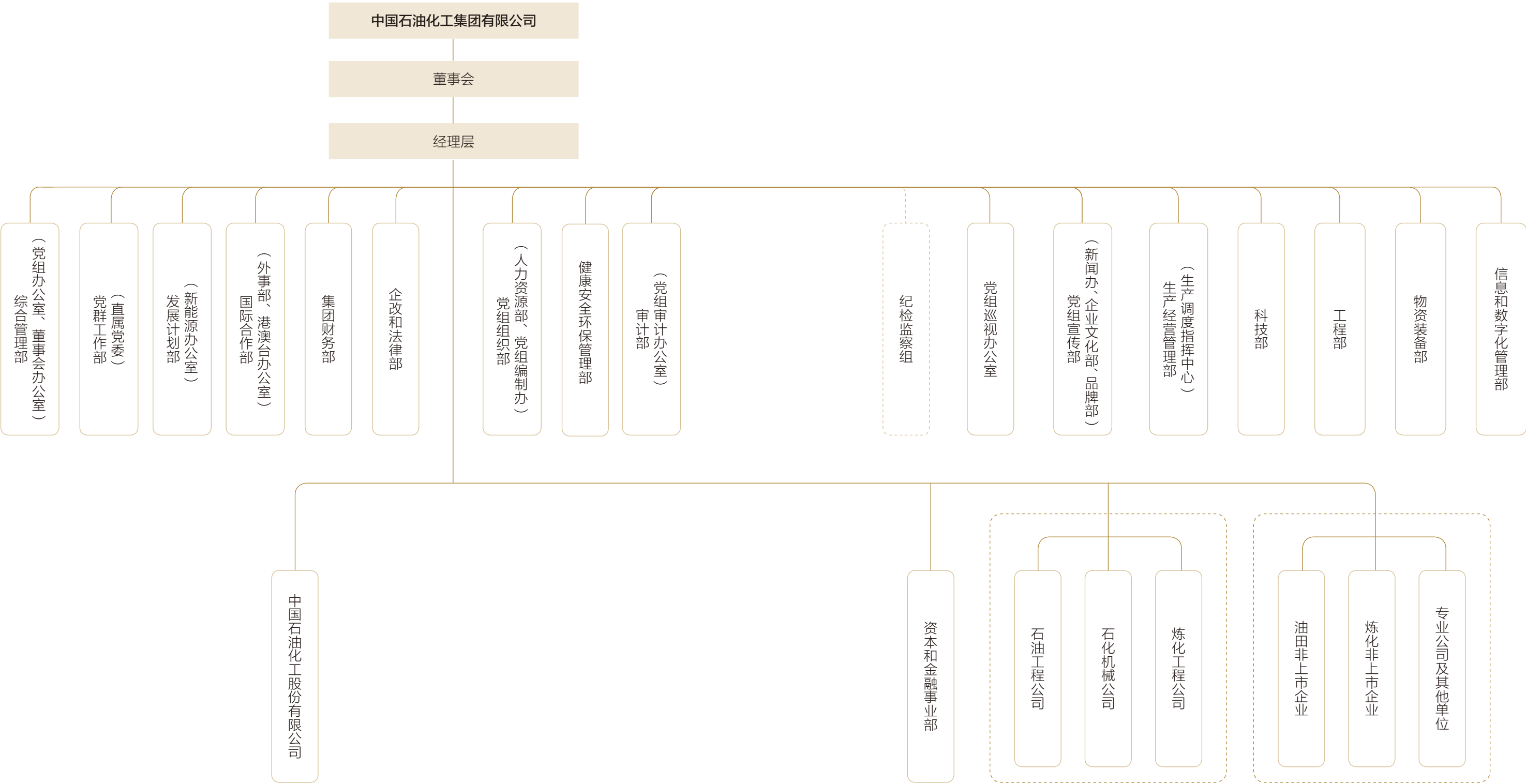
**我们多管齐下抓改革，企业管理效能持续释放**巩固提升深化改革三年行动成效，接续启动改革深化提升行动，统筹优化总部机构和职能设置，大力实施战略性重组。完善“三基”工作组织和制度体系，基层管理标准化、规范化水平持续提升。公司被国务院国资委纳入创建世界一流示范企业名单，主要板块单位完全成本较预算和上年同期实现“双下降”；完成基本消除亏损子企业目标；完善常态化市值管理机制，有序实施集团公司增持和股份公司回购，9 家控股上市公司首次实现 ESG 披露全覆盖，上市公司质量显著提升。强化风控内控管理，公司在国务院国资委内控体系有效性抽查中获评 A 级。强化法治合规建设，完成 38 家直属单位首席合规官配备。高效统筹开展审计监督，审计质量评估位居央企 A 档第一。深入开展安全管理强化年行动、打好污染防治攻坚战，HSE 管理水平持续提升。

新时代承载新希望，新征程呼唤新担当。我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神，锚定目标抓落实，扛牢责任勇担当，以昂扬奋进姿态争创高水平经营业绩，积极培育和发展新质生产力，加快推进高质量发展、打造世界一流，以优异成绩庆祝新中国成立 75 周年。



# 组织机构

(截至 2023 年底)





# 财务状况

(截至 2023 年底)

## 资产负债表

单位：百万元人民币

| 项目          | 2023 年       | 2023 年初（调整后） | 2022 年末（调整前） | 2021 年       | 项目            | 2023 年       | 2023 年初（调整后） | 2022 年末（调整前） | 2021 年       |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 流动资产：       |              |              |              |              | 流动负债：         |              |              |              |              |
| 货币资金        | 225,863.75   | 230,343.11   | 230,343.11   | 271,061.34   | 短期借款          | 139,443.05   | 81,098.80    | 81,098.80    | 69,122.24    |
| 交易性金融资产     | 32,479.51    | 33,541.39    | 33,541.39    | 28,462.29    | 应付票据          | 40,977.51    | 21,936.96    | 21,936.96    | 22,519.10    |
| 应收账款        | 61,835.52    | 55,744.00    | 55,744.00    | 48,169.64    | 应付账款          | 282,700.14   | 288,920.96   | 288,920.96   | 251,277.72   |
| 应收款项融资      | 4,919.40     | 5,589.25     | 5,589.25     | 8,427.88     | 合同负债          | 162,687.20   | 157,231.68   | 157,231.68   | 150,022.24   |
| 预付款项        | 18,733.58    | 23,670.89    | 23,670.89    | 22,889.09    | 应付职工薪酬        | 28,017.63    | 25,784.73    | 25,784.73    | 19,674.11    |
| 其他应收款       | 33,969.92    | 36,540.14    | 36,540.14    | 42,626.48    | 应交税费          | 45,452.67    | 38,369.60    | 38,369.60    | 88,726.08    |
| 存货          | 314,643.70   | 308,917.29   | 308,917.29   | 262,595.44   | 其他应付款         | 119,231.65   | 135,773.10   | 135,773.10   | 114,365.70   |
| 合同资产        | 27,563.16    | 26,280.58    | 26,280.58    | 24,534.74    | 一年内到期的非流动负债   | 58,871.60    | 75,830.15    | 75,830.15    | 49,318.49    |
| 一年内到期的非流动资产 | 5,379.00     | 15,293.76    | 15,293.76    | 2,655.37     | 其他流动负债        | 31,872.85    | 37,682.42    | 37,682.42    | 62,727.62    |
| 其他流动资产      | 179,220.11   | 126,832.84   | 126,832.84   | 134,899.77   | 流动负债合计        | 909,254.30   | 862,628.40   | 862,628.40   | 827,753.29   |
| 流动资产合计      | 904,607.65   | 862,753.25   | 862,753.25   | 846,322.05   | 非流动负债：        |              |              |              |              |
| 非流动资产：      |              |              |              |              | 长期借款          | 174,996.51   | 92,638.71    | 92,638.71    | 46,452.60    |
| 其他债权投资      | 6,618.41     | 5,755.99     | 5,755.99     | 6,801.01     | 应付债券          | 137,266.11   | 163,791.63   | 163,791.63   | 201,133.83   |
| 长期应收款       | 13,151.73    | 985.99       | 985.99       | 12,727.85    | 长期应付款         | 49,789.82    | 13,597.64    | 13,597.64    | 18,117.64    |
| 长期股权投资      | 235,954.09   | 233,539.71   | 233,539.71   | 200,676.86   | 租赁负债          | 24,545.48    | 25,213.41    | 25,213.41    | 23,382.95    |
| 其他权益工具投资    | 28,142.62    | 24,496.37    | 24,496.37    | 12,839.34    | 长期应付职工薪酬      | 1,791.85     | 1,731.69     | 1,731.69     | 1,957.01     |
| 固定资产        | 641,346.73   | 593,115.43   | 593,115.43   | 570,452.47   | 预计负债          | 58,532.25    | 51,898.18    | 51,898.18    | 44,077.43    |
| 油气资产        | 200,880.24   | 163,533.98   | 163,533.98   | 132,138.15   | 递延所得税负债       | 14,957.69    | 8,970.69     | 9,773.15     | 9,192.79     |
| 在建工程        | 203,534.33   | 217,816.18   | 217,816.18   | 173,719.01   | 其他非流动负债       | 17,341.45    | 9,014.50     | 9,014.50     | 12,377.47    |
| 使用权资产       | 41,078.06    | 40,243.07    | 40,243.07    | 37,968.79    | 非流动负债合计       | 479,221.17   | 366,856.46   | 367,658.92   | 356,691.72   |
| 无形资产        | 164,167.32   | 146,714.15   | 146,714.15   | 145,462.24   | 负债合计          | 1,388,475.46 | 1,229,484.86 | 1,230,287.32 | 1,184,445.01 |
| 商誉          | 8,656.82     | 8,649.03     | 8,649.03     | 10,778.94    | 所有者权益：        |              |              |              |              |
| 长期待摊费用      | 21,728.48    | 19,766.56    | 19,766.56    | 17,102.58    | 实收资本          | 326,525.11   | 326,423.92   | 326,423.92   | 326,093.75   |
| 递延所得税资产     | 26,260.20    | 24,350.88    | 21,857.52    | 21,355.56    | 资本公积          | 62,672.24    | 62,622.07    | 62,651.64    | 55,989.61    |
| 其他非流动资产     | 220,115.88   | 204,118.54   | 204,118.54   | 229,738.64   | 其他综合收益        | -8,996.83    | -6,120.04    | -6,119.97    | -11,822.24   |
| 非流动资产合计     | 1,811,634.89 | 1,683,085.90 | 1,680,592.53 | 1,571,761.42 | 专项储备          | 2,874.06     | 3,013.05     | 3,013.05     | 2,761.07     |
|             |              |              |              |              | 盈余公积          | 250,009.51   | 242,484.21   | 242,364.55   | 234,943.20   |
|             |              |              |              |              | 一般风险准备        | 2,936.10     | 2,816.91     | 2,816.91     | 2,303.82     |
|             |              |              |              |              | 未分配利润         | 286,713.13   | 282,616.43   | 280,720.12   | 237,583.54   |
|             |              |              |              |              | 归属于母公司所有者权益合计 | 922,733.32   | 913,856.55   | 911,870.23   | 847,852.75   |
|             |              |              |              |              | 少数所有者权益       | 405,033.76   | 402,497.73   | 401,188.23   | 385,785.71   |
|             |              |              |              |              | 所有者权益合计       | 1,327,767.08 | 1,316,354.29 | 1,313,058.46 | 1,233,638.46 |
| 资产总计        | 2,716,242.54 | 2,545,839.15 | 2,543,345.78 | 2,418,083.47 | 负债和所有者权益总计    | 2,716,242.54 | 2,545,839.15 | 2,543,345.78 | 2,418,083.47 |

注：根据财政部《企业会计准则解释第 16 号》相关规定，公司对于 2022 年 1 月 1 日因适用该规定的单项交易而确认的租赁负债和使用权资产，产生应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，按照该规定和《企业会计准则第 18 号—所得税》的规定，对 2023 年报表期初留存收益及其他相关财务报表项目进行调整。

## 投资综述

### 利润表

单位：百万元人民币

| 项目                  | 2023 年       | 2022 年(调整后)  | 2022 年(调整前)  | 2021 年       |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 一、营业收入              | 3,245,388.23 | 3,366,865.58 | 3,366,865.58 | 2,789,498.71 |
| 二、营业总成本             | 3,152,515.15 | 3,272,326.15 | 3,272,326.15 | 2,665,562.10 |
| 其中：营业成本             | 2,707,654.17 | 2,840,169.21 | 2,840,169.21 | 2,239,760.38 |
| 税金及附加               | 276,468.44   | 266,782.27   | 266,782.27   | 261,695.02   |
| 销售费用                | 61,124.37    | 58,433.08    | 58,433.08    | 57,637.52    |
| 管理费用                | 72,963.98    | 74,990.46    | 74,990.46    | 75,246.96    |
| 研发费用                | 19,239.28    | 18,067.93    | 18,067.93    | 16,251.19    |
| 勘探费用                | 11,331.66    | 10,593.48    | 10,593.48    | 12,381.97    |
| 财务费用                | 3,733.25     | 3,289.71     | 3,289.71     | 2,589.05     |
| 加：其他收益              | 11,949.78    | 9,005.13     | 9,005.13     | 6,841.65     |
| 投资收益（损失以“-”号填列）     | 9,922.32     | 16,601.52    | 16,601.52    | 8,113.39     |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | 1,922.89     | -1,169.03    | -1,169.03    | 4,929.01     |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）   | 325.16       | 3,007.30     | 3,007.30     | -11,090.98   |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）   | -3,419.02    | -10,162.19   | -10,162.19   | -13,798.94   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）   | 5,332.93     | 1,766.25     | 1,766.25     | 1,976.22     |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）   | 118,907.13   | 113,588.40   | 113,588.40   | 120,906.97   |
| 加：营业外收入             | 2,557.58     | 13,861.91    | 13,861.91    | 5,941.58     |
| 减：营业外支出             | 4,395.81     | 6,975.84     | 6,975.84     | 10,263.57    |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 117,068.91   | 120,474.47   | 120,474.47   | 116,584.98   |
| 减：所得税费用             | 20,440.39    | 24,361.34    | 25,235.61    | 28,557.78    |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）   | 96,628.52    | 96,113.14    | 95,238.87    | 88,027.20    |
| 减：少数股东损益            | 30,130.26    | 30,594.09    | 30,278.75    | 34,385.84    |
| 六、归属于母公司所有者的净利润     | 66,498.26    | 65,519.05    | 64,960.12    | 53,641.37    |

注：根据财政部《企业会计准则解释第 16 号》相关规定，公司对于 2022 年 1 月 1 日因适用该规定的单项交易而确认的租赁负债和使用权资产，产生应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，按照该规定和《企业会计准则第 18 号—所得税》的规定，对 2023 年报表期初留存收益及其他相关财务报表项目进行调整。

2023 年，公司围绕“打造世界领先洁净能源化工公司”愿景目标，大力实施世界领先发展方略，聚焦构建“一基两翼三新”产业格局，积极扩大有效投资，加大战略性新兴产业布局，扎实推进重大项目建设，不断优化投资管控机制，持续健全风险防范体系，稳中求进、多措并举，主要产能建设指标均完成或好于年初目标，有力推动公司高质量发展。

全年完成投资 2333 亿元（含勘探进损益费用 111 亿元）。其中，油气和新能源板块完成投资 1160 亿元，炼油和销售板块完成投资 413 亿元，化工和材料板块完成投资 662 亿元，资本和金融板块完成投资 41 亿元，科研信息及其他完成投资 57 亿元。

**油气和新能源板块紧抓高油价机遇期，持续夯实能源基础** 持续推进高质量勘探，深化“深地工程”、页岩油气、海域和深层煤层气等重点领域基础研究，加强新区新领域风险勘探和富油气区带一体化评价勘探，不断提升勘探效果。持续扩大油气效益建产规模，大力实施七年行动计划，加快顺北、川渝等重点区域油气产能项目建设。扎实有序推进天然气基础设施建设，持续优化天然气储备规模、整体布局、建设方式等方案，扎实推进文 24、白庙浅层储气库等项目建设，市场调峰保供底气进一步增强。积极推动 CCUS 产业发展，齐鲁石化－胜利油田百万吨级 CCUS 示范项目建成投产。积极推进新能源产业发展：绿氢方面，世界最大规模工业绿电制氢项目库车绿氢项目建成投产，累计建成 11 座氢燃料电池供氢中心；绿电方面，加快推进分散式风电、分布式光伏电站建设，“源网荷储氢”一体化项目纳入国家风光大基地；地热方面，立足京津冀及渤海湾盆地等优质地热资源，持续推进地热供暖业务发展，新增地热供暖能力超 1200 万平方米。

**炼油和销售板块推进基地一体化建设，推动传统业务强基转型** 保障基地化建设，加快推进镇海炼化 1100 万吨 / 年炼油项目，完成古雷二期炼化一体化项目纳规。加快实施“油转化”，安庆石化炼油转化化工结构调整项目建成投产，扬子石化结构调整项目进入收尾阶段，持续推进广州石化安全绿色高质量发展技术改造等项目。持续推进“油转特”，坚持差异化发展，加

快推进一批增产特油项目建设。稳步开展原油商储库建设，加快推进连云港商储基地项目建设。加快向“油气氢电服”综合能源服务商转型，优化传统业务布局，有序有效推进充换电业务。全年新增催化裂化、渣油加氢等二、三次加工能力 1070 万吨 / 年，新增综合加能站 440 座、光伏电站超 1000 座、加氢站 30 座等。

**化工和材料板块坚持强链延链补链，不断提升综合竞争力** 围绕优势产能和常规业务，推动产业链做强做大，积极推进乙烯、芳烃产能建设，海南等乙烯项目投产，镇海二期、茂名、洛阳、岳阳乙烯纳入国家石化产业布局规划方案并获地方政府核准。围绕结构优化和价值提升，推动产业链延伸升级，积极开展化工新材料产能建设，巴陵石化己内酰胺搬迁等项目建成投产，稳步推进茂名石化 POE、天津南港 ABS 等项目建设工作。围绕化工域完整性和稳健性，强化产业链补链拓链。推动在绿氢耦合煤化工、二氧化碳捕集利用等领域布局。全年新建乙烯能力 130 万吨 / 年。

**资本和金融板块聚焦主业协同，优化资本投向布局** 聚焦新能源、新材料、高端智能制造、人工智能大数据、生物技术等战略性新兴产业进行投资布局。重点围绕氢能产业链（储氢技术和装备）、充换电装备、化工新材料、湿电子化学品等领域布局延链，投资入股先进技术企业，同时发挥金融协同作用，增强金融业务服务实体经济能力。

**科技创新工作力度不断加大** 全国重点实验室数量位居能源化工领域央企首位。在陆相页岩油气富集规律、重油高效催化裂解 RTC 装置等方面实现进展，具有自主知识产权的生产双氧水工业装置一次开车成功。以数智化助推新型工业化发展，主动承担工业互联网 +、5G、人工智能等 10 余项国家试点示范项目建设，其中“工业互联网 + 安全生产”项目试点任务全面完成。持续加大重大装备及物资国产化攻关力度。油气田勘探开发物资国产化率由“十三五”期间的 92% 提高至 97%，百万吨级乙烯由 87% 提高至 90.9%，大型芳烃由 92% 提高至 96%。



# 科技创新

科技体制改革  
重大技术开发及成果转化  
新能源、新材料技术研发及成效  
能效提升及节能减排技术研发及成效  
科技创新重大成果





2023 年，公司深入实施创新驱动发展战略，强化企业科技创新主体地位，奋力突破关键核心技术，深化科技体制机制改革，推动创新链产业链深度融合，持续提升科技创新引领力、支撑力，开创科技创新工作新局面。

## 科技体制机制改革

催化剂公司、北京化工研究院、大陆架公司 3 家“科改企业”全部获评“标杆”称号，经纬公司入选 2023 年度“科改行动”扩围名单。牵头建设的 4 家全国重点实验室全部通过优化重组，新参与建设 2 家。国家能源碳酸盐岩油气重点实验室获批，成为“十四五”首批国家能源研发创新平台牵头建设单位。持续完善新型科技攻关机制，启动“种子计划”试点，优化“揭榜挂帅”攻关机制。深化优势领域稳定支持机制，支撑直属研究院优势领域保持领先。实施青年博士支持计划，充分发挥青年科技人才创新作用。



## 重大技术开发及成果转化

**油气勘探开发技术** 攻关断褶裂缝精细刻画与高效钻井技术，支撑川西须家河致密砂岩气藏高效滚动建产。深化复兴地区侏罗系勘探开发理论认识，发现新类型陆相页岩油气藏。创新陆相页岩油立体井网开发模式及高效开发技术体系。

**石油炼制技术** 持续推进“油转化”技术攻关，全球首套 300 万吨 / 年重油高效催化裂解装置顺利投产。“油转特”产品应用取得积极进展，自主研发的相变材料实现多次成功应用。全系列生物基产品通过可持续生物材料圆桌会议（RSB）系列认证。

**化工与材料技术** 全球首套 CHP 法制环氧丁烷装置、浆态床蒽醌法双氧水生产装置一次开车成功。绿色环保己内酰胺成套新技术有力支撑湖南石化产业链搬迁与升级转型。首创 20 万吨 / 年环己烯酯化加氢制环己酮技术实现转化。建成二氧化碳加氢制甲醇中试装置平台，甲醇收率达到国内领先水平。高附加值产品占比不断增加，有力支撑产业产品结构调整。

**公用技术** 智能加油机器人实现示范部署。催化裂化装置智能化安全平稳运行关键技术有效提升本质安全水平。





## 新能源、新材料技术研发及成效

**地热能** 创建地热供暖 CDM 方法学，创新形成集地热勘探技术、钻井技术、自动化控制技术等于一体的技术体系。成功钻探中国首口 5000 米深层高温地热探井，助力中深层地热技术走在世界前列。

**氢能** 中国首个万吨级光伏绿氢示范项目建成投产，为国内光伏发电绿氢产业发展提供可复制、可推广的示范案例。完成具有自主知识产权的氢纯化关键核心设备设计和制造。以自主研发催化剂为活性组分，研制出性能满足商业化要求的膜电极，自组装电堆通过第三方专业公司测试。

**新材料** 采用高性能液体橡胶成套工业技术，建成 5000 吨 / 年工业装置，开发了 5G 通信高频覆铜板和

柔性树脂版用液体橡胶，实现光电信息领域高性能液体橡胶商业化生产和规模化应用，填补国内产业空白。采用自主研发技术的 5000 吨 / 年氢化丁腈（HNBR）装置一次开车成功，产品指标、质量达到国际先进水平，并实现产品批量应用。聚烯烃弹性体（POE）中试装置成功开发出用于光伏膜、树脂改性、发泡的多个产品牌号，在光伏膜厂、改性厂和鞋材厂家成功试应用。加快碳纤维复合材料向市场端延伸，在风电、轨道交通等领域实现批量应用，突破国产航空用碳纤维热塑性复合材料关键技术。全球首套万吨级铁系丁戊橡胶装置实现工业试生产，制备的高性能轮胎全部通过品控测试，并实现销售。



## 能效提升及节能减排技术研发及成效

**CCUS 技术** 公司百万吨级 CCUS 示范工程在全球碳封存领导人论坛上获 CSLF 认证，标志着公司 CCUS 技术已具备国际水平，拥有在全球实施 CCUS 项目的通行证。大规模二氧化碳管输关键技术有力支撑国内首条管道投产，实现 CCUS 全产业链百万吨级工业示范。

**污染防治技术** 针对长江经济带土壤污染防治而研发的源控制—过程阻断—原位修复相耦合的技术体系，首次实现大型在产石化场地边生产边管控，为沿江石化企业可持续发展提供技术保障。



## 科技创新重大成果

全年申请专利突破 1 万件，获授权专利 6000 余件。“一种多管程乙烯裂解炉”等 5 件专利获中国专利奖。“耐盐抗高温钻井液技术”“生物质乙醇制乙苯技术”等 4 个项目获第 48 届日内瓦国际发明展金奖。连续 5 年在央企专利质量排名中位列首位。作为全国首批 3 家试点单位之一，率先完成创新与知识产权管理能力评级，成为国内首个评级结果为“系统级”的单位。稳步推进国家级绿色能源化工产业知识产权运营中心建设工作。





# 国内生产经营

油气勘探开发  
炼油生产经营  
化工生产经营  
产品营销服务  
新能源开发利用  
资本金融服务  
石油工程技术服务  
炼化工程服务  
重点工程建设



## 油气勘探开发

2023 年，公司新增石油探明储量 1.55 亿吨、控制储量 5.25 亿吨、预测储量 5.62 亿吨，天然气探明储量 2817 亿立方米、控制储量 4273 亿立方米、预测储量 11201 亿立方米。全年生产原油 3544.1 万吨、上产 11.8 万吨，生产天然气 378.1 亿立方米、上产 25.4 亿立方米，油气产量当量 6557 万吨，创历史新高。全年新建原油产能 332.6 万吨，增加 45.4 万吨；新建天然气产能 86.4 亿立方米（含煤层气），增加 12.4 亿立方米。

### 油气勘探

加强“深地工程”、页岩油气等领域风险勘探，加大富油气区带一体化评价勘探，积极保矿权拓矿权，取得“4 项重大突破、9 项重要突破、18 项商业发现”，超额完成三级储量任务。

**石油勘探** 塔里木盆地顺北中部新区带超深层油气勘探取得重大突破，新增预测储量 2508 万吨、1442 亿立方米。准噶尔盆地西北缘复杂山前带新领域石油勘探取得重大突破，新增预测储量 3063 万吨。川北侏罗系新层系油气勘探取得重大突破，新增预测储量 826 万

吨、721 亿立方米。胜利济阳页岩油国家级示范区建设持续高效推进，新发现新兴、新丰、新河 3 个亿吨级页岩油田。苏北盆地阜二段页岩油勘探取得重要突破，复兴页岩油勘探成果持续扩大。

**天然气勘探** 川西合兴场须家河组致密气一体化攻关成效显著，新增探明储量 1330 亿立方米。鄂尔多斯盆地大牛地气田实现 2800 米深层煤层气勘探重大突破，新增预测储量 1226 亿立方米。四川盆地普光二叠系大隆组、鄂西－渝东红星地区二叠系吴家坪组页岩气勘探取得重要突破。南川深层煤层气成功入选国家首批煤层气勘探开发示范项目。



### 油田开发

全面落实年度生产运行方案，紧贴产能上限组织运行，强化重点区域产销协调，完成年度原油产量任务。全年生产原油 3544.1 万吨，上产 11.8 万吨，连续 5 年超七年行动计划。

**增量方面** 编制实施未开发储量三年动用计划，强化地质工程一体化，加强复杂结构井、压驱注水、体积压裂、降黏化学驱等提产技术推广应用，高效推进济阳、塔河、准西、海上等产能建设，扎实推进页岩油立体开发试验，博兴樊页平 1 井组效果超方案设计，牛庄大井组、民丰大平台小井组、湊潼多井型井组试验初见成效，全年新建产能 332.6 万吨，增加 45.4 万吨，创

2015 年以来新高。

**存量方面** 加强油藏精细描述和建模数模，强化油藏分类精细治理，全年自然递减率、综合含水率分别稳定在 10.4% 和 90.9%。水驱油藏加强井网完善、细分注水和流场调整，全年自然递减率 10.2%，降低 0.1 个百分点。稠油油藏规模实施热采提效技术，全年油气比稳定在 0.57。塔河缝洞型油藏加强注氮气和单元综合治理，全年自然递减率 15.3%，降低 0.3 个百分点。化学驱扩大应用领域及规模，全年产油 319 万吨、增油 151 万吨，均创近 7 年以来新高。扎实推进胜利、苏北 CCUS 产业化示范工程，全年注入二氧化碳 116 万吨、增加 52 万吨，增油 11 万吨、增加 3.9 万吨。

### 天然气开发

**常规气** 坚持少井高产、效益开发，狠抓开发方案迭代优化，加强技术创新攻关应用，东海 ZZ、川西气田、顺北二区等规模上产工程高效推进，沉寂多年的须家河组难动用储量建成产能 15 亿立方米，普光、元坝、大牛地、川西中浅层、东胜等主力气田稳产基础进一步夯实。全年新建产能 60.9 亿立方米，增加 15.4 亿立方米；产气 272.11 亿立方米，上产 22.56 亿立方米。

**页岩气** 全面推进涪陵页岩气田立体开发调整，稳步推进东胜、白马、丁山等新区产能建设，积极推进永川北深层页岩气，武隆－道真常压页岩气，普光侏罗系、井研－犍为寒武系新层系页岩气评价攻关和井组试验。全年新建产能 24.8 亿立方米，产气 101.82 亿立方米。

**煤层气** 持续抓好延川南煤层气调整挖潜和滚动建产，全年新建产能 0.7 亿立方米，产气 4.13 亿立方米。





## 炼油生产经营

2023 年，公司加工原油 2.58 亿吨、增长 6.3%，生产成品油 1.56 亿吨、增长 11.3%。

牢牢把握生产企业“绿色、智能”发展新内涵，聚焦炼油业务“世界级、高科技、一体化”发展方向，抓住市场恢复有利时机，坚持贸易、储运、生产协同优化，推动炼油持续创效盈利。

密切关注市场需求变化，加强炼销全产业链效益测算，灵活调整加工负荷，持续优化产品结构。以市场

为引领推进“油转特”，加快联苯、异壬酸等特种油品、特色产品的技术研发。

巩固新能源开拓发展，首个氢能产销一体化“微管网”项目建成投用，已在 11 家企业布局供氢中心；生物航煤规模化生产取得新突破。

## 化工生产经营

2023 年，公司化工板块狠抓专业管理提升工作，狠抓结构调整、降本增效和市场开拓，狠抓高质量发展、提升高附加值产品比例，较好地完成各项工作任务。

### 提升专业管理水平

**工艺管理** 结合化工装置生产特点，制定 40 类化工装置工艺报警标准化、规范化设置模板，抓好报警管理，切实提升工艺平稳性。

**设备管理** 稳步推进设备完整性管理体系建设。进一步梳理设备分委会 KPI 指标，围绕指标偏差、各企业关键设备故障、设备事故事件等开展专题分析，成果共享。



### 优化经营挖潜增效

**建立石脑油储备库** 在天津石化建立国内储备库容 5 万立方米，在洋山、珠海、洋浦建立保税储备库容 43 万立方米。打通进口保税资源“收储—保税罐—物流配送—企业”的复杂流程。

**灵活调整负荷** 确保开满开足盈利能力好的装置，加大负边际效益装置降负荷、经营性停工执行力度。

**开展区域优化** 开展上海、天津、南京、两湖 4 个区域优化测算，抓住企业间互供物料关键点，撬动深度区域优化。按照企业、装置创效能力及整体效益贡献

程度，优化原料互供和产品销售，做好原料采购、产品销售和物流统筹，减少跨区调拨成本。

**投产新建产能** 海南炼化 100 万吨 / 年乙烯、巴陵石化 60 万吨 / 年己内酰胺项目建成投产。天津石化 CHPP0 装置打通全流程。古雷石化 EVA 装置顺利开工。海南巴陵 17 万吨 / 年苯乙烯类热塑性弹性体项目投产并实现产品出口。茂名石化 5000 吨 / 年液体橡胶装置开车成功。

**停役落后产能** 上海石化 1# 聚酯、仪征化纤 1#PTA、洛阳石化 PTA 和 PX 装置停役退出。

### 增产高附加值产品

积极推进 83 个高端产品技术攻关。齐鲁石化 5000 吨 / 年特种橡胶、茂名石化 1000 吨 / 年 POE、镇海炼化 3000 吨 / 年聚 1- 丁烯等装置实现稳定运行，市场开拓工作有序推进。上海石化实施碳纤维大丝束达标达产

攻关，降低碳纤维生产成本；百吨级高强中模碳纤维生产线稳定运行，SCF55 产品（T800 级）在高端应用领域开展客户试用和认证。仪征化纤加快推进 4000 吨 / 年对位芳纶技术攻关及工业放大，开发防弹头盔用对位芳纶等高端产品，推动高性能纤维基地建设。

### 煤化工

坚持以销定产、以效定产，狠抓煤矿和化工装置稳产高产、产品结构调整优化、降本减费和高附加值新产品开发，煤矿和主要化工产品产量创历史新高，煤炭产量增加 170 万吨，化工产品单位生产成本降低 147 元 / 吨。其中，宁夏能化宋新庄煤矿产能核增 30 万吨 / 年；单台气化炉连续运行增加 9 天、创同负荷工况水煤浆气化炉运行最好水平；精品醋酸乙烯项目顺利投产并成功打入 EVA 市场，BDO 达标改造项目投产，BDO、聚四

氢呋喃产量再创历史新高；化工产品出口增长 42%，连续 3 年实现经营盈利、成功摘掉亏损子企业帽子。中天合创煤矿应用水力压裂技术进行泄压开采，缓解冲击地压风险；成功试生产薄膜料 LD160H、注塑料 LD650 等新产品，耐候膜产品成功销往中亚市场，利润总额位居化工企业前列。中安联合甲醇合成装置换剂后保持稳定高负荷运行，甲醇、聚烯烃产量不断创月度新高；成功完成生物质气化掺烧工业试验，为原料多元化提供技术支撑。





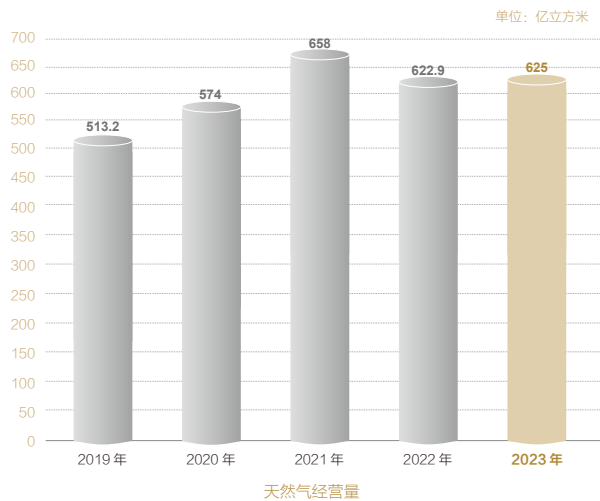
## 产品营销服务

### 天然气

2023 年，公司经营天然气 625 亿立方米、增长 0.3%，其中国内上游销售天然气 573 亿立方米、增长 0.7%。

**采运储销一体协同，经营质效大幅跃升** 坚持以市场为导向、以效益为中心，充分挖掘全产业链优势，有力推动天然气经营提质增效。资源结构持续优化。全力统筹自产资源，将新增产能纳入“资源池”。成立资源外采工作小组，加大国内第三方资源外采力度，大幅降低“资源池”综合成本。合理安排中长约船期计划，抢抓窗口期补充现货资源，积极稳妥开展套期保值，成功应对国际油气价格波动风险。市场经营卓有成效。全力抓好管道气市场优化，创新推出固定价、挂钩长约合同，进一步提高销售结构与“资源池”构成匹配度，资源创效增效水平不断提升。大力发展 LNG 加气站直供业务，构建“石化气—石化运—石化用”一体化直供经营模式，实现公司整体效益最大化。充分发挥自身综合优势，积极培育发展优质终端，全年推进终端项目 43 项、实施落地 10 项。设施运营实现突破。加快推进由储运设施运行向储运设施运营转变，积极开展储运设施资产优化研究，坚定不移推进设施对外开放，创新开展储气能力经营，推出储气能力租赁、双买断、代储代输等多样化产品，全力提升储运设施创效水平。

**项目建设优质高效，设施布局日益完善** 坚持立足当前、着眼长远，按照资源、设施、市场相匹配的原则，统筹优化新建设施布局和在建设施节奏，均衡化设施格局加快构建。精心绘制设施布局“新蓝图”。开展“十四五”发展规划中期评估，优化调整 2023—2025 年发展思路和发展目标，全面做好设施规划和投资节奏优化。持续完善鲁苏皖区域管道规划方案，加快顺北、红星、通南巴区块资源落实和外输通道可研论证，推动济



青管道提升改造工程与淄莱线、青岛高压管网、青岛海底管道互联互通，全面畅通管网运行“大循环”。加快推进项目建设“施工图”。统筹优化 LNG 项目建设，天津 LNG 一期获国家优质工程奖；青岛 LNG 世界最大、国内首台 27 万立方米 LNG 储罐顺利投用，国产化率超 95%；天津 LNG 二期和青岛 LNG 三期 4 台储罐建成投用；广东华瀛 LNG 主体完工；烟台龙口、广西三期等 LNG 项目稳步推进。大力实施自有管道互联互通，山东东干线诸城—高密段建成投运，皖东北管道皖东支线主体完工，区域管网优势进一步巩固。持续完善支线管道项目，丁山页岩气外输管道完成“三查四定”，彭州石化供气专线、中原储气库群东部气源管道建成投产，合浦—博白—浦北、辛集—赞皇、南陵—繁昌等终端管道按计划推进。扎实推进储气库项目，金坛、黄场储气库全年累计造腔 55.7 万立方米。



### 油品和易捷服务

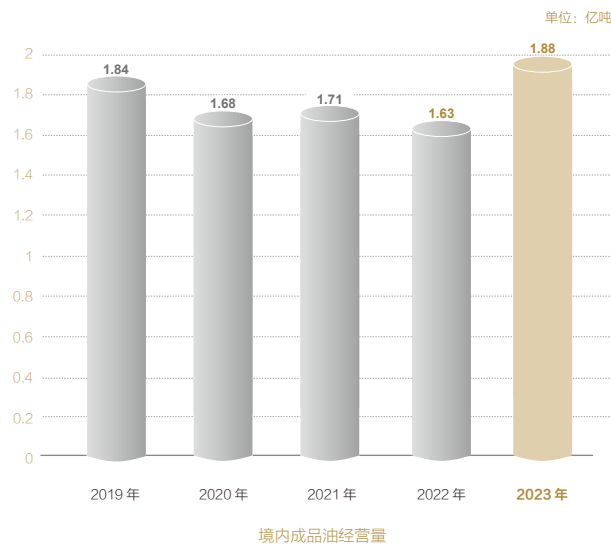
2023 年，实现油气经营总量 2.45 亿吨、增长 14.7%。境内成品油经营量 1.88 亿吨、增长 15.8%，其中零售量 1.2 亿吨、增长 12.4%。天然气经营量 56 亿立方米、增长 33.9%。

**油气营销及服务** 强化资源统筹能力，灵活调整配置资源结构，有效维持国内供需平衡。直分销方面，规范业务流程，推行客户分级服务，直分销经营量增长 22.3%。零售方面，超前预判竞争发展趋势，统筹全域资源实施精准营销，加油卡充值营销带动沉淀资金增长 3%；爱跑燃动节带动 98# 汽油销量超 100 万吨；实施司机之家、柴油送餐专项营销，以占比 13% 的柴油站贡献了 34% 的柴油零售量，零售创效能力显著增强。天然气方面，协同推进与天然气分公司、油田 LNG 资源合作，“石化气—石化运—石化销”一体化优势凸显，天然气竞争力进一步提升。持续深化战略客户合作，“总对总”战略客户覆盖 10 余个行业超 40 家企业。优化提升全国统一客服中心营销平台，客户满意度提升至 99%。持续推进“打非治违”工作，贸易和终端消费环节监管相继发力，加油机作弊专项整治纵深推进，市场整治合力加速形成。

**易捷服务及营销** 明确主题连续造节，撬动节日消费，易享节营业额突破 100 亿元，全域营销成效显著。丰富易捷服务场景，扩大自有品牌家族，打造核心样板门店，建设统一企微平台，门店零售额增长 13%。稳妥推进易捷服务“走出去”，易捷服务走进社区、学校、军营等更加广阔空间。建成综合汽服门店 600 座、汽服项目 9556 座，拓展新车销售，环保化工产品步入“百亿俱乐部”，车生态发展路径更加清晰。不断拓展线上平台，“易捷加油”权益会员突破 1 亿人，月活超 6600 万人。“石化钱包”充值金额 1553 亿元、增长 52%，用户累计 1.54 亿人，线上平台交易额超 7000 亿元。

**终端营销网络发展** 稳步推进油气网络提质升级，新投营加油站 720 座、加气站 158 座，盘活低无负效站点 240 座，提质增效改造加油站 8000 座，持续完善站店系列形象标准，治破治旧 1.9 万座，夜间亮化 3600 座，油气网络质量进一步提升。优化油库布局，推进储运设施共享，改造智能油库 30 座，油库“瘦身健体”取得较好成效。

**新能源业务稳进快升** 充电网络高速发展，全年新发展充换电站 3909 座，充电终端建成 3.96 万个，全年充换电量增长 186%，搭建新能源信息管理平台，全国充电一张网和第一直营平台初具规模。加氢网络发展稳步推进，全年新发展加氢站 30 座，加氢站数量位居全球第



一。初步打通成渝万、京津唐、沪嘉甬和济青 4 条氢能走廊，氢气加注量 3472 吨、增长 100%，连续 3 年实现翻倍增长。稳步推进光伏项目建设，全年新建分布式光伏发电项目 1211 座，装机总功率达 133 兆瓦，光伏发电量 1.1 亿千瓦·时、增长 138%。



## 燃料油

全年实现燃料油经营量 3493 万吨、增长 14%。

**国内保税油巩固持续稳定盈利新模式** 统筹制定低硫船燃、MGO、高硫船燃 3 个品种专业化经营策略，加大质量流量计推广，打造海上流动加油站，发挥石化资源优势，全年实现 19 家炼厂“全产全销”石化低硫船燃 630 万吨、MGO54 万吨，经营量 905 万吨、占国内市场的 42%，处于领先地位。坚持实纸配合、合理摆布结构，全年低硫船燃现货贴水稳定在 40 美元 / 吨左右，实现效益 5.2 亿元，走出一条符合市场规律、持续稳定盈利的新路子。



## 其他炼油产品

2023 年，炼油自销产品经营总量 3812 万吨，增长 5.8%。液化气、石油焦经营量保持超千万吨水平，硫黄经营量创历史最高水平。积极推进“油转特”技术攻关，产销高烯烃液化气、针状焦、负极专用焦、低排阳极专用焦、净味环保沥青等高端定制化产品 196 万吨、增长 15%，全产业链创效 9.4 亿元。金陵石化针状焦首次应用到 600 毫米大规格超高功率石墨电极生产，正式进入高端产品、高端应用的行列；净味沥青项目成功在广州、上海施工，推动中国公路施工主要建材向绿色环保迈进。

润滑油脂年度销量完成 132.1 万吨，增长 4%。坚持以科技创新构建完善新质生产力，积极配套支撑战略性新兴产业发展，取得氢燃料电池冷却液、新能源汽车电池逆变器恒温液、高温合成导热油等一批关键核心技术突破，获华为、南高齿等行业龙头企业在国内首个

**内贸业务经营质量实现新提升** 稳妥推进资源获取、原料供应、海警供油、内河船供油业务，实现江苏水上站当年划转、当年盈利、月经营保持在千吨以上，积极培育航运、科考、公务、船厂等内贸船加油稳定客户，新增终端客户 143 家，实施航道局等客户“燃油 + 滑油 + 油漆 + 缆绳 + 淡水 + 生活物资”打包供应，合作开展“燃润组合营销”，持续提升船舶一站式服务水平。完成全国首座分布式甲醇现场制氢设备投营、全国首例 B5 生物柴油水上站加注示范、全国首例集装箱船对船生物燃料加注、全国最大规模船对船生物燃料加注。



或唯一技术认证，并在多项数据中心、电动汽车充电桩实现配套应用。全年获授权发明专利 106 件，获 OEM 认证 50 项，高铁齿轮油系列产品作为指定用油，配套雅万高铁，实现自主技术海外应用输出。



## 化工产品

**确保化工产品和原料稳健供应** 加强资源统筹管理、区域协同联动，在原料、产品端同向发力，坚决履行好保障市场供应、维护产业链平稳健康发展的主责主业。细化制订“一企一制”方案，提前布局市场优化，为系统内外多套新装置开车保供原料，实现新增产能平稳入市。提高应急保障能力，克服装置经营性停工、降负荷运行及突发情况等不利影响，多措并举实现原料平衡及产品补缺。坚持以市场为导向，从客户需求出发，引导生产企业动态优化排产，增产适销对路产品，及时衔接下游客户，统筹做好产品出厂安排。围绕新材料、精细专用化学品等重点领域开展专题调研，做好中长期发展趋势研究，提高新产品孵化与市场开发效率。

**持续提升客户服务水平** 把握“以客户为中心”主线，优化调整化工产品营销与组织模式，为下游客户提供“一对一、一站式、一揽子、全过程”解决方案，持续提升全员服务意识和能力，第三方客户满意度得分优于同行。建立并完善客户服务标准化体系，实施客户全生命周期管理，着力解决客户痛点、降低客户成本、增进客户满意。探索个性化定制、柔性化生产新模式，深度发展客户关系，努力把服务做到极致。完善以客户需求为导向的产业链需求收集、分析和预测体系，为产销研协同、供应链协同提供足够保障。坚持以客户需求为牵引，降低客户交易成本，提高客户服务便捷性、针对性和有效性。基于客户视角，理顺客户服务流程，优化多类型、不同场景客户服务规范，查找客户需求传导和响应过程断点、堵点，畅通客户服务“高速公路”，充分发挥客户服务标准化体系在理念传导、素质能力提升、战略达成、绩效实现等方面综合功能。构建产品知识、商务交流、管理制度、信息系统等全覆盖基本功训练体

系，提升窗口人员专业素养和知识能力，打造诚信、专业、善于倾听、值得信赖、客户至上职业形象，逐步培育形成特色服务文化。

**积极推动化工新材料研发推广应用** 立足原创研发、定制化生产，与生产企业紧密配合，与科研机构密切互动，推动产品品质迭代和技术升级，推进新材料研发、加速产业化进程。将产品工程师、专家服务系统、产品知识库，融入合成材料新产品开发应用平台，实现客户信息收集、门径管理、科研开发、试用反馈和质量提升闭环管理。

**积极践行绿色低碳安全发展** 将绿色理念融入市场营销，瞄准低碳环保化工产品领域，加速光伏、可降解、循环回收、汽车轻量化市场布局。不断提升铁路、水路运输比例，大力发展铁水、公铁、公水等多式联运，推动多种运输方式转运协同。加强化工产品销售过程 HSE 管理，强化危险化学品销售全流程跟踪管控。



## 催化剂产品

加快推进新产品转化和国产化应用，实现安庆石化 RTC、金陵石化梯级孔、燕山石化制氢电解水阳极等催化剂新产品工业应用；完成中科炼化聚烯烃、上海赛科公司乙苯脱氢、镇海炼化沸腾床等催化剂国产化替代；组织广东石化催化裂化、惠州石化连续重整等项目催化剂首次装填及开工服务；丙烷脱氢、连续重整等催化剂首

次获浙江石化、宁波中金等企业订单，实现对工艺捆绑进口催化剂首次国产化替代；液相乙苯催化剂首次在浙江石化 PO/SM 装置实现工业应用，煤焦油加氢催化剂先后中标陕西未来、国能宁煤等订单。大力实施空白市场“揭榜挂帅”，全年获 43 家系统外空白市场订单，系统外市场销售收入增长 61%。



## 新能源开发利用

2023 年，公司明确继续大力推进新能源业务发展，按照“十四五”规划推动相关工作，不断完善“四供两融”业务架构，打造多元绿色能源供应体系，持续推动各项工作有序实施。氢能产业稳健推进，风光绿电新增能力突破千兆瓦，充换电设施建设提前完成“十四五”目标，清洁供暖仍保持领先优势。



### 氢能

新疆库车 2 万吨 / 年绿电制绿氢示范工程于 2023 年 8 月底全面建成投产，是全球首个大规模光伏发电直接制绿氢项目，试运行期间累计产氢量达 2475 吨；鄂尔多斯 3 万吨 / 年风光制绿氢一体化项目启动建设；乌兰察布 10 万吨 / 年风光耦合绿电制绿氢项目配套布局的纯

氢长输管道被纳入“全国一张网”实施方案。新建加氢站 30 座，累计建成 128 座，公司首座境外加氢站——香港凹头综合加能站年内开工建设；氢纯化和充装设施总能力合计 2.9 万米<sup>3</sup>（标准）/ 时；研究规划布局全国氢走廊示范线建设。集中部署氢能重大科技攻关课题研究，各项工作有序推进，关键技术取得突破。

### 风光绿电

风光绿电新增能力突破千兆瓦，实现累计装机规模

超 1700 兆瓦，年可发绿电约 23 亿千瓦·时，清洁电力供应能力大幅提升。

### 清洁供暖

清洁供暖仍保持领先优势，积极推广“地热+”“余热+”等清洁供暖模式，立足京津冀及渤海湾盆地等优质资源，持续推进地热供暖业务发展。新建成地热供暖能力超 1200 万平方米。截至 2023 年底，已累计建成

清洁供暖制冷能力超 9000 万平方米，余热利用能力超 4000 万吉焦 / 年。积极向深部地热领域进军，公司首口地热科学探井福深热 1 井在海口成功开钻，是中国第一口 5000 米深高温地热探井。

### 综合加能站

综合加能站发展提速，充换电设施建设提前完成“十四五”目标，充换电站新增约 3500 座、累计超 5000

座。新建加油配套光伏站超 1000 座、累计约 3000 座。E10 乙醇汽油销量 1686.4 万吨，生物柴油销量约 50.2 万吨。

## 资本金融服务

2023 年，资本金融板块全力提高服务能力、激发改革动能、防控业务风险。

### 资金平台

充分发挥强链作用，加强对公司重大战略、重点领域和薄弱环节的金融支持，全方位助力企业调整负债结构、优化资金运作、降低融资成本，累计为企业协同降

本超过 26.3 亿元。境内外信贷资产日均规模分别达 1085 亿元和 75 亿美元，增加 105 亿元和 15 亿美元，贷款利率降低 34BP 和 15BP，内部贷款规模增长 17.6%，资金运作效益优于业界同行。

### 产业资本

充分发挥聚链作用，在氢能、动力电池、储能、化工新材料、充换电、湿电子化学品等细分赛道布局，全年完成投资 30.7 亿元，其中投资瑞红项目 8.5 亿元，助

力公司加速攻关“卡脖子”技术。所持乐橘科技股权成功转给化工销售公司，走通了“资本先行探路、主业持续赋能”的路径。举办首届中国石化氢能参股企业高质量发展座谈会，“产业—资本”良性互动局面基本形成。

### 产业金融

充分发挥固链作用，深入主业提供金融服务解决方案，多管齐下支撑服务主业发展。期货经纪业务行业分类评级提升到 BBB，保险业务助力主业企业压降保费支

出取得实效，保理业务服务产业链中小供应商融资规模大幅增长，企业年金收益率在 500 亿元以上大型年金计划中排名第三，租赁业务服务石化产业占比持续提升，团购网消费帮扶助力乡村振兴超 2000 万元。





## 石油工程技术服务

**“经纬领航”旋转地质导向系统研发应用成效显著** 突破静态推靠模式下高造斜率、高可靠性、精准轨迹控制等 9 项核心技术，国产化率 94.5%，全年应用 118 口井，钻井进尺 16.91 万米、累计钻井进尺近 20 万米，首次实现在国内页岩油气藏、海上和滩浅海油气田、复杂结构井等全场景应用，助力胜利济阳页岩油国家级示范区建设和川渝页岩气勘探发现。作为高端钻井技术装备入选国家能源局“2023 年全国油气勘探开发十大标志性成果”。

**浅海高密度地震采集技术取得突破** 研发形成 OBN 高效激发、节点收发、综合导航、OBN 数据处理 4 项关键技术和工艺，在生产提速提效、节点自动化收发作业、多震源船协同施工、OBN 数据快速合成等方面取得积极进展，实现国内陆海油气资源探区全地形覆盖，推动公司浅海物探向更高密度勘探、更多数据采集迈进。

**深井钻井配套技术更趋成熟完善** 攻关形成顺北工区异常高压安全钻进+超高温定向技术、“强化封堵+化学抑制”协同防塌防斜打快技术等超深井提速技术，川渝工区精细控压、“泡沫+空气螺杆”防斜打快技术、“地质建模+定制化钻头设计+实时钻参精细优化”软

硬结合一体化技术、高效堵漏等技术系列。全年完成超深井 277 口，平均井深 6731.63 米，平均机械钻速 9.31 米/时，平均钻井周期 97.92 天，取得良好的提速提效成果。其中，跃进 3-3XC 井完钻井深 9432 米，刷新亚洲水平井完钻井深最深纪录；顺北 6-4X 井钻井周期 97 天，首次将 8000 米以深井钻井周期控制在百天以内。

**页岩油气工程配套技术加快迭代升级** 攻关形成“小井眼优快钻井、窄环空固井、水基钻井液体系”瘦身井钻完井、低密度防塌油基钻井液、泡沫固井等页岩气钻井技术，多筒连续取芯工艺、钻完井全过程精细控压技术等页岩油技术，有力保障川渝工区页岩气和胜利工区页岩油增储上产。全年完成页岩气井钻井 216 口，钻井进尺 127.72 万米，完成井平均井深 5439.5 米，机械钻速 8.86 米/时，钻井周期 74.97 天；胜利济阳页岩油国家级示范区完井 55 口，平均井深 5797.6 米，平均机械钻速 12.93 米/时，平均钻井周期 67.67 天，施工质效大幅提升。其中，丰页 1-斜 2 井创中国石化单次取芯芯长最长纪录，胜页 4-3HF 井创中国石化深层页岩气钻井周期最短纪录。

**井下作业和油藏服务保障能力不断增强** 积极打

造井下特种作业高端技术，在公司西北、华北、东北和川渝等“三北一川”重点工区压裂施工效率提高 13.1%；全球首套 175 兆帕超高压测试和压裂装备在綦页深 1 井成功应用；福 1 井创亚洲超深井测试温度（221℃）最高纪录；胜利济阳页岩油国家级示范区牛页 1 区试验井组首次采用单平台“双机组”压裂施工，创造国内页岩油电驱单日压裂 11 段新纪录；阳煤 1 井压裂试获日产气 10.4 万立方米，助力大牛地煤层气田落实千亿立方米资源新阵地。胜利老区、川西等区域难动用储量开发取得积极进展，胜利老区实现合作模式迭代升级、储量产量快速跃升；川西新场-合兴场须二气藏通过合作开发，发现千亿立方米超深层整装大气田。

**钻井液技术取得新进展** 攻关形成西南深井超深井高温钻井液技术，福 1 井在最高井温 221℃情况下顺利施工；合成基钻井液技术在胜利济阳页岩油国家级示范区应用 72 口井，稳定性适应性得到进一步验证；物质合成树脂降滤失剂 LDR-502，应用于 5 口温度超过 150℃深井超深井，其中顺中 1X 井四开井深 9316.27 米，钻井液密度 1.90 克/厘米<sup>3</sup>，井底温度 201℃，电测期间钻井液静止时间均超过 120 小时，2 次电测均顺利到底，有效满足高温深井长时间静止对钻井液高温稳定性要求。

**测录井技术持续突破** 随钻测井方面，规模应用方位电阻率、方位伽马系列，累计现场应用 55 口井，储层钻遇率达 98%，在永进 3-平 16 井超深超高压井况下无故障工作 1069 小时，在仪器稳定性上实现新突破。中子密度、随钻高速数据传输系统完成现场试验，测值准确率大幅提高。裸眼测井方面，成像测井耐温、耐压等性能持续提升，其中 200℃/172 兆帕电成像测井技术在西北、西南成功应用 4 口井，资料合格性 100%；200℃/206 兆帕直推存储式测井仪器应用 574 口井，一次成功率 98.6%。测井工艺方面，过钻头存储式测井温压指标提升至 175℃/140 兆帕，累计应用近百口井，一次成功率 98%，成为胜利济阳页岩油国家级示范区指定测井工艺；“牵引器+”平台成功拓展 3 类 24 项应用，年度作业 657 井次，牵引距离 99.94 万米，创造多项国内纪录。测井解释方面，形成高温高压核磁共振+热解+驱替“三联测”技术和复杂储层配套综合评价技术，复杂储层解释符合率达 93.6%，在济阳、苏北等地区应用 80 余口井，解释符合率 98.1%。录井技术与装备方面，实现碳同位素分析技术、激光扫描共聚焦录井技术等规模化应用，地质甜点评价准确率达 90%；井场一体化决策指挥中心成功应用 20 余口井，在牛页 1 区试验井组采用“1 台决策仪+4 台采集仪”同时开展 4 口井录

井，有效助力提速提效；自动化岩屑采洗技术推广应用 23 口井，现场可靠性得到有效验证。

**地面工程技术水平大幅提高** 自主研发连续熔硫工艺和装置全部实现国产化，打破国外公司技术壁垒；油气田、储气库、长输管道标准化设计迭代升级至 3.0 版，自主研发的长输管道钨极氩弧自动焊、PST 焊接等新技术成功应用于西气东输四线建设，刷新国内 1219 毫米管径管道建设日焊接新纪录（单机组单日焊接 75 道口）；“石油石化油气田地面工程数字底座建设”获国务院国资委“国企数字场景创新专业赛”一等奖。国内首条百万吨百千米超临界二氧化碳输送管道建成投产。

**信息化建设不断完善** 打通石油工程一体化云平台（SICP 系统）与国内上游石油工程业务管控平台（IPPE 系统）、油田各应用的数据链路，实现现场数据一次录入全面共享目标和“现场数据汇集分析+远程作业指挥决策”的云边协同模式，工作效率大幅提高。持续开展数字化地震队生产进度数据集成优化，生产进度数据 GIS 可视化展示加速推进。围绕项目盈亏分析，SICP 系统在国内外重点市场，建立涵盖生产、运行、经营、财务等数据的实时展示平台，助力井筒、物探、工程建设等专业项目精细化管理提质升级。

**石油工程核心装备加快迭代提升** 全年投入 34.7 亿元，更新改造钻机 21 台，其中 7000 米及以上钻机 10 台、5000 米及以下钻机 11 台，升级其他专业核心装备 54 台（套）。电动钻机配备率提高至 63%、钻机网电驱动装置配备率提高至 48%，现代型、加强型钻机达 185 台，装备结构进一步优化，装备保障能力大幅提升。

**油气和新能源装备核心技术攻关取得新突破** 深地钻头钻具助力“深地工程”创出一批亚洲和国内施工新纪录，被誉为穿越万米的“功勋产品”；钻完井工具、压裂装备技术性能再获提升，新一代混合钻头、耐高温螺杆钻具、高温高压封隔器等产品成为行业标杆。世界首台万米修井机研制成功，填补国内技术空白；单机功率世界最大的连续满载 8000 型电动压裂装备、国内首台 90 兆帕液驱式氢气压缩机研制成功；2500 型全电动一键固井装备、承压能力世界最强的 175 兆帕大通径压裂管汇投入应用，225 吨带压作业装备创国内施工纪录。连续满载 5000 型电动压裂装备创世界最大规模压裂、双机组同步压裂效率翻番等纪录，助力胜利页岩油产量突破；20 万立方米高含硫天然气压缩机助力普光气田采收率持续提升。承担国内首条自主建造海洋压裂船装备配套任务，实现海洋水下井口商业化销售，推动高端海工装备“解卡”。





## 炼化工程服务

2023 年，炼化工程境内执行各类设计、咨询、EPC、施工项目 1003 个，新开工项目 747 个，中交项目 477 个。

### 工程服务能力持续提升

坚持高标准、高质量、高效率抓好重大项目执行，建设一批具有重要战略意义的行业标杆工程。世界最大、国内首台 27 万立方米 LNG 储罐山东 LNG 三期提前中交并成功投用。连云港商储等一批能源保供项目有序实施。天津南港乙烯项目坚持一体化协同和可施工性优化，积极实践模块化建造，成为样板工程。海南炼化乙烯项目全面投产，巴陵石化己内酰胺项目顺利中交，仪征化纤 PTA、镇海基地二期等项目高质量推进，为公司打造“世界级、高科技、一体化”炼化基地贡献力量。



### 技术攻关取得新突破

承担的 24 项国家级课题、31 项“十条龙”攻关项目和 20 项公司重大专项进展顺利。炼化转型升级领域，安庆石化重油高效催化裂解（RTC）、海南炼化加氢裂化大型化、金陵石化 2# 柴油加氢装置微界面反应强化等项目成功投产，为炼油企业转型升级提供技术支撑；化工及新材料领域，天津石化 CHPPO、燕山石化 CHPBO 中试建成投产，进一步丰富炼化工程环氧家族系列技术；两条技术路径的合成气制烯烃中试在扬子石化和镇海炼化建成投产，助力公司巩固煤化工领域优势；新能源领域，新疆库车光伏绿氢项目工程技术开发及绿氢炼化示范项目投产，中国首次实现万吨级绿氢及绿氢炼化项目全产业链贯通；环保领域，开发多源固废零填埋无害化

处理成套技术并建成中试装置，为公司打造“无废集团”提供技术支撑。



### 数字化建设再上新台阶

数字化交付能力持续提升，中科炼化、古雷石化、镇海基地一期等数字化交付项目顺利验收。天津南港、镇海基地、扬子石化、仪征化纤等项目智能工厂设计、智慧工地建设持续升级，煤气化装置、设备防腐等领域

智能化运维展开试点。炼化工程业务域建设全面推进，完成信息化应用构架 2.0 及全域 App 设计，3 家单位通过国家工信部“两化”融合管理体系 AAA 级评定；关键业务流程标准化重点突破，深化管理体系、内控权限、制度流程与运营管理平台一体化融合。

## 重点工程建设

2023 年，57 个重点项目全面实现建设目标，安全、质量、进度总体受控，实现 2 座油气田地面工程、20 套炼化装置、1 套新能源设施、2 套油气储运设施建成投用。

**油气储运工程** 建成投产川西气田产能地面工程等项

目。龙口 LNG、连云港商储、东胜气田天然气提氢工程等全面推进；舟山 LNG、东营商储、青海海东综合能源站等项目开展前期策划、基础设计等工作，现场施工准备有序进行。

**炼化工程** 海南炼化乙烯项目、海南巴陵 SBC 项目开车成功，助力海南自贸港建设。安庆石化炼油转化工、扬子石化炼油结构调整顺利投产，为炼油企业实现转型升级探索了发展路径。巴陵石化己内酰胺产业链搬迁项目顺利投产，建成全球单套产能最大、技术领先的己内酰胺生产研发基地。天津南港乙烯、催化剂公司天津基地等项目顺利实现机械竣工。仪征化纤 PTA、中韩石化炼油结构调整等项目施工收尾。镇海炼化 1100 万吨 / 年炼油及高端合成新材料、青岛炼化顺酐等项目按计划实

施。洛阳石化百万吨乙烯、岳阳 100 万吨 / 年乙烯、镇海炼化 150 万吨 / 年乙烯、茂名石化乙烯等项目全面开工建设。

**“三新”及科研辅助工程** 库车绿氢示范项目成功投产，标志着中国绿氢规模化工业应用实现零的突破。齐鲁石化 - 胜利油田 CCUS 项目二氧化碳输送管道攻克 3 项核心技术，示范引领中国大规模二氧化碳管道工程建设。上海大丝束国产线投料开车，改善了大丝束碳纤维全部依赖进口、供不应求的被动局面。川维化工公司 EVOH 项目成功投产，有效增强公司在绿色环保高端新材料领域话语权。巴陵石化环氧氯丙烷工业示范装置、扬子石化淤浆法聚乙烯中试装置等项目全力推进。上海浦东科研基地、中国石化自贸大厦超前实现年度建设目标。





# 国际化经营

境外油气勘探开发  
境外石油工程技术服务  
境外炼化合资合作  
境外炼化工程服务  
国际贸易  
境内国际合资合作  
境外业务分布示意图





2023 年，公司锚定加快实施“走出去”和“引进来”战略不放松，积极参与能源国际合作和全球市场竞争，共建“一带一路”能源合作高质量发展，着力优化全球业务布局，不断推动公司国际化经营迈出新步伐。

### 境外油气勘探开发

截至 2023 年底，在全球 23 个国家投资 44 个油气勘探开发项目，已初步形成油气并举、海陆兼顾、常规非常规多样化的总体境外油气布局。全年完成二维地震采集 872 千米、探井和评价井 52 口，在埃及、喀麦隆、安哥拉、澳大利亚等地区获多项勘探突破和商业油气发现，勘

探新增 2P 储量和 2C 资源量 1042.5 万吨油当量，超额完成年度储量目标。新项目开发工作坚持“稳中求进”总基调，签约卡塔尔北部气田扩能等项目，全年投产新井 497 口，新建权益产能 279 万吨，境外权益油气产量 3187 万吨油当量，其中原油 2409.67 万吨、天然气 94.85 亿立方米。坚持推进低效无效资产处置，完成北海项目、Addax 尼日利亚项目等交割工作，资产结构持续优化。

|               | 2023 年  | 2022 年  | 2021 年  | 2020 年  | 2019 年  |
|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 海外权益原油（万吨）    | 2409.67 | 2699.57 | 2829.21 | 2838.76 | 3379.41 |
| 海外权益天然气（亿立方米） | 94.85   | 98.39   | 99.55   | 102.09  | 106.75  |

### 境外石油工程技术服务

聚焦高质量发展，持续深耕中东、拉美、非洲等重点市场，首次进入沙特阿美探井服务市场。截至 2023 年

底，在 28 个国家开展石油工程技术服务，在执行合同 309 个，合同额 186 亿美元。全年，新签合同 67 个、合同额 23.8 亿美元；完成合同额 22.6 亿美元。

### 境外炼化合资合作

截至 2023 年底，在全球 6 个国家和地区（含香港特别行政区）投资炼化和仓储项目 8 个，拥有境外炼油权益能力 750 万吨 / 年、聚烯烃权益产能 68.85 万吨 / 年、仓储权益能力 161.3 万立方米、润滑油脂权益能力 12.5 万吨 / 年、丁腈橡胶权益能力 1.19 万吨 / 年。在香港、新加坡、泰国和斯里兰卡拥有加油站 232 座。延布

合资炼厂紧抓市场机遇，克服成品油裂解价差收窄及装置非计划停工等不利因素影响，保持持续盈利。持续加强在“一带一路”沿线布局，签署哈萨克斯坦聚乙烯项目入股协议，中标斯里兰卡炼油项目，成功进入泰国、斯里兰卡成品油零售终端市场，业务拓展实现战略性突破。



### 境外炼化工程服务

巩固扩大中东区域等重点市场，加大高端市场开发力度，成功进入沙特阿美 FEED 和 PMC 短名单，首次中标承揽境外 PMC 项目，积极探索阿曼、阿联酋、埃及等

国家的新能源项目开发。截至 2023 年底，在 14 个国家开展炼化工程服务，在执行合同 86 个、合同额 73.2 亿美元。全年，新签合同 54 个、合同额 30.5 亿美元，创历史新高；完成合同 28 个、合同额 7.8 亿美元。

### 国际贸易

2023 年，油气国际贸易经营总量 3.43 亿吨。原油经营量 3.26 亿吨，其中进口 2.27 亿吨、第三方贸易 0.99 亿吨；LNG 经营量 1667 万吨（折合 236 亿立方米），其中进口 1361 万吨（折合 192 亿立方米）、第三方贸易 306 万吨（折合 44 亿立方米）。成品油经营量 6072 万吨，创 2020 年以来最高水平，其中进口量 581 万吨、出口量 2440 万吨、第三方贸易量 3051 万吨。

2023 年，化工品境外经营总量 788 万吨，贸易额 52.1 亿美元。润滑油境外经营总量 22 万吨，贸易额 2.8 亿美元。燃料油境外经营总量 1592 万吨，贸易额 84.2 亿美元。炼油副产品境外经营总量 149 万吨，贸易额 5.3 亿美元。催化剂境外经营总量 2.6 万吨，贸易额 2.4 亿美元。设备材料境外贸易额 1.6 亿美元。易派客国际站交易额 120.2 亿美元。

### 境内国际合资合作

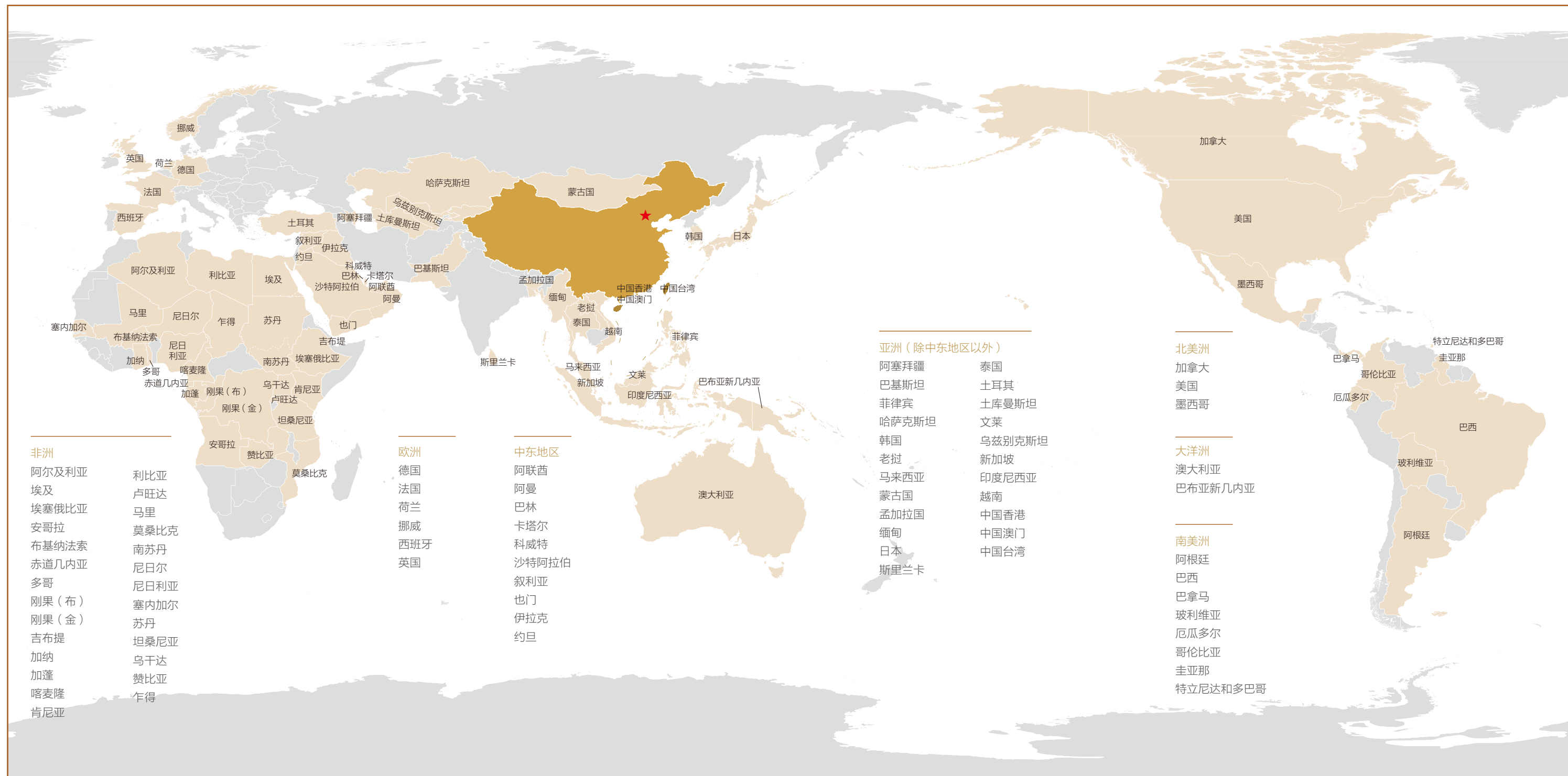
2023 年，与英力士正式签署股东协议，双方成立对半合资公司，共同建设和运营以 120 万吨 / 年乙烯裂解装置为龙头的天津南港化工项目。  
持续做好胜利埕岛西勘探开发产品分成项目、三交

北煤层气项目等境内油气合资合作，实施合作区块开发调整，成立新井运行项目小组，加强钻井、完井、采油、地面建设一体化、全过程管理，夯实稳产基础。截至 2023 年底，合作项目累计生产原油 858.62 万吨、天然气 2.03 亿立方米。





### 境外业务分布示意图





# 企业管理

改革管理与法治建设

组织人事管理

数字化转型

审计监督

企业文化建设

品牌建设与管理

党的建设



## 改革管理与法治建设

■ 2023 年，公司深入实施高质量发展行动，加快建设世界一流企业，改革管理效能持续释放，风险防控底板更加牢固，“五位一体”法治工作格局统筹推进，为推进公司高质量发展提供有力支撑保障。

**纵深推进改革成效显著** 高质量完成深化改革三年行动任务，公司获评国务院国资委考核 A 级、5 个单项指标排名第一。接续启动部署改革深化提升行动，整合组建健康安全环保管理部，组建化工销售国际贸易公司和化工物流公司，做实海投公司。大力实施战略性重组，岳阳地区炼化企业实现一体化整合。完成 38 家培训机构整合调整，15 家培训疗养机构实施转型康养服务改革。

**加快建设世界一流企业扎实推进** 国务院国资委将公司纳入创建世界一流示范企业范围，公司实施方案获评 A+。按照“三步走”战略部署，明确提升科技创新能力、价值创造能力、公司治理能力、资源整合能力、品牌引领能力 5 个方面重点任务。全面启动部署价值创造行动，聚焦效益效率、自主创新、转型发展、协同优化、深化改革、精益管理、共建共享 7 个方面重点任务，协调推进 38 项重点任务落实。加大力度狠抓“三基”工作，基层管理标准化、规范化水平持续提升。

**风控内控质效不断提升** 坚持底线思维，围绕年度 24 项重大风险，强化动态评估和监控，推进风险防控措施落实落地。重大风险防控关口前移，持续推进重大经营风险指标体系建设及应用，监测预警作用初步显现。坚持“管业务必须管风险”，筑牢“三道防线”，抓好风险防范应对处置。强化内控设计有效性，持续完善两级内控体系建设。推进“三重一大”决策事项清单、党委决定事项清单、党委前置研究讨论事项清单与内控权限指引配套关联。公司在国务院国资委内控体系有效性抽查中获评 A 级。组织开展第二轮风控内控检查三年全覆盖，完成 49 家直属单位督导检查。开展第二届岗位练兵及业务竞赛，累计练兵 57.2 万人次，促进岗位人员能力全面提升。

**法治合规体系建设不断完善** 修订合规管理办法，设立配备集团公司（股份公司）首席合规官，组建总部部门合规管理员队伍，建立联席会议工作机制。在央企系统率先建立领导干部应知应会党规国法清单制度，健全完善领导干部年终述法长效机制。更新、发布 2023 年版企业生产经营所涉法律法规清单 2967 条、行政许可证照参考目录 252 条。依法依规履行重大合同项目前置评



估、审查程序，法律人员全程参与合资合作、新能源投资、资本市场、资本金融等项目，出具重大项目合法合规性专项审查论证意见。合同专项治理取得实效，各企业补倒签问题合同占比降至 0.12%。持续推进制度集成化、简约化，总部制度数量从年初的 787 项降至 760 项。完成安全生产管理领域现行制度的合规性、操作性、规范性综合评价。组织开展全系统“十四五”中期法治建设督导调研及合规管理有效性评价，79 家单位获评 A 类及以上评价。

**重点领域法治合规保障持续强化** 坚持境外法律合规风险排查、联查联治机制，持续关注重大国际政治经济形势动态，提示法律风险，研究应对预案。强化出口管制、经济制裁、境外反腐败反商业贿赂合规管理，妥善应对美国 SEC 问询。强化知识产权法律保护，推动重大技术秘密维权案件取得实质性进展。加大“两金”法律清收力度，2023 年法律清收应收账款和各类债权到账 7.91 亿元。持续防控环保法律风险，多起环保公益诉讼案件胜诉结案。依法维权清理假冒中国石化注册企业，有力维护公司品牌声誉。完善所属企业信用监测机制。妥善处置群体性劳动争议案件。

**法律纠纷案件“压存控增”成效显著** 持续加大纠纷案件处置和督办力度，国务院国资委督办的 8 起重大案件全部销项，纠纷案件涉案金额降至 10 年来最低水平，公司法律纠纷风险显著降低。

## 组织人事管理

**领导班子和干部队伍建设** 聚焦高质量发展战略布局和现实需求，着力锻造堪当重任的高素质专业化石化干部队伍，干部选拔任用工作总体评价为“好”的比例连续 3 年保持在 93% 以上。始终把年轻干部培养选拔作为动力工程、活力工程，深入实施领导人员梯队培养计划，全年新提拔 45 岁左右干部占比 54.9%。持续推进党的领导深度融入公司治理，巩固深化董事长（执行董事、分公司代表）、党委书记“一肩挑”领导体制，具备条件的直属单位和境外代表处实现全覆盖，合资公司“一肩挑”领导体制取得新进展。深化董事会建设分类指导，首次对党组选（委）派的 182 名董事进行考核评价，在“科改示范企业”“双百企业”建立外部董事召集人制度，稳步推进管理体系和管理能力现代化。重构任期制和契约化管理“1+3+2”制度体系，推进契约签订范围由经理层向全部领导人员拓展，中层及以上领导人员全部签订“一协议两书”。高质量做好中央巡视和选人用人专项检查配合及问题

整改，及时办理中央巡视组转来相关信访反映问题，对查实问题严肃追责问责。组织开展 2022 年度干部选拔任用工作“一报告两评议”，首次以书面形式向各直属单位党委反馈评议结果并指导改进提升，直属单位对“干部选拔任用工作的总体评价”和“加强干部全方位管理和经常性监督情况的评价”为“好”的比例分别为 95.02%、95.44%，连续 5 年提升，再创历史新高。完成党组管理的领导人员个人有关事项集中填报，重点查核一致率达 99.24%。启动政商“旋转门”“逃逸式辞职”问题整治，加大“违规获取境外身份”专项整治力度。修订印发《中国石化领导人员选拔任用工作监督检查和责任追究办法》，深入开展党组巡视选人用人工作专项检查，高质量完成 18 家直属单位选人用人专项检查，指导选人用人专项巡视组完成 4 家单位专项巡视。探索建立董事评价体系，开发上线董事会和外部董事管理信息系统。







**人才队伍建设与培训开发** 聚焦建强高层次人才队伍，设立并选聘首席工程技术大师，推动专家选聘进一步向科研单位、专业技术领域及生产企业倾斜，深化建设首席科学家工作室，举办首届中国石化专家论坛，成立中国石化咨询中心，大力引进海外高层次人才，在天津注册成立公司首个“人才飞地”，一批优秀人才获“国家卓越工程师”等称号。突出加强青年人才队伍建设，深化与帝国理工学院合作联合培养青年科技人才，扎实推进博士后引进与派出培养，启动实施“百舸千帆”青年人才实践锻炼计划，组织举办第三届青年科技精英赛，选拔优秀青年纳入“未来科学家”计划接续培养。围绕建强一线、保障生产，首次评审首席技师，举办技能人才创新成果发布活动和职工创新成果展览，评定命名首批中国石化技能人才创新工作室，全年举办公司级一类竞赛9项、二类竞赛4项，持续夯实基层一线人才力量。立足战略储备，落实保就业要求，连续5年高校毕业生引进计划数超1.1万人，2023年引进高校毕业生近1万人。作为首批试点单位参与工程硕博培养改革专项试点工作。持续加强教育培训统筹指导和顶层设计，编制《中国石化教育培训体系纲要》，修订《中国石化员工教育培训管理规定》《中国石化网络培训管理办法》。优化推进各类重点人才培养，全年组织重点人才培养项目54个、培训5139人次。对管理人员，持续完善8个层级的递进式、系统化培训体系，系统提升管理人员综合素质和履职能力。对专业技术人才，组织构建新型能源体系、构建新型炼化一体化产业链专题研讨及专家人才培训班，持续提升各类专家的业务能力和专业素养。对技能人才，认真落实公司持之以恒强“三基”要求，指导企业持续加大基本功训练力度。对国际化人才，开展国际市场一体化、海外炼化一体化、地热技术国际合作等专题培训，举办外籍骨干员工业务培训班，持续抓好国际化经营战略预备队训练营。大力推进培训数字化转型，持续提升



中国石化网络学院功能，全系统网络学习时长超过5000万学时。

**组织用工与薪酬考核** 妥善处理好严控机构编制与满足发展需要之间的关系，推动机构编制资源精准投放，持续提升机构编制管理效能。滚动调整公司“十四五”用工总量规划，积极支持重点项目和重点企业用工增补。开展人力资源优化配置激励工作，平稳推动湖北化肥、南阳能化转型发展中实施人力资源优化配置和分流安置工作。试点推动企业新型学徒和引进社会化用工中成熟骨干招录工作，加大基层一线用工队伍建设力度。编制并宣贯23项劳动定员标准，推动形成覆盖全面、科学适用、保障生产的劳动定员标准体系。组织指导企业开展市场化用工机制建设自评工作。系统健全薪酬考核管理制度体系，修订印发《党组管理的领导班子经营业绩考核管理办法》《人工成本管理办法》等10项制度及实施细则，抓好落地实施。高质量开展考核兑现工作，配合国务院国资委做好公司负责人经营业绩考核工作，2022年度公司获中央企业A级第2名，创历史最好成绩；高质量完成173家单位（部门）经营业绩考核、1260余名党组管理的领导人员年度和任期考核兑现工作，强化薪酬水平与业绩考核结果、岗位贡献联动，合理拉开领导人员收入差距。优化薪酬总量决定机制，抓实抓好工资总额管理，完善“效益联动、效率调节”工资总额决定机制，持续开展薪酬业绩对标工作，激励企业提质增效。健全创新激励保障机制，围绕科技攻关，加大清单任务保障力度，夯实政策“特区”，落实科技创新激励保障5个方面22条政策措施；对石化机械公司等3家单位实施中长期激励。加强内部考核分配机制建设，推行全员契约化管理，深化企业内部薪酬制度改革，7家单位建立健全内部薪酬制度。强化境外考核分配管理，建立国际化经营绩效考核机制，健全派出员工收入随汇率、物价变化的动态调节机制，推进税负平衡全面执行。

## 数字化转型

2023年，公司加快推进传统产业智改数转，持续深化数字技术和实体经济融合，积极发展新质生产力，坚定走好新型工业化道路。

### 发挥行业转型引领作用

累计承担10余项国家试点示范项目和重点攻关任务。成为石化行业工业软件产业链“链主”，组建基础性数据库、流程模拟软件等5个创新联合体，开发了国产化乙烯装置生产实时优化软件。“工业互联网+安全生产”试点任务全部完成，推动安全管理从事后监管向事前预警转变。“工业互联网+设备”项目完成关键机组状态监控等功能在

10家企业试点应用，实现互联网标识解析技术在设备及配件寿命管理等7个领域首次应用。人工智能基础设施工程完成初步设计，开展了行业大模型预研工作。“5G基础设施建设及应用”项目完成智能仓储、智能巡检、泄漏动态监测、无人清罐机器人等试点应用上线。“北斗智能油田建设综合应用示范”项目完成建设，在胜利油田等5家企业打造22个“石油化工+北斗”典型应用场景。

### 推进经营管理数智化升级

财务管理体系数智化升级使报表自动化率提高10%，构建了司库运行管理和风险管理等5类87个分析决策模型，财务共享完成境外企业全面推广。法治合规管理系统完成74项核心功能上线，“石化e签”电子签约平台在148家企业推广实施，签约效率提升4倍。业审融合大数据、

廉洁风险监督模型上线应用，提升了审计监督智能化水平。在国资监管数智化提升专项行动验收评估中名列央企前列，一体化投资管控、采购全流程监管、异常贸易智能监测等6个模型应用在国务院国资委组织的智能监管业务模型创新活动中获奖。





## 推进生产运营数智化提升

总部智能运营中心加强数据汇聚，深化模型应用，提升了跨板块运营分析和计划优化水平。智能化“田厂站院”推广建设，3家智能油气田1.0上线运行，完成智能油气田2.0蓝图设计；6家智能工厂2.0上线运行，实现化验、计量等部分业务“无人化”替代，实现100余套系统数据集成，有效消除数据孤岛，完成镇海炼化、中科炼化智能工厂3.0初步设计；新加油卡、充换电站信息系统全面推广，

## 推进数字服贸体系建设

持续完善提升石化e贸、易派客、石化商旅、产融数智等平台功能，完成客户服务系统智能化升级，促进了公司新业态新经济发展。石化e贸优化组织与营销业务流程，助力化工销售公司变革，全年成交量7158万吨。易派客

## 强健数智化发展基石

云资源规模达57万核CPU、81PB存储，支撑了全集团信息系统云上运行。优化境内汇接中心网络性能，提升了企业到总部网络链路性能和可靠性。建成一体化IT运维服务系统，实现统建基础设施和信息系统在线管理。完成新公文、数字档案馆、法制合规、石化通、石化邮等系统全信创改造，实现国产化办公软件、“石化窗”浏览器全面

## 数字化转型工作获得的荣誉

中国石化成为石化行业首家获评数据管理能力最高等级（第5级）企业，数据应用案例获第二届中国大数据大赛工业互联网大数据创新应用一等奖。海南炼化等4家企业获评2023年度智能制造示范工厂，累计10家企业获评

建成跨国经营零售管理平台。在炼化企业推广报警信息推送应用，报警处置及时率提升10%以上，形成包括重大危险源预警模型、直接作业环节JSA风险知识库、危险化学品车辆主动安全监控模型、部分高危作业机器化替代等内容的整套解决方案。一体化物流平台在化工销售公司等11家企业上线运行，实现物流业务全闭环、执行全透明，优化资源提升效率每年可节省成本1.2亿元。

强化采购过程管控、服务拓市创效，累计交易额突破3万亿元。石化商旅拓展平台资源，全年订单210余万张，服务179.8万人次。产融数智平台提升统一支付跨平台服务能力，拓展线上金融服务，实现36款基金、20款互联网保险线上运营。

部署。提升石化智云平台赋能、数据赋智水平，开展“云边协同”课题研究和关键场景验证，制订炼化企业云边协同实施方案。建立健全数据治理体系，发布中国石化数据资源目录，形成中国石化特色的数据分类分级标准。加强数据资源共享应用，集团数据服务平台共接入数据源系统490个，沉淀数据模型8万多个，提供数据服务7100余个，调用总量超过22.5亿次。

国家智能制造示范，中韩石化等6家企业入选国家5G工厂名录。石油工程公司等16家企业在国务院国资委首届国企数字场景创新专业赛中分获一、二、三等奖。天津石化等7家企业分获第六届“绽放杯”5G应用征集大赛全国总决赛二等奖和优秀奖。

金审计33项、内部控制审计评价104项、股权投资项目审计26项、信息化项目决算审计12项、管理效益审计1项；开展金融衍生品业务、金融子企业新开展业务风险管理、安全环保投入管理情况、资金风险管理、境外项目管理等专项审计或审计调查509项，有效发挥了审计监督效能。

## 企业文化建设

公司以社会主义核心价值观为引领，传承石油精神、弘扬石化传统，着力奠定文化根基、增强员工认同、加强示范带动效应、提升全员文明素质，培育更具鲜明时代特征和中国石化特色的企业文化，为加快建设世界领先洁净能源化工公司提供坚强思想保证、强大精神力量和有利文化条件。

为美好生活加油  
Better Energy for Better Living

### 核心价值观

**企业精神：**爱我中华、振兴石化

**企业使命：**为美好生活加油

**企业愿景：**打造世界领先洁净能源化工公司

**企业核心价值观：**人本、责任、诚信、精细、创新、共赢

**企业作风：**严、细、实

**系统开展公司企业文化评估** 通过对公司及直属单位企业文化情况进行资料调研、现场调研及访谈座谈、问卷调研，重点对公司企业文化理念和企业文化管理情况进行分析，查找问题，提出改进方向，为公司企业文化建设纲要修订及下一步企业文化建设工作提供依据。

**修订完善公司企业文化建设纲要** 对2016年印发的企业文化建设纲要进行修订完善，形成《中国石化

工集团有限公司企业文化建设纲要（2024年版）》。新版“纲要”确定的公司核心价值理念包含企业精神、企业使命、企业愿景、企业核心价值观、企业作风五大要素。

**试点开展公司企业文化建设示范工程建设** 镇海炼化作为公司试点单位，获“全国企业文化最佳实践企业”称号，为公司对标一流企业文化建设示范工程和各直属单位企业文化建设实践积累有效经验。

**继续培育打造有影响力的企业文化教育基地** 公司拥有国家工业遗产基地3个、国家科学家精神教育基地3个，中央企业工业文化遗产基地5个、中央企业爱国主义教育基地3个。

**持续做好重大典型选树宣传** 公司芳烃开发团队获评“央企楷模”；上海石化“满天星”志愿服务队获评“全国最佳志愿服务组织”。





## 品牌建设与管理



2023 年，公司围绕党中央关于“加快建设世界一流企业”战略部署，落实国务院国资委品牌引领行动要求，聚焦打造一流品牌形象，系统化推进各项工作，品牌价值不断提升，国际传播成效愈发显著。品牌建设能力连续 3 年位居中央企业第一，品牌价值 3586.21 亿元，连续 7 年位居中国能源化工行业第一，获首批“品牌建设领跑者”称号。旗下业务品牌价值均有明显提升，“易捷”品牌价值 206.97 亿元，“易派客”品牌价值 100.12 亿元，“长城润滑油”品牌价值 84.38 亿元，“东海牌沥青”品牌价值 42.08 亿元，“中国石化机械”品牌价值 6.64 亿元。

**深入开展品牌引领行动** 制订印发《中国石化品牌引领行动实施方案》，提出 20 项措施、35 项具体工作，列出工作清单，加强过程实施与管控，100 多家直属企业制订企业品牌引领行动实施方案，全力推动品牌逐渐融入改革发展全过程。召开公司品牌引领行动推进会，举办 182 人参加的中层干部品牌引领行动专题培训班，全面部署推进工作。

**加强品牌管理体系化** 完善品牌管理组织体系建设方案。承担国务院国资委央企品牌累积考核课题研究任务和品牌增值、品牌价值排名等课题研究。积极推动落实将品牌课程纳入公司重点人才培养项目，提升品牌课程在各类培训项目中的覆盖率。

**不断增强价值传播效能** 以品牌理念为引领，对公

司品牌传播背景进行分析，制定“走向、走近、走进”三步走全球品牌传播策略，在全球语境下建立统一的公司品牌形象。精心筹备参加中国品牌博览会，全方位、高质量展示品牌形象，公司展厅成为参与人数多、关注度高、社会反响热烈的精品展厅之一。

**持续探索品牌与业务融合** 母品牌建设方面，深入开展第二批品牌试点工作，积极探索品牌与业务融合路径，推动品牌建设工作从“试点”走向“示范”。子品牌建设方面，新能源、新材料领域高端品牌培育有所突破。完善“善解”可降解材料品牌授权制度，推进“G (Green) 树脂”“抗菌树脂”商标注册及品牌打造，探索上游板块“油气绿色高效开发”解决方案品牌，助力提升品牌溢价能力。

## 党的建设



2023 年，公司以牢记嘱托、感恩奋进为强大动力，以开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为重要抓手，聚焦公司在新征程上的新使命新任务，发扬党的自我革命精神，全方位、贯通式加强党的领导党的建设，体系化推进全面从严治党，为谱写中国式现代化石化新篇章提供坚强保证。

### 党组自身建设

**加强党组自身建设** 带头学习宣传贯彻党的二十大精神，深入学习贯彻习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神，认真落实“第一议题”制度，全力推动学习成果转化落地，以实际成效拥护“两个确立”、做到“两个维护”。高质量开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，举办读书班，讲授专题党课，领题开展调研，深入查摆问题，研究制订专项整治工作方案，用心办好实项目。全面接受二十届中央第一轮巡视政治体检，与中央第十三巡视组同题共答，坚决贯彻习近平总书记“四个融入”要求，将中央巡视反馈意见细化具体化，制定针对性整改措施，高效推进整改落实，全力做好“后半篇文章”。带头落实全面从严治党主体责任，及时研究决定党的建设等各方面重大事项，专题研究落实全面从严治党主体责任情况，党组成员认真履行“一岗双责”，严

于律己、严负其责、严管所辖，推动全面从严治党向纵深发展。

**在完善公司治理中加强党的领导** 坚持“两个一以贯之”，把加强党的领导和完善公司治理统一起来，动态优化公司党组讨论和决定重大事项清单、“三重一大”决策事项清单、内控权限指引，同步嵌入总部决策信息系统，进一步厘清各治理主体权责界面。坚持把方向、管大局、保落实，加强实质性把关，2023 年经党组审议并提交董事会的公司“十四五”规划中期评估暨三年滚动规划、改革深化提升行动实施方案等议案全部通过并有效付诸实施。加强对直属企业分类指导，深化“清单—制度”联动机制，对决策制度文件开展联审，全面推进直属企业党委讨论和决定重大事项清单与“三重一大”决策事项清单有效衔接、实现并表，自上而下建立起多部门协同配合的工作机制，持续推进重要决策制度联动审核、同步完善，确保党委职权在公司治理中规范有效运行。

### 党群工作

**扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育** 在中央第 44 指导组、第 20 巡回指导组的精准指导下，公司党组牢牢把握主题主线和总要求，

深入学习贯彻习近平总书记关于主题教育的系列重要讲话和重要指示批示精神，特别是将习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神作为主题教育最新鲜、最生动、最直接的教材，扛稳压实主体责任，全面加强组织领导，



成立专班统筹协调，建立“总计划、月安排、周调度”运行机制，配齐配强巡回督导力量，贯通推进理论学习、调查研究、推动发展、检视整改、建章立制 5 项重点措施，以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干取得明显成效，公司两批主题教育工作得到中央高度肯定。在中央学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育总结会议上，公司主题教育有关做法和成效获点名表扬。中央主题教育《简报》先后 10 次、中央联络三组《交流指导信息》先后 5 次刊发公司经验做法，位居央企前列。公司两批主题教育总体评价满意率达 99.5%。九江石化在国务院国资委“牢记习近平总书记嘱托 勇当强国兴企时代先锋”座谈会上做交流发言。

**层层压实管党治党政治责任** 突出“三个不变”“四个强化”“五个不查”，认真组织开展 2022 年度党建考核，做好党建考核总体情况通报、结果反馈和运用，引导直属单位党委不断拓展全面从严治党广度和深度。围绕“四个聚焦”“三个导向”“三个关键”，组织开展党组织书记抓党建述职评议，26 家直属单位党委书记集中现场述职，总部部门（机构）、事业部党组织书记和各直属单位党委书记全部面对面参加会议，放大了述职效应。强化党建工作领导小组及办公室工作运行，持续完善党建工作季度例会运行机制，召开领导小组会 2 次、党建工作例会 3 次，更好发挥全系统党的建设统筹协调作用。在全国组织部长会议上，公司作为唯一一家央企代表做典型发言。

**强化各领域党建工作分类指导** 认真贯彻落实习近平总书记提出的“更加注重强基固本”重要要求，结合不同板块、领域党建工作实际开展精准指导，规范加强混合所有制企业党建工作。落实《规范和加强石化盈科公司党建管理实施方案》，研究制定《进一步规范炼化企业基层党支部设置及运行的若干措施》，制定印发《石油工程公司加强一线基层党组织建设若干措施》《进一步提升油品销售企业基层党建工作质量的若干措施》。加强《科研单位党建工作与科技创新深度融合的若干意见》宣贯解读，促进把握精神、抓好落实，进一步推动抓党建、促创新。

**切实增强党组织政治功能和组织功能** 健全完善基层党组织换届提醒督促、动态分析、过程把关工作机制，指导规范设置基层党组织，全面实现“应建必建、应换必换”。首次开展总部部门“示范党小组”评选，不断提高标准化规范化建设水平。持续举办公司基层示范点党支部书记研讨班，常态化组织基层党支部书记基本功培训和考试，累计 127 家直属企业、3351 人参加培训和考试。落实公司示范培训、直属单位集中轮训、基层单位日常性培训的多级党员教育培训工作体系。举办中国石化第二届国企党建



创新论坛，开展石化党建平台功能“回头看”，持续优化功能、完善服务。开展总部作风建设“回头看”，部署作风建设主题党日，多措并举推动总部作风持续向上向好。

**深化提升统战群团工作** 坚持党的群众路线，持续做深做实统战、工会、团青工作。集团公司党组专题研究统战工作，部署重点任务，持续完善大统战工作格局。统一战线积极开展“凝心铸魂强根基，团结奋斗新征程”主题教育和“学习贯彻二十大，团结奋斗新征程”主题活动，指导 14 家党外代表人士建言献策工作室规范运行，制定印发《中国石化“同心圆”云工作室管理办法》，党外代表人士建言献策成果连续 2 年入选国务院国资委中央企业统战人士优秀调研报告汇编。组织集团公司统战工作培训，在韶山干部学院现场教学，强化思想政治引领。开展联谊交友工作专题调研，党员领导干部与 1551 名党外人士联谊交友。深化“中国梦·劳动美”主题宣传教育，推荐 2 个集体获全国五一劳动奖状、10 人获全国五一劳动奖章；举办庆祝中国石化成立四十周年职工文艺演出、职工美术书法摄影展览，以主题文艺形式讲好石化故事；持续推进 5 项全国引领性竞赛，组织参加全国能源化学地质系统加油站操作员技能竞赛，召开职工创新工作室建设推进会，公司作为唯一受邀央企代表，在全国总工会“十四五”劳动和技能竞赛推进会上做经验交流；组织开展直属单位职工代表大会质量评估，研究出台《中国石化直属单位厂务公开实施办法》，大力开展“职工书屋”建设，常态化开展送温暖活动，用好帮扶救助金，切实增强职工群众获得感幸福感安全感。召开公司第二次团员代表大会，党组领导与第二届团委委员集体谈话；扎实开展团员和青年主题教育，相关经验做法在团中央、中央企业团工委简报上刊发交流；举办青年精神素养提升工程成果展示汇报暨青年演讲会，编印《中国石化青年精神素养提升工程成果集》，举办第八届青年外语风采大赛、第三届青年科技精英赛，选树推荐胜利石油工程黄河钻井 70183SL 钻井队获中国青年五四奖章，公司党组作为三家受邀发言央企党组之一，在国务院国资委党委举办的“时代青年之问”论坛上做主题交流。

## 思想政治工作

**理论武装“铸魂”** 把开展主题教育与深学细悟习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神统筹起来，创新“四进”学习模式，指导各企业原原本本学、联系实际学、深入研讨学、现场体验学，推进理论武装不断走深走实。严格落实“第一议题”制度，持续加强和改进直属企业党委理论学习中心组学习，定期编发学习安排、学习通报、学习参考，深入部分企业现场指导、旁听、点评，推动理论学习质量和效果双提升。发挥内外部媒体资源优势，在《人民日报》《求是》等媒体刊发党组或党组主要领导署名文章 7 篇，在《中国石化报》等媒体平台开设专题专栏，大力报道各级党组织和全体党员开展主题教育的学习收获、特色做法、突出成果和典型经验。督促各企业党委定期研究意识形态工作，分析意识形态领域风险，巩固“企业自查+线上巡查+总部抽查”“三查”机制，运用舆情管控“三分法”积极应对“高温高压”的外部舆论环境，牢牢掌握意识形态工作的领导权，为职业道德建设营造健康向上的氛围。

## 反腐倡廉建设

**突出中心大局，严抓政治监督** 聚焦“国之大者”，围绕贯彻落实党的二十大决策部署、习近平总书记重要指示批示精神，紧盯端牢能源饭碗、统筹发展和安全、提升科研时间质效等重点任务，开展专项监督和课题调研，形成多项监督成果，产生积极影响。聚焦中央巡视整改，制订巡视整改监督方案和工作台账，主动靠前监督，跟进压实责任，督促推动真改、实改、改到位。聚焦“关键少数”，对直属单位和总部部门（机构）领导班子民主生活会进行全覆盖监督，对党组管理领导人员进行建“夹”画“像”，对直属单位政治生态情况进行综合研判，监督实效不断增强。

**突出重点案件，严抓惩治腐败** 始终坚持以“零容忍”态度惩治腐败，紧盯中央巡视关注、涉及党组管理的领导人员、采取留置措施等重点案件，持续加大查处力度，释放一严到底的强烈信号，形成强大震慑效应。持续深化“靠企吃企”问题专项整治，坚决惩治“影子公司”“影子股东”“逃逸式辞职”等新型腐败和隐性腐败，推动企业政治生态不断净化。持续推进以案促教、以案促改、以案促治，深入开展“严守纪律规矩 弘扬清风正气”反腐倡廉教育月活动，召开警示教育大会，通报典型案例，制作警示教育片，编发违纪违法案件警示录，用身边事教育身边人。



**思想政治工作“强基”** 紧扣公司重要会议、重大改革、重点任务，持续开展“百千万”系列宣讲，常态化发布形势政策类解读文章，编发 16 万份“明白纸”到基层班组，教育引导干部员工认清形势、明确目标，真抓实干、力争排头。实施思想政治工作能力提升工程，开展系列专题培训，总结提炼基层实践案例，出版《新时代中国石化思想政治工作指导手册》，发挥“奋进石化”平台优势，加强线上调研和 EAP 服务体系建设，确保员工群众思想主流保持健康积极向上。

**突出常态长效，严抓“四风”纠治** 深入开展违反中央八项规定精神问题专项治理，紧盯享乐奢靡之风问题，通过专项检查、明察暗访、通报曝光、提醒警示等形式，重点纠治违规吃喝、违规使用公车、违规收送礼品礼金等顽瘴痼疾，加大典型案例通报力度，释放越往后越严的鲜明信号。深化整治形式主义官僚主义问题，对照安全环保领域形式主义官僚主义典型表现，深入查摆、系统施治，从严追责问责；严肃查处不作为、慢作为、乱作为行为，对弄虚作假、敷衍应付等现象从严处理；连续 5 年压茬推进为基层减负，组织开展为基层减负专项调研督导，推动落实 30 项具体措施。

**突出贯通协调，严抓“大监督”质效** 深入开展提升“大监督”工作质效调研，系统总结“大监督”工作规律性认识 and 实践经验，制发《关于推进各类监督贯通协调深化拓展大监督格局的实施意见》。深化落实监督委员会办公室例会机制，对专项整治等涉及全系统的重点工作加强统筹运行。统筹抓好新疆库车绿氢、巴陵石化己内酰胺和天津南港乙烯等项目监督检查，召开重点工程项目现场督查会，以高质量监督助推高质量项目建设。探索开展“项目化监督”，坚持“室局企”联动，推动解决和防止日常监督虚化、弱化、质效不高等问题。坚持用信息化赋能“大监督”，建成投用重点领域智慧监督系统（一期），制定重点领域网上监督工作办法，推进各类监督信息化建设与应用。



党组巡视

2023 年，公司以中央巡视整改为牵引，与时俱进深化政治巡视，加强巡视整改和成果运用，强化上下联动贯通融合，不断夯实巡视工作基础，巡视利剑作用日益彰显，为纵深推进全面从严治党，全方位推动企业高质量发展提供坚强保障。公司在国务院国资委和中管企业持续深化巡视整改推进会及部分中央企业巡视整改推进会上 2 次做大会交流。

**中央巡视整改紧密衔接贯通** 巩固深化十九届中央巡视整改。全面梳理 4 年来落实中央巡视整改工作情况，进一步查找工作不足，完善整改长效机制，对安全生产、提升高端化工产品比例等方面问题深化制定提升措施。组建党建和生产经营 2 个专家评估组，对整改措施落实情况开展评估。深化“化解‘资源接续’矛盾任重道远”等方面整改重点，推动持之以恒做深做实整改。问题共答完成配合二十届中央巡视工作。坚持“大配合、大服务、大保障”理念，统筹做好驻地服务保障、调阅资料提供、个别谈话协调、下沉调研安排等工作。针对中央巡视组关注的“大企业病”和安全生产问题，调研形成的《关于防治“大企业病”的思考与建议》专题报告，被中央政策研究室《简报》连续 2 期刊载。全力推动二十届中央巡视整改。

中央巡视反馈后，党组召开专题会议学习习近平总书记有关巡视整改重要讲话精神，研究部署整改工作。深入学习总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神和中央巡视反馈意见，全面查找政治站位、思维方法、能力作风、工作实践等方面存在的突出问题与短板差距，认真研究制订巡视整改方案，建立“三个清单”，同步制订选人用人和内部巡视工作专项检查整改方案。召开落实中央巡视整改动员部署会，同步启动 2023 年党组巡视，以上率下，贯通延伸，全面推进中央巡视整改，推动全系统形成学重要指示、抓整改落实、开发展新局的生动局面。

**党组巡视高质高效推进** 围绕中心服务大局，精心编制党组巡视工作五年规划。对标中央巡视工作五年规划，紧扣服务国家重大战略、加快建设世界一流企业、履行中

国石化“三大核心职责”等，制订《党组巡视工作规划（2023—2027 年）》。着眼打造坚强总部，延伸开展 2022 年党组第二轮巡视。聚焦“端牢能源饭碗”、践行安全发展理念、打造坚强总部，对 26 家单位（部门）党组织开展巡视。重点查找党组办公室等 5 个党组工作部门发挥“政治部、参谋部、指挥部”作用和落实党组决策部署“第一棒”的差距和不足。以中央巡视整改为牵引，深化推进 2023 年党组巡视。采取板块轮动方式，主要围绕炼化板块企业，对 25 家单位（部门）打出“常规+专项+机动（境外）”巡视组合拳。将习近平总书记视察九江石化重要指示精神及中央巡视反馈问题推动落实情况，特别是炼化企业转型升级、突破“卡脖子”技术等制约企业高质量发展的突出问题，纳入巡视监督重点，突出巡视利剑利器作用，用好综合监督平台，以巡视工作实际成效践行“两个维护”。

**党组巡视整改持续加压加力** 完善制度强化规范整改。制定《关于进一步加强巡视整改和成果运用的意见》等“1+1+3”基础制度文件，规范整改全过程各环节责任主体的职能任务，形成支撑整改制度规范的“四梁八柱”。编制整改工作实务手册，分类梳理整改责任、关键节点步骤、工作文本模板，绘制整改工作流程图、运行表。常态长效强化系统整改。采取“原组跟踪监督原单位”的形式，明

确巡视组组长履行“不走的巡视组”组长职能，组内设立整改专岗，与直属单位建立常态化联系，实时指导督促整改落实。同步发挥被巡视单位纪委书记“不走的巡视组”副组长作用，确保从巡视到整改始终紧盯突出问题，做到“监督不断线”。多方联动强化协同整改。党组巡视办、巡视组与纪检监察组、党组组织部协作配合，共同分析研判整改情况，协同“近距离”监督检查。结合落实总书记对金融工作重要指示精神，对资本公司落实整改工作进行现场调研，推进深化整改任务落实，取得良好效果。

**党委巡察质效切实巩固提升** 创新开展专家服务行。探索“服务+检查+评估”一体运行机制，选派党委巡察专家嵌入党组巡视，同步对党委巡察工作进行专项检查。分层分类开展业务培训。举办直属单位党委巡察组组长、副组长（骨干）培训班，聚焦重点难点问题，创新开展“2+3+N”（2 项必答题、3 项选择题、N 项自命题）研讨，促进互学互鉴。加强业务指导督导。组织对中西部片区 17 家直属单位党委巡察工作进行专题调研，围绕破解制约巡察质效的内容，提出针对性建议，全面精准指导服务。强化典型引路示范推动。汇编上游板块一批优秀课题成果，形成《直属单位党委巡察优秀调研课题选编》，深化研究成果综合应用。





# 社会责任

安全与员工健康  
绿色低碳  
社会公益





## 安全与员工健康

### 安全生产

**推动安全管理强化年行动落地见效** 成立以公司董事长、党组书记为组长的领导小组和以公司分管业务的党组领导为组长的5个工作组，印发实施行动方案和强化攻坚方案，细化分解128项本质安全提升举措和53项攻坚具体措施，明确职责分工，组织召开强化安全管理推进会议和各工作组启动会，为行动有力开展奠定坚实基础。建立周检查、月督导、季小结工作机制，每月召开HSE委员会办公室暨强化年行动工作组办公室例会，协调解决难点问题，有力推动各项措施落实。全面完成攻坚任务，行动措施落地见效，安全教育五分钟在企业各层级得到广泛开展，抓实危险化学品企业安全专项整治工作，完成1.3万余项风险管控和隐患治理，异常工况等过程安全管控得到有效强化，安全管理强化年的强基固本之效逐渐显现。

**持续强化安全责任落实** 坚持从解决思想认识问题入手，提升各级干部员工落实安全责任自觉性。做好“安全生产月”“职业病防治法宣传周”等专题宣传，举办安全大讲堂3期、HSE专题培训班17期。编制印发典型事故案例汇编，推动“时时放心不下”的责任意识铭于心践于行。优化公司专业分委会运行，明确总部部门体系要素管理职责分工。组织编制落实全员岗位安全生产责任清单和工作任务清单，“两个清单”建设已覆盖至16.8万个岗位和58.9万名员工，实现HSE职责和岗位职责融合统一。推行基层安全管理网格化，建立8500余个基层网格，持续强化基层安全责任落实。做好各级安全管理人员基本功培训，举办车间主任、班组长等示范培训13期，开展4个板块基层安全员竞赛，累计练兵23.8万人次，达到以赛促学、以学促用目标。

**持续推进风险管控和隐患治理** 深入开展危险化学品安全风险专项整治，组织开展老旧装置、装置带“病”运行、高危细分领域、中小油库、双防平台应用提升、海洋平台、陆上石油、环保设施安全风险八大专项治理。组织开展深度评估，将13项重大风险和26项重大隐患纳入公司重点监管，其中12项风险实现降级或降值、24项隐患已整治到位，完成年度工作目标。组织开展重大事故隐患专项排查整治2023行动，共排查重大事故隐患83项，整改销项59项，超年度计划5项，剩余24项已落实“五定”，并列入2024年公司重点监管的安全隐患。在炼化企业实施生产装置、设备设施关键参数的分类分级推送报警，实现24小时及时向技术和管理人员推送提醒，强化异常处



置、管控及风险源头治理，有效减少操作失误，降低生产安全事故发生概率。

**着力强化公共安全** 加强油气安保及反恐防范工作，积极推进重点目标达标，近2.5万个重点目标实现自评达标，2.2万余个通过相应级别公安机关验收并正式取得认定书。圆满完成全国“两会”、杭州亚运会等重大活动安全环保保障任务，受到国家有关部委高度肯定。加强危险化学品运输安全监管，对承运商实施穿透式延伸监管，修订补充危险化学品运输事故报告和责任追究规定，开展运输安全专项督查，组织重点企业落实“两特两重”期间危险化学品运输安全保障方案。推进危险化学品运输风险监测预警系统部署应用，动态接入700余家承运商和近1.3万台车辆，4个100%目标基本完成，实现承运商及其载具的在线监控。完成公司人防职能调整，履行人防工程及重要经济目标安全管理职责，组织开展“铸盾—23”集训演习暨石油化工类重要经济目标防护建设现场会，为全面推进国家石油化工类重要经济目标防护建设提供实践样本和全力支持。

**不断加强应急能力建设** 抓全员应急能力提升，督导企业强化应急预案完善和日常应急演练，全年共组织各层级应急演练58万人次，针对大型成品油库火灾场景组织开展公司级演练，取得良好效果。有序推进专职消防队伍建设，印发《中国石化关于进一步加强专职消防队伍建设的实施意见》，发布劳动定员标准，统筹编制消防装备更新计划，全面加强队伍建设。组织16支消防队伍参加第三届全国危险化学品应急救援技术竞赛，燕山石化等4支队伍进入团体十强。圆满完成油田、炼化企业消防安全专项评估，发现并推动3200余项问题整改。推动事故管理由事后追责向事前预防转变，组织召开全系统事故分析会，深入剖析事故发生的深层次原因，厘清全链条安全责任，督促企业举一反三排查整改。通过信息平台脱敏分享典型事故事件、生产异常，企业员工登陆平台观看事故视频、学习典型事故，有效推动事故预防工作。

### 境外公共安全

2023年，公司立足严峻复杂的国际形势和国际化业务发展现实需求，从严从紧抓好重大风险防控，加快推进境外项目全周期风险防范工作措施落实，坚决守住不发生系统性风险的底线，坚决落实“人民至上、生命至上”“危地不往、乱地不去”总体要求，持之以恒做好新形势下境外公共安全管理。

**持续构建境外项目风险防范化解长效机制** 坚持系统观念，强化源头管控、风险排查、监测预警、会商评估、监督指导各项工作措施，统筹推进境外项目风险防控“五位一体”长效机制落地落实。重点围绕政局环境、境外公共安全、境外投资等领域风险，有序推进国别风险信息数据库建设、风险指标体系和识别评估标准研究、境外投资风险防控制度建设等工作。围绕体制机制、监管方式、风险应对，持续筑牢应对国际化经营风险的藩篱，不断提高境外项目全周期风险统筹防控能力，扎实做好重大风险防范化解工作。

**持之以恒做好新形势下境外公共安全管理** 针对国际安全局势中不确定、不稳定、难预料因素增多，密切跟踪形势，强化安防措施，完善方案预案，积极推进应急演练、专项培训、“北斗+”解决方案等，持续提升境外项目人防、物防、技防水平，有效应对“4·15”苏丹内战、“7·26”尼日尔政变、“8·30”加蓬政变等突发事件，成功组织75名驻苏丹项目人员和5名驻尼日尔项目人员安全撤离，派驻中国籍医生前往沙特等3国项目现场开展医疗巡诊，全力保障境外员工的生命健康安全。

### 员工健康

**进一步筑牢职业病防治工作根基** 制定《职业健康管理办法》，提出配套的规范架构，全面承接职业病防治法各项要求，确保依法合规。对企业职业健康工作开展基本情况调查，基本摸清工作场所职业病危害程度和接害人员受影响状况。举办4期专业培训，提升职业健康管理人员工作能力。

**强化职业病危害管控和劳动保护** 实行清单管理，督导推进企业噪声超标场所和粉尘超标场所的治理工作，对治理难度大的项目提供技术支持。专项指导销售企业加

强职业防护。推广阻燃服配备，加强劳保用品入库检验，总体合格率持续提升。

**推动群体性健康管理** 健全员工健康管理网络，完善医疗点健康巡检和健康咨询功能，丰富不同类别人群的体检项目，加强健康高风险人员筛查，做好“一人一策”健康干预，推进全员急救知识培训，推动配备AED，已成功救治员工4人。

**持续推进健康企业建设** 改善健康环境，深化健康管理与服务，员工工作环境和劳动条件明显改善。已有26家直属企业和47家企业二级单位分获评属地省、市级健康企业，公司获颁“全国健康企业建设典型案例”。





■ 2023 年，公司高标准打造国内首家“无废集团”，深入推进污染防治攻坚战和绿色低碳“补短板、强弱项”专项行动，全力推动节能降碳工作，圆满完成绿色企业行动第一阶段目标任务，为公司高质量发展提供强有力的支撑保障。

公司连续第 13 年获“中国低碳榜样”称号，5 家企业获石油和化工行业重点耗能产品能效“领跑者”标杆企业称号、9 家企业获水效“领跑者”标杆企业称号、8 家企业获评“国家和石化行业绿色工厂”。

## 绿色低碳

### 碳达峰碳中和行动

**有序推动碳达峰行动** 制订实施碳达峰年度工作计划，强化“双碳”督查考核，完成江苏油田联 38 井组碳中和井场、销售华南碳中和公司等 114 个碳中和示范项目建设，推动江苏地区 CCUS 项目有序实施，国内首个百万吨级 CCUS 示范项目二氧化碳输送管道投入使用。

**开展碳数据质量提升专项行动** 落实国家“双碳”战略及国家“双碳”工作领导小组办公室关于碳数据质量电视电话会议精神，开展碳数据质量提升专项行动，进一

步提高碳数据质量管理意识，切实提升企业碳数据质量。

**实施温室气体减排** 炼化企业持续开展制氢、合成氨等装置排放的高浓度二氧化碳回收利用，油田企业有序开展二氧化碳驱油，2023 年回收二氧化碳 174.9 万吨，驱油注入二氧化碳 84.7 万吨。继续做好甲烷监测评估试点深化工作，推进西北、华北、西南等油气田勘探开发过程中的甲烷回收利用工作，做到应收尽收，回收甲烷 8.74 亿立方米。积极参与试点和全国碳交易，确保按时完成履约工作，2023 年碳交易量 992 万吨、交易额约 5.9 亿元。

### 绿色企业行动

**持续推动绿色企业建设** 结合国家新部署新要求，以持续提高绿色企业含金量为目标、以全过程依法合规为底线，进一步完善绿色企业复核评价指标体系。截至 2023 年底，公司油田、炼化、销售、石油工程、炼化工程、科研等板块 113 家企业全部完成绿色企业创建和复核分级，63 家企业被评为“A 级绿色企业”。

**扎实推进绿色基层创建** 将绿色基层与公司“三基”工作和基层环保责任制建设深度融合，持续规范现场环保管理，提升全员绿色意识，营造浓厚绿色文化氛围，推动绿色发展理念落地生根。2023 年，公司绿色基层建设深入推进，完成率超年度计划 15%。

### 能源管理

**推进“能效提升”和能源消费结构调整** 2023 年，公司实施“能效提升”项目 500 项，节能 86 万吨标煤。在生产企业推进注采输一体化节能提效、能量系统优化、余热冷能利用、设备能效提升等工程实施，不断提升用能效率；在销售板块加快推进光伏发电项目建设。加快发展新能源，推进企业电网应用和设备电动化改造，开展生物质掺烧示范项目建设，稳步提高“绿电”交易量，实现用能净化。公司万元产值综合能耗下降 2.2%，全面完成年度目标计划任务。

**深入开展对标工作** 积极参加能效“领跑者”活动。公司所属多家企业获评原油加工、乙烯生产、对二甲苯生产、煤制烯烃能效“领跑者”标杆企业，多家企业获评原油加工、乙烯生产、煤制烯烃、煤制甲醇水效“领跑者”标杆企业。

**持续加大水资源管控力度** 加强源头水管网治理，持续推进再生水、雨水、矿井水和苦咸水等非常规水资源

综合利用，不断提高污（废）水资源化利用水平。2023 年，工业取水量下降 1.2%；非常规水资源替代新鲜水超过 5500 万立方米，增加 60 万立方米；污水回用率提升 1.95 个百分点。

**加大绿色低碳技术研发和推广力度** 公司“超大功率电动压裂装备应用技术”入选国家绿色技术推广目录、央企科技创新成果推荐目录；“胺液脱硫系统节能与长周期稳定运行关键技术”“炼化企业氢气资源梯级利用与集成优化智能管控平台”入选国家石化化工行业鼓励推广应用的技术和产品目录。“基于高污水回用比的循环水处理技术”“冷却塔节水消雾技术”“煤化工高盐废水零排放与资源化利用成套技术”入选国家鼓励的工业节水工艺、技术和装备目录。在油田企业，重点推广油田能源优化管控关键技术、采出液短流程处理技术等；在炼化企业，重点推广实施能量系统优化、加热炉提效、汽轮机通流改造、高效喷射态传质塔盘、氢资源管理与集成优化、污水回用循环水系统等节能节水成套技术。

### 环境保护

**全面强化环保依法合规管理** 持续开展环保依法合规月度排查工作，对重大环保问题加强督促指导。开展环保专项督查、建设项目环保合规核查，邀请中国环境监测

总站对燕山石化等 10 家炼化企业开展自动监测设施质量评估，组织环境监测总站等系统内技术支撑单位对 30 家企业开展监督性监测检查，对安庆石化等 4 家企业进行排污许可工作现场核查。



**实施绿色低碳“补短板、强弱项”专项行动** 围绕挥发性有机物应治未治、江河水体污染风险突出等环保方面“低老坏”问题，编制并印发《2023年绿色低碳“补短板、强弱项”专项行动方案》。对重点区域企业，加强VOCs综合治理效果监督帮扶检查，持续提升企业VOCs治理和生产区域异味管控水平。

**深入打好污染防治攻坚战** 中天合创、宁夏能化开展高盐水处理装置和杂盐分质改造，加快历史暂存高盐水处理达标处理、杂盐“点对点”及气化废渣综合利用。胜利油田积极配合黄河三角洲湿地与重要鸟类栖息地、湿地申遗工作，设置18个点位开展植被、鸟类、水生生物等生态监测，推动黄河口国家公园创建。深入开展黄河流域“清废行动”，2023年完成历史填埋固废治理，累计清理90.4万吨。

**“无废集团”试点建设工作取得新进展** 先行先试工作通过生态环境部评估，印发《中国石化“无废企业”创建评价指标（试行）修正单》，建立“1企1案1表1清单”创建模式，打造12家“无废企业”创建样板，固废综

合利用率达95%，取得经济效益1.63亿元，形成49项典型案例，2023年新建成1座区域危废处置中心。政策创新试点取得突破，完成14项“白名单”“点对点”及公司内部设施共享、小微企业危险废物收集等政策探索试点，结合企业需求编制第二批试点清单。助力国家“1+N”中央企业资源回收再利用体系建设，启动公司废塑料回收利用体系建设工作，配合北京市推进燕山石化废塑料回收再利用产业建设。建成“无废集团”信息化平台，打通危险废物全生命周期信息化监管。

**进一步加强环境风险管控和应急管理工作** 开展《石化企业水体环境风险防控技术要求》《石油化工雨水监控及事故排水储存设计标准》和《企业突发环境事件应急预案编制指南》修订与编制工作。雨季汛期对部分涉水企业开展水体风险防控专项检查。10家企业开展突发环境事件应急预案线上评估。胜利油田、天然气分公司（天津LNG港务运行中心）分别参与2023年山东省海上救援应急演练、2023年国家海上溢油应急专项演练。完善环境应急物资区域共享机制，在易派客系统中增设应急物资“易应急专区”。

## 绿化管理

**开展义务植树活动** 通过身边增绿、沙漠植绿、长江岸线覆绿、黄河生态保护、员工认建认养、志愿服务等多种尽责形式，积极开展义务植树活动，不断提高义务植树参与度和综合尽责率。2023年，实现义务植树（含折算）201.9万株，企业尽责率连续多年保持在90%以上，相当于减排24.23万吨。新建和改造绿地面积117.8万平方米，建成区绿化覆盖率达32.9%。

**开展国土绿化行动** 长江流域企业连续多年持续在沿江岸线开展“打造最美长江岸线”“保护母亲河”等活动，累计完成岸线覆绿42.87万平方米；助力“三北”地区国土绿化和植被修复，累计铺设防沙治沙草方格约4100公顷，建设沙漠公路防护林58千米，开展荒漠绿化4780

公顷；井场退出恢复植被达8715公顷，种植耐旱植被400余万株。

**拓展“互联网+全民义务植树”活动** 联合中国绿化基金会在全民义务植树网官网平台设立的“中国石化塞罕坝生态示范林”项目于2023年完成建设和验收，共计实施生态造林1905亩（127万平方米），植树25.43万株，修建林路11.8千米，架设围栏25.5千米；2023年植树节，结合西藏地区企业和绿化建设需求，上线中国石化“我为雪域高原植新绿”项目，助力西藏自治区拉萨南北山绿化工程建设，已获约17.2万人定向捐资760余万元，完成建设公益林地402亩（26.8万平方米）。截至2023年底，公司累计有45.02万人次参与捐资尽责活动，募集资金达1825.70万元。





## 社会公益

2023年，公司共实施捐赠281项，支出4.63亿元。其中，向欠发达地区捐赠34677.13万元，向受灾地区捐赠5060.15万元，向公益救济和公共福利事业捐赠5876.71万元，向境外地区捐赠682.67万元。

**助力乡村高质量振兴** 坚决贯彻落实习近平总书记关于乡村振兴工作重要指示批示精神，持续加大帮扶资金投入，确保8个对口支援和定点帮扶县2.52亿元资金及时到位，按照中央部署新增重庆酉阳县为定点帮扶县，总部帮扶县达9个。82家直属单位积极配合地方政府加快对口帮扶地区项目实施进度，投入帮扶资金9440万元。第一批37家直属单位持续开展教育帮扶项目，投入资金3820万

元，成功打造一批远近闻名、家长放心、孩子热爱的“老百姓家门口的学校”。在第一批的基础上，启动第二批教育帮扶工作，新增28家单位帮扶22所学校，受援学校达59所，结对单位增至65家，构建起家校社企“四位一体”育人格局，形成“集团化立体式结对型”具有石化特色的教育帮扶模式。



**积极应对自然灾害** 甘肃、青海发生地震后，公司第一时间向受灾地区红十字会捐赠3000万元，支援抗震救灾，为受灾群众提供生活保障。面对甘肃严重旱灾，第一时间向金昌市民政局捐赠1842万元，有力保障受灾地区农业灌溉和应急用水。河北暴雨发生后，河北石油及时开通抢险保供绿色通道，向受灾地区调配成品油、食品、饮用水等应急物资价值161.95万元，为受灾群众提供价值50万元的棉被，帮助解决过冬问题；抽调20余人组成白洋淀堤坝防汛工作组，积极落实雄安新区白洋淀苏果庄、东辛庄、西辛庄和朱各庄等堤段24小时防汛任务。北京暴雨发生后，北京石油第一时间启动应急预案，紧急调配小额配送车队连夜深入受灾较为严重的房山、门头沟区，为救灾及民众撤离车辆提供24小时油品服务，累计供油500余吨，在公司所属部分加能站设立免费补给点，为抢险救灾人员提供生活物资和药品；根据重点地区灾后重建和复工复产需求，安排10辆油罐车专线负责受灾地区加油站保供



支持，确保所需油品稳定供应，彰显了“大国重器”顶梁柱的责任担当。

**高质量建设“司机之家”“爱心驿站”** 2023年，新建“司机之家”512座、“爱心驿站”618座，截至2023年底在全国31个省市主干道累计建成功能完备的“爱心驿

站”6033座、“司机之家”4098座。在2023年全国总工会和交通运输部组织的“最美工会户外劳动者服务站点”“暖心服务司机之家”评选中，公司52座“爱心驿站”获评“最美工会户外劳动者服务站点”、17座“司机之家”获评“暖心服务司机之家”，有力彰显“党和人民好企业”形象。

**“中国石化光明号”健康快车** 2023年，“中国石化光明号”健康快车奔赴新疆巴州、山西晋城、广东韶关三地，为当地3483名贫困白内障患者免费实施复明手术，同时组织开展青少年爱眼科普活动。在山东临沂和湖北黄石捐建落成2所白内障治疗中心，为当地老百姓留下一座开不走的火车医院。在2023年中华健康快车基金会年度表彰典礼上，公司第18次蝉联最高荣誉——“光明功勋特别奖”。

**全力保障杭州亚运会成品油市场供应** 充分发挥成品油市场主渠道作用，建立“总部—大区—省公司”三位一体协同保供体系，有力保障亚运会能源供应；成立24小时应急指挥中心，上下联动撑起护航亚运“保护伞”；浙江石油遴选64名青年志愿者，分赴亚运会场馆周边加能站，为员工指导服务规范标准，为外国宾朋提供多语种服务，在世界宾朋面前展现公司良好形象。

**“情暖驿站·满爱回家”** 2023年1月7日—2月15日，公司在广东、广西、江西的166座加油站设立“情暖驿站”，面向所有返乡人员提供“1+10+X”近20种免费服务，包括应急药品、热水、简易维修、安全防疫等10项基础服务，以及代换机油、修车等多项个性化服务。服务春运返乡人员1030万人次；为春运返乡摩骑提供2000份爱心福袋，服务返乡摩骑13.2万人次，投入志愿者9480人。此外，中国儿童少年基金会携手公司“春蕾加油站”首次加入“情暖驿站”公益活动，为卡车司机及摩骑们的孩子赠送3000份儿童关爱礼包。

**公益品牌影响不断扩大** 与中国儿童少年基金会继续推动“春蕾加油站”公益项目，建设女童成长友好空间、组建“石化春蕾班”、开展普通话推广等活动，获全国妇联充分肯定。支持延安精神基金会创办，助力“创青春”中国青年碳中和创新创业大赛，积极参与“中小科技馆共建行动”，助力科技强国建设。连续12年支持中国法律援助基金会“1+1”法律援助志愿行动，惠及中西部欠发达地区逾8万名群众。

**境外公益美誉度显著提升** 切实履行党中央赋予在港中资企业“言商言政”双重职责，连续3年实施“至美有你”香港青少年及儿童成长资助计划，在香港理工大学设立“能源至净、生活至美”奖学金，受到香港特区政府、社会各界和受助家庭的广泛赞誉。积极参与“一带一路”

合作共建，资助哈萨克斯坦曼吉斯套地区建设博物馆，促进双方文化交流。为喀麦隆远北地区、西南地区1.6万名居民提供洁净饮用水、捐赠妇产科和新生儿科医疗设备，为当地健康事业做出积极贡献。





大事记

| 1月                                                                                                                                                                                             | 2月                                                                                                                                                                            | 3月                                                                    | 4月                                                                                                                                                                                                               | 5月                                                                                                                                                                                                                             | 6月                                                                                                                                                              | 7月                                                                                                                                                                                                                              | 8月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 9月                                                                                                                                                                                                                                          | 10月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 11月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 12月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>1日</b> 中国石化3.07万座加油站全面供应国VI汽油。</p> <p><b>4日</b> 中国石化发布十年来在石油工程领域培育形成的十大核心技术和十大特色产品。</p> <p><b>12—13日</b> 中国石化工作会议暨HSE工作会议在北京召开，会上宣布2023年在全系统组织开展“安全管理强化年”行动，发布《中国石化绿色低碳发展白皮书(2022)》。</p> | <p><b>16日</b> 中国石化宣布鄂尔多斯风光融合绿氢化工示范项目开工建设，该项目为全球最大的绿氢耦合煤化工项目。</p> <p><b>20日</b> 中国科协发布2022年“科创中国”系列榜单，中国石化5项研究成果入选。</p> <p><b>21日</b> 海南炼化100万吨/年乙烯项目龙头装置——乙烯蒸汽裂解装置投料开车成功。</p> | <p><b>16日</b> 国务院国资委公布《创建世界一流示范企业和专精特新示范企业名单》，催化剂公司、润滑油公司、经纬公司入选。</p> | <p><b>7日</b> 中国石化召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员部署会；同日，中央第十三巡视组巡视中国石油化工集团有限公司党组工作动员会召开。</p> <p><b>10日</b> 中国石化宣布乌兰察布至京津冀地区氢气输送管道示范工程被纳入《石油天然气“全国一张网”建设实施方案》。</p> <p><b>12日</b> 中国石化与卡塔尔能源公司签署北部气田扩能项目(NFE)参股协议。</p> | <p><b>11日</b> 中国石化首获“品牌建设领跑者”称号，公司品牌价值达3586.21亿元，连续7年位居能源化工行业第一。</p> <p><b>22日</b> 中国石化与斯里兰卡电力和能源部签署关于成品油进口、仓储、分销和销售合作协议，标志着中国石化正式进入斯里兰卡成品油零售市场。</p> <p><b>31日</b> 中央农村工作领导小组通报2022年度中央单位定点帮扶工作绩效考核评价情况，中国石化连续第6年评价等次为“好”。</p> | <p><b>26日</b> 中国石化获评国务院国资委2022年度中央企业改革三年行动重点任务考核A级。</p> <p><b>28日</b> 中国石化海外投资控股有限公司在北京揭牌。</p> <p><b>30日</b> 安庆石化300万吨/年重油催化裂解装置一次投料开车成功。该装置是国内最大的重油催化裂解装置。</p> | <p><b>11日</b> 齐鲁石化—胜利油田百万吨级CCUS项目二氧化碳输送管道投运。</p> <p><b>13日</b> 荆门石化火箭煤油首次出厂，中国石化在航天煤油应用领域实现零的突破。</p> <p><b>15日</b> 国务院国资委公布2022年度中央企业负责人经营业绩考核A级企业名单，中国石化等49家企业在考核中获评A级。</p> <p><b>24日</b> 中国石化召开庆祝中国石化成立四十周年大会暨2023年中工作会议。</p> | <p><b>2日</b> 中国石化与英力士正式签署合作协议，双方以50%:50%股比设立合资公司，共同运营中国石化正在建设的120万吨/年天津南港乙烯项目。</p> <p><b>3日</b> 中国石化北斗运营服务中心检验检测实验室正式获中国合格评定国家认可委员会(CNAS)资质认可。</p> <p><b>22日</b> 天然气分公司青岛LNG接收站27万立方米储罐建成完工。该储罐由中国石化自主研发，是国内容积最大、首座完工的超大型液化天然气储罐。</p> <p><b>30日</b> 全球首个大规模光伏发电直接制绿氢项目——中国石化新疆库车绿氢示范项目全面建成投产。</p> <p><b>31日</b> 中沙石化26万吨/年聚碳酸酯(PC)项目在天津南港工业区投入商业运营。</p> | <p><b>6日</b> 中国石化与内蒙古自治区政府签署共同组建油气勘探开发合资公司框架协议。</p> <p><b>11日</b> 中国石化召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育第一批总结暨第二批部署会议。</p> <p><b>15—17日</b> 中国石化成功承办世界地热大会，张国清副总理出席大会并致辞。大会参展企业数量、展览面积、展示品类均创历届之最。</p> <p><b>23日</b> 涪陵页岩气田自投产以来累计产气量突破600亿立方米。</p> | <p><b>10日</b> 习近平总书记在江西省九江市考察调研，来到中国石化九江分公司，在公司生产管控中心控制大厅和检验计量中心实验室，详细了解企业转型升级打造绿色智能工厂、推动节能减排降碳等情况，对企业开展科学检测、严格排放标准等做法表示肯定。</p> <p><b>11日</b> 中国石化党组传达学习贯彻习近平总书记视察九江石化重要讲话和重要指示精神。</p> <p><b>16日</b> 中国石化组织召开学习贯彻习近平总书记视察九江石化重要指示精神大会。</p> <p><b>23日</b> 中国石化与沙特阿美公司签署“延布炼厂+”项目合作谅解备忘录。</p> <p><b>30—31日</b> 共青团中国石油化工集团有限公司第二次代表大会在北京召开。</p> | <p><b>3日</b> 全球首套采用CHP法制备环氧丁烷的装置在燕山石化一次开车成功，产出合格的高纯度环氧丁烷产品。</p> <p><b>4日</b> 中国石化在上海举办第六届进博会主题论坛暨中国石化交易分团签约仪式。</p> <p><b>10日</b> 扬巴公司举行一体化2.8期扩建项目投产仪式。</p> <p><b>17日</b> 茂名石化炼油转型升级及乙烯提质改造项目开工；同日，中国石化首座超级充换电综合能源站——安徽石油大众综合能源站在合肥投入运营。</p> <p><b>24日</b> 镇海基地150万吨/年乙烯及下游高端新材料产业集聚项目正式开工。</p> <p><b>28日</b> 中国石化首套医用级PGA（聚乙醇酸）新材料中试装置在扬子石化建成中交。</p> | <p><b>1日</b> 中国石化与重庆市政府签署全面深化战略合作协议。</p> <p><b>2日</b> 中国石化获评十大“中国ESG榜样”企业。</p> <p><b>15日</b> 巴陵石化60万吨/年己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目全线贯通，一次开车成功。</p> <p><b>18日</b> 甘肃临夏州积石山县发生6.2级地震，乡村振兴办公室紧急筹款200万元用于东乡族自治县抗震救灾。</p> <p><b>21日</b> 再次向甘肃、青海地震灾区捐款3000万元，用于支持灾区救援和重建工作。</p> <p><b>19日</b> 中国石化发布2023年十大油气勘探成果。</p> <p><b>31日</b> “深地一号”顺北油气田累计油气产量当量突破1000万吨，2023年油气产量当量达301.32万吨，标志着300万吨产能阵地建成。</p> |



## 境外代表处

### 香港代表处

电话：00852-28633400

传真：无

地址：香港湾仔港湾道1号会展广场办公楼20层

### 北美代表处

电话：001-713-544-8888

传真：001-713-544-8878

地址：美国得克萨斯州休斯敦市波斯特奥克大道  
3050 写字楼 800 室

邮编：77056

### 中东代表处

电话：00971-4-4252279

传真：00971-4-4252280

地址：阿联酋迪拜酋长国谢赫扎伊德路伊玛尔广  
场4号楼5层

### 中东代表处库巴办公室

电话：00966-13-8576167

传真：无

地址：沙特阿拉伯王国东部省库巴市欧洲村12号  
办公室

### 中南美代表处

电话：0055-21-38508217

传真：无

地址：巴西里约热内卢伯塔弗戈区伯塔弗戈滨海  
大道228号7楼702室

邮政号：22250-906

### 俄罗斯中亚代表处

电话：007-495-6685567, 007-495-7855198

传真：007-495-6685567

地址：123317, 俄罗斯莫斯科, 普列斯年斯卡亚沿  
河街12号, 莫斯科商业中心, 联邦大厦东  
座56层21室

### 俄罗斯中亚代表处哈萨克斯坦阿拉木图办公室

电话：007-727-3111710

传真：007-727-3111712

地址：哈萨克斯坦阿拉木图市, 波斯坦得克区, 拜卡达  
木大街2B栋

### 东南亚（澳洲）代表处

电话：0065-69705855、62261095、68202592

传真：0065-68202590

地址：新加坡莱佛仕坊9号共和大厦41-02

### 欧洲代表处

电话：0049-69-66909437

传真：0049-69-66909422

地址：德国法兰克福会展大厦31层

### 欧洲代表处英国办公室

电话：0044-77-87227516; 0044-20-37149007

传真：0044-20-45387526

地址：英国伦敦卡文迪什广场33号319办公室

### 非洲代表处

电话：0020-1552668819

传真：无

地址：埃及开罗市新开罗区CFC商业中心平台商业区  
4号楼402室