中国石化
SINOPEC

中国石油化工股份有限公司
SINOPEC CORP.



年度報告 2025

目錄

2 公司簡介
3 主要財務數據及指標
7 董事長致辭
10 經營業績回顧及展望
17 管理層討論與分析
28 公司治理、環境和社會
54 重要事項
62 關聯交易
64 董事會報告
73 股份變動及主要股東持股情況
77 債券相關情況
80 主要全資及控股公司
81 財務會計報告
219 公司資料
220 備查文件目錄

本年度報告包括前瞻性陳述。除歷史事實陳述外，所有本公司預計或期待未來可能或即將發生的業務活動、事件或發展動態的陳述（包括但不限於預測、目標、儲量及其他估計以及經營計劃）都屬於前瞻性陳述。受諸多可變因素的影響，未來的實際結果或發展趨勢可能會與這些前瞻性陳述出現重大差異。本年度報告中的前瞻性陳述為本公司於2026年3月20日作出，除非監管機構另有要求，本公司沒有義務或責任對該等前瞻性陳述進行更新。

重要提示：中國石化董事會及其董事、高級管理人員保證本年度報告所載資料不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性負個別及連帶責任。本公司不存在大股東非經營性資金佔用情況。中國石化全體董事均參加了第九屆董事會第十一次會議。中國石化董事長侯啟軍先生，副董事長、總裁趙東先生，財務總監兼會計機構負責人壽東華女士保證本年度報告中的財務報告真實、準確、完整。中國石化審計委員會已審閱中國石化截至2025年12月31日止年度報告。

本公司分別按中國企業會計準則和國際財務報告會計準則編製的截至2025年12月31日止年度財務報告已經畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合夥）和畢馬威會計師事務所進行審計並出具標準無保留意見的審計報告。

中國石化第九屆董事會第十一次會議通過決議，建議派發末期現金股利每股人民幣0.112元（含稅），加上2025年半年度已派發現金股利每股人民幣0.088元（含稅），2025年全年現金股利每股人民幣0.2元（含稅）。末期股利建議尚待股東於2025年度股東會上批准。

公司簡介

中國石化H股於2000年10月18日在中國香港聯合交易所上市；A股於2001年8月8日在上海證券交易所上市。中國石化是中國最大的一體化能源化工公司之一，主要從事石油與天然氣勘探開採、管道運輸、銷售；石油煉製、石油化工、煤化工、化纖及其他化工產品的生產與銷售、儲運；石油、天然氣、石油產品、石油化工及其他化工產品和其他商品、技術的進出口、代理進出口業務；技術、信息的研究、開發、應用；氫氣的製備、儲存、運輸和銷售等氫能業務及相關服務；新能源汽車充換電，太陽能、風能等新能源發電業務及相關服務。

釋義：

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

「中國石化」是指中國石油化工股份有限公司

「本公司」或「公司」是指中國石化及其附屬公司

「中國石化集團公司」是指中國石化的控股股東中國石油化工集團有限公司

「中國石化集團」是指中國石化集團有限公司及其附屬公司

「發改委」是指中華人民共和國國家發展和改革委員會

「上交所」是指上海證券交易所

「儲量管理委員會」是指本公司的石油天然氣儲量管理委員會

「財務公司」是指中國石化財務有限責任公司

「盛駿公司」是指中國石化盛駿國際投資有限公司

「中國證監會」是指中國證券監督管理委員會

「香港聯合交易所」是指香港聯合交易所有限公司

「香港上市規則」是指香港聯合交易所有限公司證券上市規則

換算比例：

境內原油產量：1噸約7.1桶

海外原油產量：2025年1噸約7.25桶，2024年1噸約7.25桶，2023年1噸約7.26桶

天然氣產量：1立方米=35.31立方英尺

1 按中國企業會計準則編製的主要會計數據和財務指標

(1) 主要會計數據

項目	2025年 人民幣百萬元	截至12月31日止年度 2024年 人民幣百萬元	本年比上年增減 (%)	2023年 人民幣百萬元
營業收入	**2,783,583**	3,074,562	(9.5)	3,212,215
營業利潤	**40,470**	72,257	(44.0)	86,744
利潤總額	**43,184**	70,513	(38.8)	86,116
歸屬於母公司股東的淨利潤	**31,809**	50,313	(36.8)	60,463
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	**29,529**	48,057	(38.6)	60,692
經營活動產生的現金流量淨額	**162,496**	149,360	8.8	161,475

項目	2025年 人民幣百萬元 一季度	二季度	三季度	四季度	全年
營業收入	735,356	673,696	704,389	670,142	2,783,583
歸屬於母公司股東的淨利潤	13,264	8,219	8,501	1,825	31,809
歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	13,223	7,992	9,337	(1,023)	29,529
經營活動產生的現金流量淨額	8,138	52,878	53,766	47,714	162,496

項目	2025年 人民幣百萬元	於12月31日 2024年 人民幣百萬元	本年比上年增減 (%)	2023年 人民幣百萬元
資產總額	**2,155,617**	2,084,771	3.4	2,026,674
負債總額	**1,165,845**	1,108,478	5.2	1,068,019
歸屬於母公司股東權益	**830,324**	819,922	1.3	805,794
總股本(千股)	**120,925,514**	121,281,556	(0.3)	119,349,252

(2) 主要財務指標

項目	2025年 人民幣元	截至12月31日止年度 2024年 人民幣元	本年比上年增減 (%)	2023年 人民幣元
基本每股收益	**0.262**	0.415	(36.9)	0.505
稀釋每股收益	**0.262**	0.415	(36.9)	0.505
扣除非經常性損益後的基本每股收益	**0.244**	0.397	(38.5)	0.507
加權平均淨資產收益率(%)	**3.86**	6.19	(2.33)個百分點	7.59
扣除非經常性損益後加權平均淨資產收益率(%)	**3.58**	5.91	(2.33)個百分點	7.61
每股經營活動產生的現金流量淨額	**1.341**	1.233	8.8	1.348

項目	2025年 人民幣元	於12月31日 2024年 人民幣元	本年比上年增減 (%)	2023年 人民幣元
歸屬於母公司股東的每股淨資產	**6.866**	6.760	1.6	6.752
資產負債率(%)	**54.08**	53.17	0.91個百分點	52.70

(3) 非經常性損益項目及涉及金額

項目	截至12月31日止年度(收入)／支出		
	2025年	2024年	2023年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
處置非流動資產淨收益	**(1,040)**	(1,967)	(4,226)
捐贈支出	**293**	293	310
政府補助	**(1,396)**	(4,068)	(3,533)
持有和處置各項投資的損失／(收益)	**723**	(586)	(931)
其他各項非經常性(收入)／支出淨額	**(2,778)**	1,807	797
法律法規調整對當期損益產生的一次性影響	**–**	–	5,955
小計	**(4,198)**	(4,521)	(1,628)
相應稅項調整	**1,489**	1,485	635
合計	**(2,709)**	(3,036)	(993)
影響母公司股東淨利潤的非經常性損益	**(2,280)**	(2,256)	229
影響少數股東淨利潤的非經常性損益	**(429)**	(780)	(1,222)

(4) 採用公允價值計量的項目

單位：人民幣百萬元

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
其他權益工具投資	416	7,156	6,740	40
應收款項融資	2,613	5,340	2,727	–
衍生金融工具及現金流量套期工具	(858)	(4,314)	(3,456)	4,093
交易性金融資產	4	4	–	1
合計	**2,175**	**8,186**	**6,011**	**4,134**

(5) 財務報表項目變動情況表

年度間數據變動幅度達30%以上的報表項目具體情況及變動原因說明：

	於12月31日		增加／(減少)		
	2025年	2024年	金額	百分比	
合併資產負債表項目	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	人民幣百萬元	(%)	變動主要原因
應收款項融資	**5,340**	2,613	2,727	104.4	票據結算規模增加。
應付票據	**66,457**	47,740	18,717	39.2	
其他權益工具投資	**7,156**	416	6,740	1,620.2	戰略投資寧德時代股權。
短期借款	**29,455**	48,231	(18,776)	(38.9)	歸還到期短期借款。
衍生金融資產	**1,362**	2,554	(1,192)	(46.7)	套期保值業務公允價值變動影響。
衍生金融負債	**5,676**	3,412	2,264	66.4	
一年內到期的非流動負債	**110,557**	64,602	45,955	71.1	部分長期借款重分類為一年內到期的非流動負債。
應付債券	**52,296**	25,562	26,734	104.6	本期發行中期票據、科技創新債券等債券融資。
其他非流動負債	**17,134**	12,849	4,285	33.3	匯率變動導致長期應付款增加等影響。
其他綜合收益	**6,726**	(987)	7,713	–	寧德時代股權公允價值以及外幣報表折算差額等變動。

	截至12月31日止年度		增加／(減少)		
	2025年	2024年	金額	百分比	
合併利潤表項目	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	人民幣百萬元	(%)	變動主要原因
財務費用	**14,654**	11,174	3,480	31.1	付息債務規模以及部分外幣貸款匯兑淨損失增加。
其他收益	**8,277**	12,253	(3,976)	(32.4)	上年同期湖南石化收到搬遷補償，本期無此事項，以及進口LNG增值稅返還隨LNG價格下降同比減少。
投資收益	**10,671**	15,889	(5,218)	(32.8)	套保業務盈虧變動以及部分化工合資企業盈利下降等因素影響。
公允價值變動損益	**63**	(4,147)	4,210	–	套保業務浮盈增加。
信用減值轉回／(損失)	**258**	(108)	366	–	本期應收款項壞賬轉回增加。
資產減值損失	**(12,953)**	(6,702)	(6,251)	93.3	本期煉化裝置、長期股權投資等減值增加。
資產處置收益	**1,040**	1,967	(927)	(47.1)	本期加油站等資產處置收益同比減少。
營業外收入	**6,697**	2,226	4,471	200.9	合資公司項目參與收益增加。

	截至12月31日止年度		增加／(減少)		
	2025年	2024年	金額	百分比	
合併現金流量表項目	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	人民幣百萬元	(%)	變動主要原因
收回投資收到的現金	**91**	475	(384)	(80.8)	收回聯合營企業投資減少。
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	**1,241**	1,864	(623)	(33.4)	上年同期收到湖南石化資產處置收益款，本期無此事項。
吸收投資收到的現金	**7,702**	15,458	(7,756)	(50.2)	上年同期收到定向增發股票募集資金，本期無此事項。
取得借款收到的現金	**417,594**	672,450	(254,856)	(37.9)	本期新增借款減少。
收到其他與籌資活動有關的現金	**112**	1,290	(1,178)	(91.3)	上年同期開展融資租賃業務，本期無此事項。
償還債務支付的現金	**(386,252)**	(628,052)	241,800	(38.5)	本期償還到期借款減少。

2 節錄自按國際財務報告會計準則編製的財務報表

單位：人民幣百萬元

	截至12月31日止年度				
項目	**2025年**	2024年	2023年	2022年	2021年
營業收入	**2,783,583**	3,074,562	3,212,215	3,318,168	2,740,884
經營收益	**48,608**	70,686	86,828	75,835	94,628
除税前利潤	**43,744**	69,142	83,934	94,400	109,169
本公司股東應佔利潤	**32,476**	48,939	58,310	66,933	72,483
每股基本淨利潤(人民幣元)	**0.268**	0.404	0.487	0.554	0.599
每股攤薄淨利潤(人民幣元)	**0.268**	0.404	0.487	0.554	0.599
已佔用資本回報率(%)	**4.01**	5.78	7.22	8.73	11.33
淨資產收益率(%)	**3.95**	6.00	7.26	8.50	9.34
每股經營活動產生的現金流量淨額(人民幣元)	**1.341**	1.233	1.348	0.962	1.860

單位：人民幣百萬元

	於12月31日				
項目	**2025年**	2024年	2023年	2022年	2021年
非流動資產	**1,630,744**	1,556,925	1,490,261	1,427,981	1,332,940
流動負債淨額	**175,812**	148,722	112,641	144,245	83,256
非流動負債	**468,056**	436,056	421,811	344,194	332,162
非控股股東權益	**159,413**	156,332	152,820	151,942	141,226
本公司股東應佔權益	**827,463**	815,815	802,989	787,600	776,296
每股淨資產(人民幣元)	**6.843**	6.727	6.728	6.569	6.412
調整後的每股淨資產(人民幣元)	**6.604**	6.500	6.486	6.310	6.228

3 按中國企業會計準則和國際財務報告會計準則編製的經審計的財務報表差異詳見本報告第213頁



尊敬的各位股東、朋友們：

我謹代表董事會、管理層及全體員工，向各位股東和社會各界對中國石化的關心支持表示衷心感謝！

2025年，面對國內外形勢深刻複雜的變化和日趨激烈的市場競爭，公司董事會堅定不移貫徹新發展理念、推動高質量發展，管理層團結帶領全體員工，攻堅克難，各方面工作取得新進展新成效。受國際原油價格大幅下跌、化工市場毛利低迷等因素影響，公司效益同比有較大幅度下降，但經營活動現金流充裕，財務狀況保持穩健。綜合考慮公司盈利水平、股東回報和未來發展需要，董事會建議派發末期現金股利每股0.112元（人民幣，含稅，下同），全年派發現金股利每股0.2元，與回購金額合併計算後年度利潤分派比例達81%。

過去一年，公司治理持續完善。修訂完善《公司章程》等內部治理制度，按照監管要求完成監事會改革，監督職能由董事會審計委員會有序承接。完成董事增選，調整專門委員會設置，董事會構成更加多元。董事會加強戰略分析，優化投資決策，深入研究「十五五」時期業務發展和戰略規劃。獨立董事開展全產業鏈專題調研，為改革發展建言獻策，「參與決策、監督制衡、專業諮詢」作用有效發揮。突出黨建引領保障作用，激發員工幹事創業積極性。注重股東回報，連續第四年在境內外實施股份回購，提升公司價值和股東權益。高質量做好信息披露和投資者關係管理，持續獲得上交所信息披露A級評價。

過去一年，經營發展穩中提質。上游業務在深層、非常規、海域等領域勘探獲多項重要突破，國內油氣產量當量和天然氣全產業鏈盈利再創新高，增儲增產成效顯著。煉油業務加強產品結構優化，做大有效益的加工量，低成本「油轉化」、高價值「油轉特」紮實推進，煉油副產品創效能力大幅提高。銷售業務鞏固和拓展市場地位，境內成品油市場份額保持穩定，車用LNG加注和低硫船燃市場佔有率國內領先，非油業務穩健發展。化工業務抓優化、控成本、擴外銷，新材料加快發展，產品銷量穩步增長。

過去一年，科技創新成果豐碩。更加注重創新驅動，促進科技成果轉化為現實生產力，支撐優勢產業、新興產業發展，專利質量持續位居國內企業前列。新型油氣勘探開發、新材料等科技重大專項攻關取得積極成效，RTC催化裂解技術加快推廣應用，聚烯烴彈性體、液體橡膠、高性能碳纖維等新材料產品加快推向市場。實施「人工智能+」行動，推進長城大模型應用、智能工廠培育等工作，數智化賦能加速。

過去一年，轉型升級積勢蓄能。錨定高端化、智能化、綠色化發展方向，建成公司首個4,000萬噸級煉油基地，茂名乙烯、九江芳烴等一批轉型升級、提質改造項目有序實施。全力打造綜合能源服務商，氫氣加注保持國內份額第一，建成充換電站超1.3萬座，綠電業務加快規模化發展，碳電交易實現一體化，易捷服務更加豐富，「車生態」、「家生活」構建加能站服務新範式，助力人民美好生活。

過去一年，ESG工作成效顯著。紮實開展安全生產治本攻堅行動，保持安全平穩生產。積極應對全球氣候變化，細化中長期碳減排目標，穩步推進「碳達峰八大行動」，深入推進能效提升和綠色企業行動，持續打好污染防治攻堅戰，注重生物多樣性保護，助力生態文明建設。以消費、產業、教育幫扶助力鄉村振興，接續實施「光明號健康快車」「春蕾加油站」等特色公益項目，發展成果更多惠及民眾。加強ESG披露與溝通，利益相關方滿意度進一步提升。

2025年是「十四五」收官之年。過去五年，公司積極應對遠超預期的外部環境挑戰和嚴峻複雜的經營發展形勢，順利完成「十四五」主要經營指標，產業轉型升級蹄疾步穩，科技創新實力不斷增強，中國特色現代企業制度更趨完善，公司治理效能持續提升，高質量發展全方位推進。過去五年，公司市值增加超2,400億元，累計分紅2,085億元，為股東帶來良好回報。在此，我代表董事會對各位股東和社會各界的大力支持，對各位董事、監事和管理層的辛勤工作及作出的突出貢獻，致以誠摯的謝意！

展望未來，能源革命、科技革命相互激盪，中國經濟社會發展全面綠色轉型提速，資源與環境約束對能源化工行業發展產生深遠影響，產業格局和發展邏輯深刻改變。與此同時，中國經濟韌性強、潛力大、活力足，長期向好的基本趨勢沒有改變，為公司蓄勢突圍、變革圖強提供了良好的發展機遇和支撐條件。「十五五」時期，中國石化將持續傳承弘揚艱苦創業的石油石化優良傳統，拓展新視野，全面開啟二次創業新征程，推進高質量發展，實施創新驅動、轉型升級、資源保障、市場開拓、成本領先、開放合作六大戰略，加快構建以能源資源為基礎、煉油化工為兩翼、成品油天然氣化工品三大銷售為牽引鏈條、新能源新材料新業態新賽道為戰新增長極的「一基兩翼三鏈四新」產業新格局，持續完善科學規範高效的現代企業治理體系，全力建設世界領先現代化能源與化工公司。

2026年是「十五五」開局之年，中國石化將堅持完整準確全面貫徹新發展理念，錨定目標任務，強化價值引領，統籌質的有效提升和量的合理增長，謀劃推進各方面工作，努力實現良好起步。

我們將聚焦能源保障，着力夯實「一基」。統籌推進油氣探產儲銷貿體系建設，提升經濟、可靠、可持續的資源保障能力。加大油氣高質量勘探力度，堅持常非並進、海陸並舉、少井高產，全力推進低成本開發和規模效益建產，推動原油增儲增產和天然氣較快增長。發揮國際貿易和集中採購優勢，積極獲取多元化和高性價比資源。

我們將聚焦提質增效，着力做強「兩翼」。堅持高端化、智能化、綠色化方向，抓好煉化產業結構調整。充分發揮一體化優勢，抓好原料、裝置、產品結構等生產經營策略優化，強化全員全要素全流程全週期降本，提升產業鏈集約高效運行水平，紮實推進煉油穩量提效、化工減虧增盈，實現整體效益最大化。

我們將聚焦拓市擴銷，着力做優「三鏈」。創新營銷理念，堅持客戶至上、數智賦能，推動銷售業務向「提供綜合解決方案」升級。全力鞏固成品油零售市場份額，拓展天然氣銷售網絡，推動充換電、氫能業務提質提效，提升煉油副產品市場競爭力，完善化工銷售差異化營銷模式和服務策略，提高成品油、天然氣和化工品三大銷售營銷能力和量效水平，帶動全產業鏈競爭力整體提升。

我們將聚焦動能接續，着力開拓「四新」。培育壯大戰新產業，佈局發展未來產業，加快拓展「第二曲線」。堅持規模化、效益化發展，積極發展風電、光伏、氫能、生物質能源，深化綠電「源網荷儲」體系建設，推進CCUS技術產業化規模化發展。加快高性能碳纖維等重點項目建設進度。大力發展智慧電商等新業態。緊盯低碳循環、生物製造、人工智能等領域，探索產業切入點。

我們將聚焦強化支撐引領，着力推動科產融創。深化創新鏈、產業鏈、資金鏈、人才鏈深度融合，健全評價激勵機制，推動科技和產業融合創新。油氣勘探開發領域，紮實推進陸相頁岩油效益開發、CCUS產業鏈發展等項目攻關。煉油化工領域，加快低成本引領性生產技術開發和工業示範，強化煉油中副產品高價值利用，加快高性能茂金屬聚烯烴技術開發應用。戰略新興領域，推進可持續航空燃料等項目攻關。

我們將聚焦增強治理效能，着力抓改革強管理。持續完善中國特色現代企業制度，提升公司治理水平。深化ESG管治，提升ESG績效。穩步實施碳達峰行動，協同推進降碳、減污、擴綠、增長。全面深化改革，優化管理體制機制，構建全價值鏈精益管理體系，向改革管理要效益。加強重點領域風險防控。堅持嚴謹投資、精準投資、有效投資，加強投資決策全流程管理，提升公司整體競爭優勢。

二次創業已揚帆啟航。董事會將團結帶領管理層和全體員工，以創新創業精神奮進新的征程，高質量完成全年目標任務，為股東、客戶、員工和社會創造更大價值。

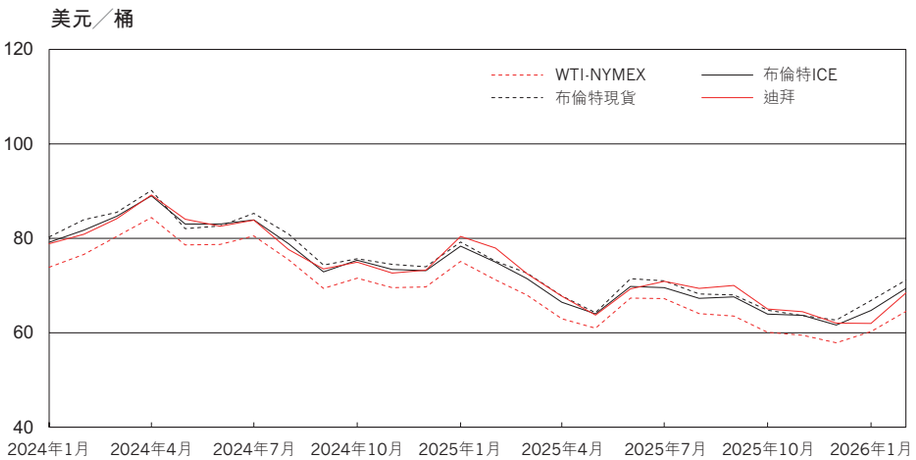
侯啟軍
董事長

中國北京，2026年3月20日

經營業績回顧

2025年，中國經濟穩中有進，全年國內生產總值(GDP)同比增長5.0%。國際油價震蕩下行。境內天然氣需求、化工產品需求保持增長，成品油需求下降。

國際原油價格變化走勢圖



1 市場環境回顧

(1) 原油市場、天然氣市場

2025年，國際原油價格震蕩下行。普氏布倫特原油現貨價格全年平均為69.1美元／桶，同比下降14.5%。境內天然氣需求保持增長，據本公司統計，全年境內天然氣消費量同比增長2.9%。

(2) 成品油市場

2025年，境內成品油市場需求下降。據本公司統計，境內成品油消費量(包括汽油、柴油和煤油)同比下降4.1%。其中，汽油同比下降4.5%，柴油同比下降5.6%，煤油同比增長4.4%。

(3) 化工產品市場

2025年，境內化工市場需求保持增長。據本公司統計，境內乙烯當量消費量同比增長8.5%，PX表觀消費量同比增長1.3%，合成樹脂、合成纖維、合成橡膠三大合成材料表觀消費量同比分別增長5.4%、4.2%和4.8%。基礎石化原料產能同比增長10.2%，新增消費難以抵消新增供應壓力，整體化工毛利持續下降。



2 生產經營

(1) 勘探及開發

2025年，本公司加強高質量勘探和效益開發，增儲增產取得新進展，油氣產量當量創歷史新高。勘探方面，全力拓礦權、增儲量，渤海灣盆地頁岩油、四川盆地新區、海域天然氣等勘探取得重大突破，勝利濟陽頁岩油國家級示範區高質量建成。原油開發方面，加快推進塔河、准西、海域等原油重點產能建設，深化分類油藏治理，頁岩油上產至百萬噸級規模；天然氣開發方面，積極推進川西海相、海域、四川盆地須家河組等天然氣重點產能建設。同時，加強天然氣產供儲銷一體協同創效，天然氣全產業鏈盈利創歷史新高。全年油氣產量525.28百萬桶油當量，同比增長1.9%，其中，境內原油產量255.75百萬桶；天然氣產量14,566億立方英尺，同比增長4.0%。

勘探及開發產量情況：

	2025年	2024年	2023年	2025年較2024年同比變動(%)
油氣產量(百萬桶油當量)	525.28	515.35	504.09	1.9
原油產量(百萬桶)	282.40	281.85	281.12	0.2
中國	255.75	254.00	251.63	0.7
海外	26.65	27.84	29.49	(4.3)
天然氣產量(十億立方英尺)	1,456.63	1,400.39	1,337.82	4.0

原油和天然氣儲量情況：

	原油儲量(百萬桶)	
儲量類別	**於2025年12月31日**	於2024年12月31日
探明儲量：	2,074	2,097
探明已開發儲量：	1,774	1,845
中國	1,546	1,587
合併報表子公司	1,546	1,587
勝利油田	1,153	1,188
中國其他	393	399
海外	228	258
合併報表子公司	10	14
權益法核算長期股權投資	217	244
探明未開發儲量：	300	252
中國	266	218
合併報表子公司	266	218
勝利油田	117	84
中國其他	149	134
海外	34	34
合併報表子公司	2	3
權益法核算長期股權投資	33	31

儲量類別	天然氣儲量(十億立方英尺) 於2025年12月31日	 於2024年12月31日
探明儲量：	10,029	9,870
探明已開發儲量：	8,152	7,951
中國	8,146	7,942
合併報表子公司	8,146	7,942
普光氣田	1,445	1,324
涪陵頁岩氣田	1,859	1,834
中國其他	4,842	4,784
海外	6	9
合併報表子公司	0	0
權益法核算長期股權投資	6	9
探明未開發儲量：	1,877	1,919
中國	1,877	1,919
合併報表子公司	1,877	1,919
涪陵頁岩氣田	133	140
中國其他	1,744	1,779
海外	0	0
合併報表子公司	0	0
權益法核算長期股權投資	0	0

勘探及開發活動：

	截至12月31日							
	2025年				2024年			
	勘探		開發		勘探		開發	
完鑽井數	生產井	乾井	生產井	乾井	生產井	乾井	生產井	乾井
中國	480	82	2,309	14	425	79	2,083	4
合併報表子公司	480	82	2,309	14	425	79	2,083	4
勝利油田	215	34	1,312	0	169	31	1,183	2
中國其他	265	48	997	14	256	48	900	2
海外	3	0	153	0	3	0	148	0
合併報表子公司	0	0	2	0	0	0	0	0
權益法核算長期股權投資	3	0	151	0	3	0	148	0
完鑽井合計	483	82	2,462	14	428	79	2,231	4

	截至12月31日							
	2025年				2024年			
	總井數		淨井數		總井數		淨井數	
在鑽井數	勘探	開發	勘探	開發	勘探	開發	勘探	開發
中國	24	269	24	267	80	179	80	177
合併報表子公司	24	269	24	267	80	179	80	177
勝利油田	6	119	6	119	19	61	19	61
中國其他	18	150	18	148	61	118	61	116
海外	0	6	0	3	1	8	1	4
合併報表子公司	0	0	0	0	0	0	0	0
權益法核算長期股權投資	0	6	0	3	1	8	1	4
在鑽井合計	24	275	24	270	81	187	81	181

	截至12月31日			
	2025年		2024年	
原油生產井	總井數	淨井數	總井數	淨井數
中國	58,274	58,274	56,630	56,630
合併報表子公司	58,274	58,274	56,630	56,630
勝利油田	38,220	38,220	36,868	36,868
中國其他	20,054	20,054	19,762	19,762
海外	5,627	2,373	5,532	2,338
合併報表子公司	32	12	30	11
權益法核算長期股權投資	5,595	2,361	5,502	2,327
原油生產井合計	63,901	60,647	62,162	58,968

	截至12月31日			
	2025年		2024年	
天然氣生產井	**總井數**	**淨井數**	總井數	淨井數
中國	9,244	9,152	8,731	8,640
合併報表子公司	9,244	9,152	8,731	8,640
普光氣田	121	121	106	106
涪陵頁岩氣田	1,300	1,300	1,156	1,156
中國其他	7,823	7,731	7,469	7,378
天然氣生產井合計	9,244	9,152	8,731	8,640

單位：平方公里

	截至12月31日	
	2025年	2024年
探礦權面積	384,840	375,255
中國	384,840	375,255
採礦權面積	49,457	49,081
中國	43,483	43,247
海外	5,974	5,834

(2) 煉油

2025年，本公司積極應對國際油價震蕩下行和汽柴油需求下降帶來的挑戰，堅持產銷一體運行優化，做大有效益的加工量，保持較高負荷率。優化原油採購節奏，降低採購和運輸成本；緊貼市場優化裝置負荷和產品結構，增產航煤、潤滑油脂等適銷產品；推進低成本「油轉化」、高價值「油轉特」，有序推進煉油結構調整項目，高端碳材料全國領先。全年加工原油2.50億噸，生產化工輕油4,422萬噸，同比增長8.4%，生產成品油1.49億噸，其中，航煤產量同比增長7.3%。

煉油生產情況

單位：百萬噸

				2025年較2024年
	2025年	2024年	2023年	同比變動(%)
原油加工量	250.33	252.30	257.52	(0.8)
汽、柴、煤油產量	148.95	153.49	156.00	(3.0)
汽油	62.61	64.15	62.51	(2.4)
柴油	52.64	57.91	64.54	(9.1)
航煤	33.71	31.43	28.95	7.3
化工輕油產量	44.22	40.78	43.29	8.4

註：境內合資公司的產量按100%口徑統計。

(3) 營銷及分銷

2025年，面對汽柴油市場競爭激烈和新能源汽車快速滲透的嚴峻挑戰，本公司充分發揮一體化優勢和網絡優勢，統籌拓市擴銷與轉型發展，全力打造「油氣氫電服」綜合能源服務商。精準開展客戶營銷，深化開發戰略客戶，高標號汽油銷量持續增長；加快加氣和充換電網絡佈局，積極推進氫能交通發展，車用LNG銷量、充電量以及氫氣加注量同比大幅增長，LNG加注與加氫業務保持全國領先；精心培育「車生態」網絡、「家生活」模式，提升易捷服務經營質量；推進國際化佈局，穩居世界第一大低硫船燃供應商。全年成品油總銷量2.29億噸。

營銷及分銷營運情況

	2025年	2024年	2023年	2025年較2024年同比變動(%)
成品油總銷量(百萬噸)	229.02	239.33	239.05	(4.3)
境內成品油銷量(百萬噸)	177.56	182.82	188.17	(2.9)
零售量(百萬噸)	110.16	113.45	120.12	(2.9)
直銷及分銷量(百萬噸)	67.40	69.38	68.05	(2.9)

	於2025年12月31日	於2024年12月31日	於2023年12月31日	本報告年末比上年度年末變動(%)
中國石化品牌加油站總數(座)	31,195	30,987	30,958	0.7
自營加油站數(座)	31,195	30,987	30,958	0.7

註：成品油總銷量包含了成品油銷量和貿易量。

(4) 化工

2025年，面對國內新增產能持續快速釋放、化工毛利大幅收窄的嚴峻形勢，本公司緊貼市場優化生產經營，挖掘煉化一體化潛力，發揮盈利裝置創效潛能。優化裝置及產品結構，PX產量再創歷史新高；強化成本控制，優化化工原料，降低原料和加工成本；深化產銷研用協同創效，POE等化工新材料加快發展。全年乙烯產量1,528萬噸。拓展新興與細分市場，深化戰略客戶合作，大力開拓海外市場，全年化工產品銷量為8,712萬噸，同比增長3.6%，其中出口量同比增長29.8%。

主要化工產品產量

單位：千噸

	2025年	2024年	2023年	2025年較2024年同比變動(%)
乙烯	15,279	13,467	14,314	13.5
合成樹脂	22,037	20,087	20,574	9.7
合成橡膠	1,578	1,429	1,424	10.4
合成纖維單體及聚合物	11,967	10,033	7,866	19.3
合成纖維	1,229	1,248	1,113	(1.5)

註：境內合資公司的產量按100%口徑統計。

(5) 科技和數智化創新

2025年，本公司持續加大創新力度，科技和數智化創新成果不斷湧現。科技方面，陸相斷陷盆地頁岩油差異立體開發技術支撐頁岩油效益開發，非均相複合驅技術應用於高鹽高鈣鎂等多種油藏；高端聚丙烯電纜絕緣材料取得重要突破，60K巨絲束碳纖維實現工業生產；自主開發海水電解製氫裝置成為全國首台長週期穩定運行示範裝置，百千瓦鐵鉻液流電池系統在光伏場站實現「光儲充」投運。數智化方面，「人工智能+」行動穩步實施，長城系列大模型建成投用，推動智能運營中心深化應用，加快智能工廠建設，3家企業獲評國家卓越級智能工廠，1家企業入選全國首批領航級智能工廠培育名單。全年申請境內外專利9,953件，獲得境內外專利授權5,768件；獲中國專利金獎1項、銀獎1項，優秀獎3項。

(6) 安全與健康

2025年，本公司持續完善HSE管理體系建設與運行，提升全員HSE責任意識和能力。深入開展安全生產治本攻堅2025年行動，全力推動重大風險管控，開展安全隱患排查整治和危化品全鏈條專項整治，總體保持安全平穩生產。加強員工健康管理，改善工作環境條件，積極推進「健康企業」建設，守護境內外員工職業健康、身體健康和心理健康，43個案例入選國家「健康企業」建設優秀案例。

(7) 資本支出

2025年，本公司持續優化投資項目管理，全年資本支出人民幣1,472億元。勘探及開發板塊資本支出人民幣709億元，主要用於濟陽、塔河等原油產能建設，丁山－東溪等天然氣產能建設以及油氣儲運設施建設；煉油板塊資本支出人民幣220億元，主要用於廣州石化技術改造、茂名煉油轉型升級等項目建設；營銷及分銷板塊資本支出人民幣138億元，主要用於「油氣氫電服」綜合加能站網絡發展；化工板塊資本支出人民幣359億元，主要用於茂名乙烯及九江芳烴等項目建設；總部及其他資本支出人民幣46億元，主要用於科技研發和數智化等項目建設。

業務展望

1 市場展望

展望2026年，中國經濟將穩中向好，預計境內天然氣和化工產品需求保持增長，成品油需求依然受到可替代能源影響。綜合考慮全球供需變化、地緣政治、庫存水平等影響，預計國際油價走勢不確定性加大。

2 生產經營

2026年，本公司將全力推進高質量發展，聚焦安全環保、能源保障、市場營銷、提質增效、科產融創、改革賦能，認真做好以下幾方面工作：

勘探及開發板塊：本公司將推進增儲穩油增氣降本，加快新能源效益發展，統籌推進油氣探產供儲銷貿體系建設。勘探方面，積極獲取優質礦權，加大高質量勘探力度，努力獲取規模優質儲量，降低發現成本。開發方面，加快塔河、海域、准西等原油產能建設，加快海域、川西海相、四川須家河組等天然氣產能建設，推動新區規模效益建產、老區精細挖潛。天然氣銷售方面，優化資源池結構，降低成本，加快高端高附加值市場精準開發，提升天然氣業務規模和盈利能力。全年計劃生產原油280.91百萬桶，其中境外25.31百萬桶；計劃生產天然氣14,717億立方英尺。





煉油板塊：本公司將聚焦穩量提效，強化煉銷、煉化協同，提升集約高效運行水平。堅持貿易、儲運、生產一體統籌，優化資源採購結構，降低採購成本；科學測算資源邊際效益，做大有效益的加工量，靈活調整產品結構；持續推進減油增化增特，提升液化氣、石油焦、瀝青等煉油副產品市場競爭力，加快打造特種油品、高端碳材料等效益增長點；加快推進重點項目建設，提高優勢產能集中度。全年計劃加工原油2.50億噸，生產成品油1.48億噸。

營銷及分銷板塊：本公司將堅持以市場為導向、以客戶為中心，充分發揮一體化優勢，提升綜合競爭力。堅持採銷聯動、量價統籌，打造有差異更精準的營銷體系，提升高標號汽油銷售比重，拓展航油市場，全力穩固成品油經營規模；不斷優化網絡佈局，統籌推進全業態網絡發展，做大車用LNG加注規模，推動充換電、氫能業務提質提效；加快「車生態」「家生活」效益化發展，拓展易捷綜合服務場景，打造自有品牌；鞏固提升船燃一體化優勢，積極拓展境內外業務規模。全年計劃境內成品油銷量1.70億噸。

化工板塊：本公司將堅持「基礎+高端、化工+材料」，全力降成本、拓市場，減虧增盈。有序推進項目建設，科學安排新建產能投放節奏，淘汰落後產能；統籌全產業鏈資源優勢，多措並舉降低原料成本；緊跟市場變化，動態測算牌號、裝置、產品鏈邊際效益，精準推動產品結構優化、資源高效配置；加大新產品、高附加值產品開發力度，拓展創效空間。化工銷售方面，構建高效產品服務交互體系，滿足客戶差異化、個性化需求，提高產品創新效率，增加戰略客戶銷量佔比，加強國際市場開拓。全年計劃生產乙烯1,580萬噸。

科技和數智化創新：本公司將堅持科技創新和產業創新深度融合，聚焦關鍵技術創新攻堅，發展新質生產力。推進天然氣增儲上產、陸相頁岩油效益開發、CCUS/CCS產業鏈發展等項目融合攻關。加快煉油低成本引領性生產技術開發和工業示範，強化中副產品高價值利用。加快高性能茂金屬聚烯烴技術開發應用，建立產銷研用全鏈條協同體系。推進可持續航空燃料、固態電池關鍵材料與應用等戰新領域項目融合攻關。統籌推進數智化建設，深化實施「人工智能+」行動，提升智能製造整體成熟度，培育具有行業重大影響力的領航級、卓越級智能工廠，打造更多高價值應用場景，賦能各業務域數智化升級。

資本支出：2026年，本公司計劃資本支出人民幣1,316至1,486億元，其中，勘探及開發板塊資本支出人民幣723億元，主要用於濟陽、塔河等原油產能建設，川西、川南等天然氣產能建設以及油氣儲運設施建設；煉油板塊資本支出人民幣173億元，主要用於廣州石化技術改造、茂名煉油轉型升級等項目建設；營銷及分銷板塊資本支出人民幣90億元，主要用於綜合加能站網絡發展；化工板塊資本支出人民幣282億元，主要用於茂名、齊魯乙烯，九江芳烴等項目建設；總部及其他資本支出人民幣48億元，主要用於科技研發、數智化等項目建設；公司還將根據市場情況靈活安排資本支出人民幣170億元。

以下討論與分析應與本年度報告所列的本公司經審計的財務報表及其附註同時閱讀。以下涉及的部分財務數據摘自本公司按國際財務報告會計準則編製並經過審計的財務報表。討論中涉及的產品價格均不含增值稅。

1 合併經營業績

2025年，國際原油價格震蕩下行，新能源替代增加，化工產能持續釋放。公司聚焦提質增效，全力拓市擴銷，動態優化生產經營安排，從嚴從緊控制成本費用，多措並舉應對市場不利影響，實現營業收入為人民幣27,836億元，同比降低9.5%。經營收益為人民幣486億元，同比降低31.2%。

下表列示本公司相關各期合併利潤表中主要收入和費用項目。

	截至12月31日止年度		
	2025年	2024年	變化率(%)
	（人民幣百萬元）		
營業收入	**2,783,583**	**3,074,562**	**(9.5)**
主營業務收入	2,726,460	3,015,321	(9.6)
其他經營收入	57,123	59,241	(3.6)
經營費用	**(2,734,975)**	**(3,003,876)**	**(9.0)**
採購原油、產品及經營供應品及費用	(2,185,999)	(2,449,614)	(10.8)
銷售、一般及管理費用	(57,184)	(57,547)	(0.6)
折舊、折耗及攤銷	(127,171)	(120,714)	5.3
勘探費用（包括乾井成本）	(11,353)	(9,375)	21.1
職工費用	(106,644)	(110,187)	(3.2)
所得稅以外的稅金	(252,435)	(267,315)	(5.6)
信用減值轉回／（損失）	258	(108)	–
其他收入／（費用）淨額	5,553	10,984	(49.4)
經營收益	**48,608**	**70,686**	**(31.2)**
融資成本淨額	(14,654)	(11,174)	31.1
投資收益及應佔聯營公司及合營公司的損益	9,790	9,630	1.7
除稅前利潤	**43,744**	**69,142**	**(36.7)**
所得稅費用	(7,934)	(12,966)	(38.8)
本年度利潤	**35,810**	**56,176**	**(36.3)**
歸屬於：			
本公司股東	32,476	48,939	(33.6)
非控股股東	3,334	7,237	(53.9)

(1) 營業收入

2025年，本公司主營業務收入為人民幣27,265億元，同比降低9.6%。主要歸因於石油石化產品價格以及成品油等產品銷量下降。

下表列示了本公司2025年和2024年的主要外銷產品銷售量、平均實現價格以及各自的變化率。

	銷售量（千噸）			平均實現價格（人民幣元／噸、人民幣元／千立方米）		
	截至12月31日止年度		變化率(%)	截至12月31日止年度		變化率(%)
	2025年	2024年		**2025年**	2024年	
原油	7,078	7,728	(8.4)	3,448	3,896	(11.5)
天然氣（百萬立方米）	64,342	63,750	0.9	2,273	2,387	(4.8)
汽油	88,153	91,832	(4.0)	8,275	8,858	(6.6)
柴油	76,528	82,678	(7.4)	6,312	6,790	(7.0)
煤油	25,153	27,856	(9.7)	5,028	5,497	(8.5)
基礎化工原料	38,141	37,667	1.3	4,845	5,830	(16.9)
合纖單體及聚合物	8,313	7,545	10.2	5,127	5,683	(9.8)
合成樹脂	17,726	16,699	6.2	6,946	7,472	(7.0)
合成纖維	1,256	1,289	(2.6)	7,235	7,685	(5.9)
合成橡膠	1,518	1,407	7.9	11,077	12,438	(10.9)
化肥	549	397	38.3	2,049	2,168	(5.5)

註：天然氣為公司外銷天然氣，包括勘探及開發事業部和營銷及分銷事業部銷售的天然氣、LNG等。

本公司生產的絕大部分原油及少量天然氣用於本公司煉油、化工及車用天然氣銷售業務，其餘外銷給其他客戶。2025年，外銷原油、天然氣及其他上游產品的營業收入為人民幣1,579億元(佔本公司營業收入的5.7%)，同比降低10.2%。主要歸因於原油價格及外銷量下降。

2025年，本公司煉油事業部和營銷及分銷事業部對外銷售石油產品(主要包括成品油及其他精煉石油產品)實現的對外銷售收入為人民幣16,169億元(佔本公司營業收入的58.1%)，同比降低11.7%。主要歸因於汽柴油等產品量價下降。汽油、柴油及煤油的銷售收入為人民幣13,390億元(佔石油產品銷售收入的82.8%)，同比降低12.4%；其他精煉石油產品銷售收入為人民幣2,779億元(佔石油產品銷售收入的17.2%)，同比降低8.4%。

2025年，本公司化工產品對外銷售收入為人民幣3,780億元(佔本公司營業收入的13.6%)，同比降低9.6%。主要歸因於產品價格同比下降。

(2) 經營費用

2025年，本公司經營費用為人民幣27,350億元，同比降低9.0%。主要歸因於原油、成品油等外購成本降低。經營費用主要包括以下部分：

採購原油、產品及經營供應品及費用為人民幣21,860億元，同比降低10.8%，佔總經營費用的79.9%。其中：

採購原油費用為人民幣7,904億元，同比降低13.1%。2025年外購原油加工量為20,304萬噸(未包括來料加工原油量)，同比降低2.2%；外購原油平均單位加工成本為人民幣3,893元／噸，同比降低11.1%。

採購成品油費用為人民幣3,552億元，同比降低13.0%，主要歸因於外購成品油規模及價格下降。

貿易採購費用為人民幣5,193億元，同比降低3.7%，主要歸因於原油、成品油貿易採購價格下降。

其他採購費用為人民幣5,211億元，同比降低12.1%。

銷售、一般及管理費用為人民幣572億元，同比降低0.6%。主要歸因於公司加大非生產性支出管控力度，營銷及管理性費用有所降低。

折舊、耗減及攤銷為人民幣1,272億元，同比增長5.3%。主要歸因於新投用資產規模擴大。

勘探費用為人民幣114億元，同比增長21.1%。主要歸因於公司加大頁岩油、超深層油氣等資源勘探力度。

職工費用為人民幣1,066億元，同比降低3.2%。

所得稅以外的稅金為人民幣2,524億元，同比降低5.6%。主要歸因於成品油產量減少，消費稅同比下降人民幣97億元；油價下降，石油特別收益金及資源稅同比減少人民幣41億元。

其他收入／(費用)淨額為人民幣56億元，同比降低49.4%。主要歸因於煉化裝置資產減值損失增加。



(3) 經營收益

2025年，本公司經營收益為人民幣486億元，同比降低31.2%。主要歸因於油價下跌，公司原油和石化產品價格持續走低導致庫存減利，境內汽柴油銷量和價差下行，以及化工品毛利下降。

(4) 投資收益及應佔聯營公司及合營公司的損益

2025年，本公司投資收益及應佔聯營公司及合營公司的損益為人民幣98億元，同比增長1.7%。

(5) 除税前利潤

2025年，本公司除税前利潤為人民幣437億元，同比降低36.7%。

(6) 所得税

2025年，本公司所得税為人民幣79億元，同比降低38.8%。

(7) 非控股股東應佔利潤

2025年，本公司非控股股東應佔利潤為人民幣33億元，同比降低53.9%。

(8) 本公司股東應佔利潤

2025年，本公司股東應佔利潤為人民幣325億元，同比降低33.6%。

2 分事業部經營業績

本公司將經營活動分為勘探及開發事業部、煉油事業部、營銷及分銷事業部、化工事業部四個事業部和本部及其他。除非文中另有所指，本節討論的財務數據並未抵銷事業部之間的交易，且各事業部的經營收入數據包括各事業部的其他經營收入。

以下按事業部列示了經營收入、外部銷售與事業部間銷售佔各報表期間抵銷事業部間銷售前經營收入的百分比、外部銷售收入佔所示報表期間合併經營收入的百分比(即扣除事業部間銷售後)。

	經營收入 截至12月31日止年度		抵銷事業部間銷售收入前 佔合併經營收入比例 截至12月31日止年度		抵銷事業部間銷售收入後 佔合併經營收入比例 截至12月31日止年度	
	2025年	2024年	**2025年**	2024年	**2025年**	2024年
	(人民幣百萬元)		(%)		(%)	
勘探及開發事業部						
外部銷售[註]	161,836	179,952	3.3	3.3	5.8	5.9
事業部間銷售	124,156	117,297	2.5	2.1		
經營收入	**285,992**	**297,249**	**5.8**	**5.4**		
煉油事業部						
外部銷售[註]	163,010	168,774	3.3	3.1	5.9	5.5
事業部間銷售	1,165,499	1,312,728	23.7	24.0		
經營收入	**1,328,509**	**1,481,502**	**27.0**	**27.1**		
營銷及分銷事業部						
外部銷售[註]	1,497,618	1,707,021	30.6	31.2	53.8	55.5
事業部間銷售	7,657	7,337	0.2	0.1		
經營收入	**1,505,275**	**1,714,358**	**30.8**	**31.3**		
化工事業部						
外部銷售[註]	384,792	425,937	7.9	7.8	13.8	13.8
事業部間銷售	79,316	97,925	1.6	1.8		
經營收入	**464,108**	**523,862**	**9.5**	**9.6**		
本部及其他						
外部銷售[註]	576,327	592,878	11.8	10.8	20.7	19.3
事業部間銷售	739,273	864,348	15.1	15.8		
經營收入	**1,315,600**	**1,457,226**	**26.9**	**26.6**		
抵銷事業部間銷售前的經營收入	**4,899,484**	**5,474,197**	**100.0**	**100.0**		
抵銷事業部間銷售	**(2,115,901)**	**(2,399,635)**				
合併經營收入	**2,783,583**	**3,074,562**			**100.0**	**100.0**

註：包含其他經營收入。

下表列示了所示報表期間各事業部抵銷事業部間銷售前的經營收入、經營費用和經營收益及2025年較2024年的變化率。

	截至12月31日止年度		
	2025年	2024年	變化率(%)
	（人民幣百萬元）		
勘探及開發事業部			
經營收入	285,992	297,249	(3.8)
經營費用	240,461	240,864	(0.2)
經營收益	**45,531**	**56,385**	**(19.2)**
煉油事業部			
經營收入	1,328,509	1,481,502	(10.3)
經營費用	1,319,061	1,474,788	(10.6)
經營收益	**9,448**	**6,714**	**40.7**
營銷及分銷事業部			
經營收入	1,505,275	1,714,358	(12.2)
經營費用	1,495,305	1,695,712	(11.8)
經營收益	**9,970**	**18,646**	**(46.5)**
化工事業部			
經營收入	464,108	523,862	(11.4)
經營費用	478,686	533,859	(10.3)
經營收益	**(14,578)**	**(9,997)**	**–**
本部及其他			
經營收入	1,315,600	1,457,226	(9.7)
經營費用	1,318,333	1,457,658	(9.6)
經營收益	**(2,733)**	**(432)**	**–**
抵銷分部間收益	**970**	**(630)**	**–**

(1) 勘探及開發事業部

勘探及開發事業部生產的絕大部分原油及少量天然氣用於本公司煉油、化工及車用天然氣銷售業務，絕大部分天然氣及少部分原油外銷給其他客戶。

2025年該事業部經營收入為人民幣2,860億元，同比降低3.8%。主要歸因於原油價格下降。

2025年該事業部銷售原油3,468萬噸，同比增長0.5%，平均實現銷售價格為人民幣3,279元/噸，同比降低13.0%；銷售天然氣（包括自產天然氣、LNG等）606億立方米，同比降低0.1%，平均實現銷售價格為人民幣2,112元／千立方米，同比降低6.5%。

2025年該事業部經營費用為人民幣2,405億元，同比降低0.2%。主要歸因於石油特別收益金、資源稅等稅金同比減少人民幣46億元；進口LNG採購成本下降，同比減少人民幣45億元；折舊、折耗及攤銷同比增加人民幣48億元；勘探費用同比增加人民幣20億元。

2025年油氣現金操作成本為人民幣734.2元／噸，同比降低1.5%。

2025年該事業部深入推進增儲上產降本，努力提升天然氣全產業鏈創效能力，但受油價同比降低影響，實現經營收益為人民幣455億元，同比減少人民幣109億元，同比降低19.2%。

(2) 煉油事業部

煉油事業部業務包括從第三方及勘探及開發事業部購入原油，並將原油加工成石油產品，大部分汽油、柴油、煤油內部銷售給營銷及分銷事業部，部分化工原料油內部銷售給化工事業部，其他精煉石油產品由煉油事業部外銷給國內外客戶。

2025年該事業部經營收入為人民幣13,285億元，同比降低10.3%。主要歸因於成品油等產品產量和價格同比下降。

下表列示了該事業部各類煉油產品2025年和2024年的銷售量、平均實現價格及各自的變化率。

	銷售量(千噸)			平均實現價格(人民幣元／噸)		
	截至12月31日止年度		變化率(%)	截至12月31日止年度		變化率(%)
	2025年	2024年		**2025年**	2024年	
汽油	61,097	62,642	(2.5)	7,764	8,409	(7.7)
柴油	51,163	56,310	(9.1)	6,189	6,725	(8.0)
煤油	24,208	23,834	1.6	4,957	5,501	(9.9)
化工原料類	41,951	40,353	4.0	4,136	4,692	(11.9)
其他精煉石油產品	63,302	64,986	(2.6)	3,802	3,880	(2.0)

該事業部2025年實現汽油銷售收入為人民幣4,744億元，同比降低10.0%；

實現柴油銷售收入為人民幣3,167億元，同比降低16.4%；

實現煤油銷售收入為人民幣1,200億元，同比降低8.5%；

實現化工原料類產品銷售收入為人民幣1,735億元，同比降低8.4%；

除汽油、柴油、煤油、化工原料類以外的其他精煉石油產品銷售收入為人民幣2,407億元，同比降低4.6%。

2025年該事業部的經營費用為人民幣13,191億元，同比降低10.6%。主要歸因於原油及原料油採購成本同比下降。

2025年加工原油及原料油的平均成本為人民幣3,914元／噸，同比降低11.2%；加工原油及原料油25,246萬噸(未包括來料加工原油量)，同比降低1.7%。加工原油及原料油總成本為人民幣9,881億元，同比降低12.8%。

2025年煉油毛利為人民幣330元／噸，同比增長人民幣27元／噸。主要歸因於硫磺、石油焦等煉油副產品毛利大幅好轉，抵消了進口原油採購升水和運費維持高位的影響。

2025年煉油單位現金操作成本(經營費用減去原油及原料油加工成本、折舊及攤銷、所得稅以外稅金以及其他業務支出等調整，除以原油及原料油加工量)為人民幣214.4元／噸，同比增加2.6%。主要歸因於部分企業集中檢修，原油加工量同比下降導致單位成本上升。

2025年該事業部緊跟國際油價走勢把握原油採購節奏，持續加大協同創效力度，靈活調整加工負荷，優化產品結構，實現經營收益為人民幣94億元，同比增加人民幣27億元，同比增長40.7%。

(3) 營銷及分銷事業部

營銷及分銷事業部業務包括從煉油事業部和第三方採購石油產品，向用戶批發、直接銷售和通過該事業部零售分銷網絡零售、分銷石油產品及提供相關的服務，銷售便利店商品、新能源產品及提供相關的服務。

2025年，該事業部經營收入為人民幣15,053億元，同比降低12.2%。主要歸因於成品油消費下滑，以及銷售價格下降。其中：汽油銷售收入為人民幣7,297億元，同比降低10.4%；柴油銷售收入為人民幣4,841億元，同比降低14.0%；煤油銷售收入為人民幣1,262億元，同比降低17.6%；車用天然氣銷售收入為人民幣378億元，同比增加28.3%。

下表列示了該事業部五大類產品2025年和2024年的銷售量、平均實現價格、各自的變化率及汽油、柴油的零售、直銷及分銷情況。

	銷售量(千噸)			平均實現價格(人民幣元／噸)		
	截至12月31日止年度		變化率(%)	截至12月31日止年度		變化率(%)
	2025年	2024年		**2025年**	2024年	
汽油	**88,185**	**91,877**	**(4.0)**	**8,275**	**8,857**	**(6.6)**
零售	61,724	64,271	(4.0)	8,736	9,402	(7.1)
直銷及分銷	26,460	27,606	(4.3)	7,198	7,588	(5.1)
柴油	**76,693**	**82,890**	**(7.5)**	**6,312**	**6,789**	**(7.0)**
零售	31,370	32,474	(3.4)	6,731	7,366	(8.6)
直銷及分銷	45,322	50,415	(10.1)	6,022	6,418	(6.2)
煤油	**25,091**	**27,842**	**(9.9)**	**5,028**	**5,496**	**(8.5)**
燃料油	**22,722**	**26,716**	**(14.9)**	**3,521**	**3,972**	**(11.3)**
車用天然氣	**9,061**	**6,609**	**37.1**	**4,174**	**4,460**	**(6.4)**

2025年該事業部經營費用為人民幣14,953億元，同比降低11.8%。主要歸因於成品油採購成本同比下降。

2025年該事業部噸油現金銷售費用(經營費用減去商品採購費用、所得稅外稅金、折舊及攤銷，除以銷售量)為人民幣190.1元／噸，同比降低2.1%。主要歸因於加大物流及管理性支出管控力度，努力降低成本。

2025年該事業部非油業務利潤為人民幣45.3億元，同比減少人民幣1.9億元，降低3.9%，其中，便利店商品及服務利潤人民幣42.5億元，電能業務利潤人民幣2.9億元。

2025年該事業部堅持一體化協同創效，積極拓市擴銷，全面開拓充換電、車用天然氣等業務，強化成本費用管控，但受國內新能源替代加速以及油價下行帶來庫存減利等因素影響，實現經營收益為人民幣100億元，同比減少人民幣87億元，同比降低46.5%。

(4) 化工事業部

化工事業部業務包括從煉油事業部和第三方採購石油產品作為原料，生產、營銷及分銷石化和無機化工產品。

2025年該事業部經營收入為人民幣4,641億元，同比下降11.4%。主要歸因於國際油價下行，產品均價同比下跌14.5%。

2025年該事業部主要六大類產品(基本有機化工品、合成樹脂、合成纖維單體及聚合物、合成纖維、合成橡膠和化肥)的銷售額為人民幣4,454億元，同比下降8.3%，佔該事業部經營收入的96.0%。

下表列出了該事業部六大類化工產品2025年及2024年的銷售量、平均實現價格及各自的變化率。

	銷售量(千噸)			平均實現價格(人民幣元／噸)		
	截至12月31日止年度		變化率(%)	截至12月31日止年度		變化率(%)
	2025年	2024年		**2025年**	2024年	
基礎有機化工品	52,079	50,274	3.6	4,844	5,752	(15.8)
合纖單體及聚合物	8,348	7,582	10.1	5,124	5,682	(9.8)
合成樹脂	17,738	16,705	6.2	6,946	7,472	(7.0)
合成纖維	1,256	1,289	(2.6)	7,242	7,688	(5.8)
合成橡膠	1,520	1,410	7.9	11,081	12,443	(11.0)
化肥	585	442	32.4	2,027	2,130	(4.8)

2025年該事業部經營費用為人民幣4,787億元，同比下降10.3%。主要歸因於石腦油、煤炭等採購價格下降。

2025年該事業部努力降低原料成本，緊貼市場調整產品結構、優化裝置運行，努力提升有效益的生產負荷，實施精細化營銷。但受新增產能快速釋放、化工產品毛利收窄，以及部分裝置減值損失等因素影響，經營虧損為人民幣146億元，同比增虧人民幣46億元。

(5) 本部及其他

本部及其他業務主要包括附屬公司的進出口貿易業務及本公司的研究開發活動以及總部管理活動。

2025年本部及其他的經營收入為人民幣13,156億元，同比下降9.7%。主要歸因於原油貿易價格同比下降。

2025年本部及其他的經營費用為人民幣13,183億元，同比下降9.6%。

2025年本部及其他的經營虧損為人民幣27億元。

3 資產、負債、權益及現金流量

本公司的主要資金來源是經營活動、短期及長期借貸，而資金主要用途為經營支出、資本開支及償還短期和長期借款。

(1) 資產、負債及權益情況

單位：人民幣百萬元

	於2025年12月31日	於2024年12月31日	變化金額
總資產	2,153,485	2,081,440	72,045
流動資產	522,741	524,515	(1,774)
非流動資產	1,630,744	1,556,925	73,819
總負債	1,166,609	1,109,293	57,316
流動負債	698,553	673,237	25,316
非流動負債	468,056	436,056	32,000
本公司股東應佔權益	827,463	815,815	11,648
股本	120,926	121,282	(356)
儲備	706,537	694,533	12,004
非控股股東權益	159,413	156,332	3,081
權益合計	986,876	972,147	14,729



於2025年12月31日，本公司總資產為人民幣21,535億元，比上年末增加人民幣720億元。其中：

流動資產為人民幣5,227億元，比上年末減少人民幣18億元。主要歸因於油價下跌以及原油庫存規模下降，存貨減少人民幣258億元；原油貿易等境外業務經營量增加，應收賬款增加人民幣68億元；衍生品業務保證金增加，其他應收款增加人民幣59億元；現金及現金等價物與金融機構定期存款增加人民幣53億元；降低資金支出，票據結算規模增加，應收款項融資增加人民幣27億元。

非流動資產為人民幣16,307億元，比上年末增加人民幣738億元。主要歸因於公司持續推進上游業務增儲上產、中下游業務轉型升級，天然氣產能建設、煉化基地建設、「油轉化、油轉特」和化工新材料等方面投資力度加大，物業廠房設備增加人民幣531億元、土地等使用權資產增加人民幣92億元；戰略投資寧德時代股權，增加人民幣67億元；受匯率變動影響，下屬合營聯營企業股權投資增加人民幣65億元。

總負債為人民幣11,666億元，比上年末增加人民幣573億元。其中：

流動負債為人民幣6,986億元，比上年末增加人民幣253億元。主要歸因於部分一年內到期的長期借款等重分類至短期借款。

非流動負債為人民幣4,681億元，比上年末增加人民幣320億元。主要歸因於公司發行中期票據、科技創新債券，低成本債券融資有所增加。

本公司股東應佔權益為人民幣8,275億元，比上年末增加人民幣116億元。

(2) 現金流量情況

下表列示了本公司2025年及2024年合併現金流量表主要項目。

單位：人民幣百萬元

現金流量主要項目	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
經營活動所得的現金流量淨額	162,496	149,360
投資活動所用的現金流量淨額	(146,472)	(161,240)
融資活動所用的現金流量淨額	(26,074)	(19,237)



2025年本公司經營活動現金淨流入為人民幣1,625億元，同比增加人民幣131億元。主要歸因於加強管理，營運資金佔用減少影響。

2025年本公司投資活動現金淨流出為人民幣1,465億元，同比減少人民幣148億元。主要歸因於投資支出減少人民幣56億元，以及三個月以上定期存款淨增加減少人民幣59億元。

2025年本公司融資活動現金流量淨流出為人民幣261億元，同比增加人民幣68億元。主要歸因於上年同期收到定向增發募集資金，本期無此事項。

2025年期末現金及現金等價物為人民幣811億元。

(3) 或有負債

參見本報告「重要事項」關於重大擔保及其履行情況的有關內容。

(4) 資本性開支

參見本報告「經營業績回顧及展望」關於資本支出部分描述。

(5) 研究及開發支出和環保支出

研究及開發支出是指本公司與研究和開發相關的費用和投資支出。2025年本公司的研究開發支出為人民幣250億元，其中費用支出人民幣159億元，投資支出人民幣91億元。

環保支出是指本公司支付的標準的污染物清理費用，不包括排污裝置的資本化費用。2025年本公司的環保支出為人民幣165億元。

(6) 金融衍生工具的公允價值測量與相關制度

本公司建立並持續健全與金融工具會計核算、信息披露相關的決策機制、業務流程和內部控制制度。下表列示了與公允價值計量相關的項目。

與公允價值計量相關的項目

單位：人民幣百萬元

項目	期初金額	期末金額	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期計提的減值	資金來源	本期出售／本期購買金額	本期出售／贖回金額	其他變動
交易性金融資產	4	4	–	–	–		–	–	–
基金	4	4	–	–	–		–	–	–
衍生金融工具及現金流量套期工具	(858)	(4,314)	2,148	16,386	–	–	–	(21,990)	–
應收款項融資	2,613	5,340	–	–	–		67,449	(64,722)	–
其他權益工具投資	416	7,156	–	3,250	–		3,608	–	(118)
合計	**2,175**	**8,186**	**2,148**	**19,636**	**–**		**71,057**	**(86,712)**	**(118)**

證券投資情況

單位：人民幣百萬元

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資成本	資金來源	期初賬面價值	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期購買金額	本期出售金額	本期投資損益	其他變動	期末賬面價值	會計核算科目
股票	03750.HK	寧德時代	3,570	自有資金	–	–	3,233	3,570	–	15	(93)	6,710	其他權益工具投資
合計			**3,570**		**–**	**–**	**3,233**	**3,570**	**–**	**15**	**(93)**	**6,710**	

衍生品投資情況

2025年，本公司根據董事會批准的金融衍生品業務年度計劃，開展了商品類及貨幣類金融衍生品業務，相關業務符合金融衍生品業務的監管要求，運行規範，實現了平抑價格波動、穩定經營收益、防範市場風險的目標。

4 按中國企業會計準則編製的會計報表分析

本公司根據國際財務報告會計準則和中國企業會計準則編製的會計報表的主要差異見本年度報告第213頁的本公司財務會計報告的C節。

(1) 按中國企業會計準則編製的分事業部的營業收入和營業利潤或虧損如下

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
營業收入		
勘探及開發事業部	285,992	297,249
煉油事業部	1,328,509	1,481,502
營銷及分銷事業部	1,505,275	1,714,358
化工事業部	464,108	523,862
本部及其他	1,315,600	1,457,226
抵銷分部間銷售	(2,115,901)	(2,399,635)
合併營業收入	**2,783,583**	**3,074,562**
營業利潤／(虧損)		
勘探及開發事業部	40,687	49,058
煉油事業部	9,095	6,303
營銷及分銷事業部	9,190	17,698
化工事業部	(19,874)	(14,046)
本部及其他	(4,995)	(914)
抵銷分部間銷售	970	(630)
財務費用、投資收益及公允價值變動損失等	5,397	14,788
合併營業利潤	**40,470**	**72,257**
歸屬於母公司股東的淨利潤	**31,809**	**50,313**

營業利潤：2025年本公司實現營業利潤為人民幣405億元，同比減少人民幣318億元。

淨利潤：2025年本公司歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣318億元，同比減少人民幣185億元，降低36.8%。



(2) 按中國企業會計準則編製的財務數據：

	於2025年12月31日 人民幣百萬元	於2024年12月31日 人民幣百萬元	變化額
總資產	2,155,617	2,084,771	70,846
非流動負債	467,292	435,241	32,051
股東權益	989,772	976,293	13,479

變動分析：

2025年末本公司總資產為人民幣21,556億元，比上年末增加人民幣708億元。主要歸因於公司持續推進上游業務增儲上產、中下游業務轉型升級，加大天然氣產能建設、煉化基地建設、「油轉化、油轉特」和化工新材料等方面投資力度，固定資產、無形資產增加人民幣634億元；戰略投資寧德時代股權，增加人民幣67億元。

2025年末本公司的非流動負債為人民幣4,673億元，比上年末增加人民幣321億元。主要歸因於發行中期票據、科技創新債券，低成本債券融資有所增加。

2025年末本公司股東權益為人民幣9,898億元，比上年末增加人民幣135億元。

(3) 主營業務分行業情況

分行業	營業收入（人民幣百萬元）	營業成本（人民幣百萬元）	毛利率[註] (%)	營業收入比上年同期增減(%)	營業成本比上年同期增減(%)	毛利率比上年增減（百分點）
勘探及開發	285,992	201,833	24.1	(3.8)	(0.3)	(1.1)
煉油	1,328,509	1,070,616	1.9	(10.3)	(12.0)	0.3
營銷及分銷	1,505,275	1,426,774	5.0	(12.2)	(12.2)	(0.1)
化工	464,108	460,886	0.4	(11.4)	(10.9)	(0.5)
其他	1,315,600	1,298,145	1.3	(9.7)	(9.7)	(0.0)
抵銷分部間銷售	(2,115,901)	(2,116,871)	不適用	不適用	不適用	不適用
合計	**2,783,583**	**2,341,383**	**6.8**	**(9.5)**	**(9.9)**	**0.0**

註：毛利率=(營業收入－營業成本、稅金及附加)／營業收入。

5 公司會計政策、會計估計和核算方法變更的原因及影響

詳情請參見按國際財務報告會計準則編製的財務報表附註1。

1 本報告期公司治理的完善情況

本報告期內，中國石化遵守境內外法律法規和《公司章程》，堅持規範運作，依法合規經營，持續提升公司治理水平；加強戰略分析，深入研究「十五五」時期公司業務發展和戰略規劃。根據最新監管要求並結合公司實際，修訂《公司章程》《股東會議事規則》和《董事會議事規則》；修訂完成後，公司不再設置監事會，其職權由審計委員會按規定承接。選舉董事長、董事、獨立董事，調整董事會專門委員會設置，持續提高董事會多元化水平。注重股東回報，連續第四年在境內外實施股份回購，提升公司價值和股東權益。獨立董事履職盡責，積極發揮「參與決策、監督制衡、專業諮詢」作用，認真審議決策事項，開展上中下游產業鏈專題調研，為公司改革發展建言獻策。持續完善內控制度體系，不斷提升內控制度執行有效性。堅持價值導向，高質量做好信息披露，增加透明度，繼續獲得上交所信息披露A級評價；拓展投資者溝通廣度和深度，提升溝通成效，取得良好市場反饋。強化環境、社會和管治(ESG)工作，加強生態環境保護，穩步推進碳達峰行動，紮實推進綠色企業行動第二階段計劃；持續提升HSE管理體系運行效果，鞏固安全平穩運行良好態勢。發揮黨建引領保障作用，調動廣大員工的工作積極性創造性，加強監察和監督工作，助力董事會各項決策部署有效落實，推動公司高質量發展。

本報告期內，中國石化公司治理與中國《公司法》和中國證監會相關規定的要求不存在重大差異；中國石化監事會或審計委員會對監督事項無異議；中國石化、中國石化董事會、董事、監事、高級管理人員、中國石化控股股東及實際控制人沒有受到中國證監會的稽查、中國證監會和香港證券及期貨事務監察委員會的行政處罰、通報批評或上交所、香港聯合交易所的公開譴責。

2 董事及其他高級管理人員的股本權益情況

於2025年12月31日，中國石化董事及其他高級管理人員及其各自的聯繫人均未持有根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊所記錄的，或根據香港上市規則所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)須通知中國石化及香港聯合交易所的中國石化或其相聯法團(見《證券及期貨條例》第XV部分定義)的股份、相關股份或債權證的權益及淡倉(包括根據《證券及期貨條例》有關條文被視為或當作擁有的權益及淡倉)。

按照香港上市規則要求，中國石化編製了《董事及高級管理人員所持公司股份及其變動管理規定》與《內幕信息知情人登記管理辦法》，以規範有關人員買賣中國石化證券的有關活動，上述兩項制度不低於《標準守則》所規定的標準。中國石化在向所有董事作出特定查詢後，所有董事均確認本報告期內已遵守《標準守則》及上述兩項制度中所規定的標準。

3 公司相對於控股股東的獨立性情況

本公司相對於控股股東在業務、資產、財務等各方面具有獨立性。本公司控股股東通過股東會依法行使股東權利，未出現超越本公司股東會權限、直接或間接干預本公司經營決策和經營活動的行為。本公司具有獨立完整的業務及自主經營能力。本報告期內，本公司未發現控股股東利用其特殊地位侵佔和損害本公司及其他股東利益的行為。

4 與控股股東存在同業競爭方面的情況

具體內容參見重要事項章節的中國石化集團公司承諾事項履行情況。

5 內部控制制度的健全和實施情況

中國石化內部控制評價情況和內控審計情況詳見中國石化同日披露的內部控制評價報告和內部控制審計報告。

6 對子公司的管理控制情況

本公司根據法律法規、《公司章程》和內部控制制度對不同類型的子公司實施規範化管控。本報告期內，本公司未發生達到重大標準的購買子公司事項，也沒有對子公司的管理控制存在異常的情況。

7 高級管理人員考評和激勵機制

根據《中國石化高級管理人員績效考核和薪酬管理辦法》等激勵政策，中國石化已建立並不斷完善公正、透明的董事、高級管理人員的績效評價標準與激勵約束機制。

8 企業管治報告(根據香港上市規則所作)

(1) 《企業管治守則》遵循情況

本報告期內，中國石化遵守了香港上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》的守則條文。

A 企業目的、策略及管治

A.1 企業策略、業務模式及文化

a. 中國石化董事會堅持穩中求進工作總基調，完整準確全面貫徹新發展理念，科學謀劃公司中長期發展戰略，推進戰略執行，積極推動公司高質量發展，不斷為利益相關方創造價值。

b. 中國石化高度重視企業文化建設，在長期的改革發展過程中，培育形成了以「愛我中華、振興石化」的企業精神和「苦幹實幹」、「精細嚴謹」等優良傳統為重要內涵的企業文化，致力於提供更先進的技術、更優質的產品和更周到的服務。有關內容均登載於本公司網站http://www.sinopec.com。

A.2 企業管治職能

a. 中國石化董事會負責履行企業管治職責，制定和批准有關公司治理制度，規範運作，完善公司治理，確保公司遵守法律法規及境內外監管規則，並將公司遵守《企業管治守則》的情況在《企業管治報告》中予以披露。

b. 本報告期內，董事會組織安排董事、監事及高級管理人員參加培訓，做好相關記錄。中國石化董事、監事及高級管理人員積極參加培訓並注重持續專業發展，在具備全面信息及切合所需的情況下為中國石化作出貢獻。

中國石化董事參與培訓的情況如下：

		法律、法規之更新		公司會計／財務／經營管理情況	
姓名	職位	閱讀材料	培訓、講座	閱讀材料	調研
侯啟軍	董事長、非執行董事	√	√	√	√
趙東	副董事長、執行董事、總裁	√	√	√	√
鍾韌	非執行董事	√	√	√	√
呂亮功	執行董事、高級副總裁	√	√	√	√
牛栓文	執行董事、高級副總裁	√	√	√	√
萬濤	執行董事、高級副總裁	√	√	√	√
蔡勇	非執行董事	√	√	√	√
徐林	獨立非執行董事	√	√	√	√
張麗英	獨立非執行董事	√	√	√	√
廖子彬	獨立非執行董事	√	√	√	√
張希良	獨立非執行董事	√	√	√	√
厲偉	獨立非執行董事	√	√	√	–
王世潔	職工代表董事	–	–	–	–

註：董事、高級副總裁李永林先生已離任，在報告期內參加了上述培訓；厲偉先生於2025年12月18日任公司獨立非執行董事；王世潔先生於2026年3月19日任公司職工代表董事。

B 董事會組成及提名

B.1 董事會組成、繼任及評核

a. 中國石化董事會為中國石化的決策機構，遵循良好的企業管治常規及程序。董事會的各項決策由中國石化管理層落實。

b. 中國石化董事會由13名成員組成（參見本年報董事及其他高級管理人員的基本情況），其中4名執行董事、9名非執行董事（其中獨立非執行董事5名，約佔董事會總人數的38%）。

c. 各位獨立非執行董事對獨立性情況進行了自查，向公司提交了年度確認書，確認他們符合香港上市規則第3.13條所載有關獨立性的規定。中國石化董事會認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。中國石化董事會的構成及運作機制保障董事會可獲得獨立且客觀的意見。董事會每年評估有關機制的有效性。

d. 中國石化董事會制定了《董事會多元化政策》，並於2026年1月9日修訂該制度，規定董事會應充分考慮董事會成員多元化的目標和要求，董事會人數及人員構成應當符合法律法規和股票上市地證券監管規則的要求，專業結構合理。中國石化在設定董事會成員組合時，從多個方面考慮成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、地區、民族、專業經驗、技能、知識、服務任期，以及董事會不時認為相關及適用的任何其他因素，以實現董事會整體良好運作。《公司章程》關於董事任期的規定，有利於確保董事會在具有持續經驗和獲得新思維之間取得適當平衡，提升多元化水平。中國石化每年評估《董事會多元化政策》的實施情況，目前，董事會實現性別、文化、教育背景和專業特長等方面的多元化。董事會成員來自境內外的不同行業，具有豐富的專業經驗，既包括石油石化企業經營管理，又包括產業政策、能源環境經濟、碳交易與碳管理、新能源與電力、人工智能及化工新材料產業投資、財政金融、會計、內控與風險管理等，有利於戰略規劃和科學決策。董事會及提名委員會通過行業自律協會、專業人士推薦等多種渠道努力尋找與公司發展需要相匹配的潛在女性董事人選，以保證董事會的性別多元化。女性董事現佔比約8%，已達到至少一位女性董事的目標。

中國石化始終致力於構建多元化和機會平等的工作場所，積極招聘女性員工，增加隊伍的多元化程度，並為所有員工提供平等的就業機會和環境，讓員工們都能擁有充分發揮自身個性特點和價值的職業發展空間。2025年公司女性員工比例為29.8%。本公司堅持男女平等原則，確保女性員工享有與男性員工平等的勞動權利和社會保障權利。具體情況請參見公司2025年可持續發展報告。

B.2 委任、重選和罷免

a. 中國石化所有董事每屆任期均為3年，獨立非執行董事連任時間不超過6年。2025年7月，董事會根據公司實際情況提名侯啟軍先生、蔡勇先生為中國石化第九屆董事會董事候選人，並經2025年8月召開的2025年第一次臨時股東會(簡稱「第一次臨時股東會」)選舉為中國石化董事。2025年11月，中國石化集團公司提名厲偉先生為中國石化第九屆董事會獨立非執行董事候選人，並經2025年12月召開的2025年第二次臨時股東會(簡稱「第二次臨時股東會」)選舉為中國石化獨立非執行董事。2026年3月，王世潔先生經民主程序當選為中國石化職工代表董事。董事的具體任期請參見本章節第10部分。

b. 報告期內中國石化所有董事均經過股東會選舉，董事會沒有權力委任臨時董事。

c. 中國石化全體董事均能付出足夠時間及精力處理公司事務。

B.3 提名委員會

a. 中國石化董事會設立提名委員會，由獨立非執行董事張麗英女士任主任委員，董事長侯啟軍先生和獨立非執行董事廖子彬先生任委員。提名委員會負責擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核，並就提名或者任免董事、聘任或者解聘高級管理人員向董事會提出建議。提名委員會在建議董事候選人時，主要考慮董事候選人技能、知識、經驗及是否具備董事任職資格等，同時也評估其可投入的時間和精力以及《董事會多元化政策》。中國石化《公司章程》《提名董事候選人程序》以及《提名委員會工作規則》中規定了有關提名董事的程序，登載於本公司網站http://www.sinopec.com。

b. 提名委員會履行職責時有權聘請專業機構提供專業意見，其所發生的合理費用由中國石化承擔。同時，提名委員會任命了諮詢委員，可要求諮詢委員提供諮詢意見。提名委員會的工作經費列入中國石化預算。

c. 本報告期內，提名委員會召開2次會議(參見本年報董事會報告「董事會專門委員會及獨立董事專門會議召開情況」)。

C 董事責任、權力轉授及董事會程序

C.1 董事責任

a. 對於新委任的董事，中國石化均安排專業顧問，準備詳實資料，向其告知各上市地的監管規定，提醒其作為董事的權利、責任和義務。於本年度內及截至本報告發佈日，獲新委任的每名董事已分別於2025年8月21日、2025年12月18日、2026年3月19日獲得有資格律師事務所的法律意見，並知悉香港上市規則中所有適用於其作為中國石化董事的規定以及向香港聯合交易所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。中國石化為董事購買責任保險以減少董事正當履職可能發生的損失。

b. 中國石化所有非執行董事均享有與執行董事同等職權，另外，獨立非執行董事具有某些特定職權。《公司章程》《董事會議事規則》《獨立董事工作規則》就董事、非執行董事包括獨立非執行董事的職權有明確規定，均登載於本公司網站http://www.sinopec.com。

c. 中國石化全體董事已確認他們在本報告期內一直遵守《標準守則》的規定。同時中國石化制定了標準不低於《標準守則》的《董事及高級管理人員所持公司股份及其變動管理規定》與《內幕信息知情人登記管理辦法》，以進一步規範有關人員買賣中國石化證券的有關活動。

d. 中國石化全體獨立非執行董事及其他非執行董事均定期出席董事會會議及其任職的專門委員會會議，隨時關注公司的生產經營狀況，以其技能、專業知識對公司改革發展提出建設性意見。相關會議出席情況請參見本年報的董事會報告。

C.2 主席及行政總裁

a. 侯啟軍先生任董事長，由全體董事選舉產生；趙東先生任中國石化總裁，由董事會聘任。董事長和總裁的主要職責區分明確，其職責範圍詳見《公司章程》。

b. 董事長確保所有董事均能及時收到充分、清晰、完整的資訊並知悉董事會會議事項。

c. 董事長注重與獨立非執行董事的溝通，與獨立非執行董事單獨會面，溝通公司發展戰略、中長期發展規劃、公司治理、經營管理等情況。

d. 董事長提倡公開、積極討論的文化，董事在董事會會議上就公司重大決策事項充分深入討論。

C.3 管理功能

a. 董事會、管理層均書面訂立明確的職責範圍，中國石化《公司章程》就董事會、管理層的職權及授權有明確規定，登載於本公司網站http://www.sinopec.com。

C.4 董事會專門委員會

a. 除審計委員會、薪酬與考核委員會以及提名委員會以外，中國石化董事會還設立了戰略委員會和可持續發展委員會。戰略委員會負責研究公司長期發展戰略和重大投資決策，現由5位董事組成，董事長侯啟軍先生任主任委員，副董事長、執行董事趙東先生，獨立非執行董事徐林先生、張麗英女士、厲偉先生任委員。可持續發展委員會負責對公司可持續發展(包括健康安全、環境保護、社會責任等)相關工作進行研究、監督和檢查，並向董事會提出建議，現由5位董事組成，副董事長、執行董事趙東先生任主任委員，非執行董事鍾韌先生、執行董事萬濤先生、獨立非執行董事張希良先生、厲偉先生任委員。

b. 各專門委員會須向董事會匯報其決定或建議。各專門委員會均訂立工作規則，《戰略委員會工作規則》《審計委員會工作規則》《可持續發展委員會工作規則》《薪酬與考核委員會工作規則》及《提名委員會工作規則》登載於本公司網站http://www.sinopec.com。

C.5 獨立董事專門會議

a. 中國石化建立了獨立董事專門會議機制，規定應當披露的關聯交易等事項需要全體獨立董事過半數同意後，方可提交董事會審議。

b. 本報告期內，中國石化召開2次獨立董事專門會議(參見本年報董事會報告「董事會專門委員會及獨立董事專門會議召開情況」)。

C.6 董事會議事程序以及資料提供及使用

a. 中國石化《公司章程》及其附件《董事會議事規則》就董事會的議事程序有明確規定，均登載於本公司網站http://www.sinopec.com。

b. 中國石化董事會最少每季度召開一次會議。董事會一般在會議召開14天前就會議時間及事項進行溝通，董事會和專門委員會的會議文件及資料一般提前10天呈送各位董事，並在每次會議前指派專門人員負責回答董事可能提出的疑問，保障董事可以有效且積極的方式參與董事會議事程序，在充分掌握議案資料的情況下作出決定。2025年中國石化共召開了6次董事會會議。會議出席情況請參見本年報的董事會報告。

c. 中國石化董事可以提出議案列入董事會會議議程，各位董事有權要求獲得其他相關資料。董事會及各專門委員會會議日程及其他參考文件均在會前預先分發，使各成員有充分時間研究，作出合理決策。

d. 中國石化各位董事均可全面、及時地取得一切有關資料。董事會秘書組織董事會會議材料的編製，為每項議案準備說明材料以便董事充分理解議案內容。管理層負責組織向董事提供其所需的信息和資料。董事可要求管理層或通過管理層要求本公司有關部門提供資料或作出相關解釋，並可於必要時尋求專業顧問的意見，費用列入中國石化預算。

e. 董事會會議及董事會專門委員會會議的決議或內容均由中國石化指定的會議記錄人記錄並存檔，並經出席相關會議的董事審閱確認。會議記錄詳實記錄了所討論的事項、最終決定等，若有任何董事發出合理通知，應公開有關會議記錄供其在任何合理時段查閱。

f. 本報告期內，中國石化董事會對自身一年來的運行情況和工作進行了評估，認為董事會運作按照境內外監管規定和公司規章制度進行，董事會充分溝通，決策過程中聽取黨組織、監事會、管理層的意見，維護了中國石化利益和股東的合法權益。

C.7 公司秘書

a. 中國石化董事會秘書為香港聯合交易所認可的公司秘書，由董事長提名、董事會聘任，是中國石化高級管理人員，向董事長、總裁匯報工作，對中國石化和董事會負責。董事會秘書向董事會提供管治方面的意見，並安排董事的入職培訓及專業發展。

b. 中國石化董事會秘書協助董事處理董事會的日常工作，持續向董事提供境內外監管機構有關公司治理的法規、政策及要求，協助董事規範履職。

c. 本報告期內，中國石化董事會秘書積極參加職業發展培訓，其接受培訓時間達15小時以上。

D. 核數、內部監控及風險管理

D.1 財務匯報

a. 董事負責監督編製每個財政期間的賬目，使該賬目能真實、公平地反映本公司在該期間的業務狀況、業績及現金流表現。董事會批准了2025年財務報告，並保證年度報告所載資料不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

b. 中國石化管理層每月向董事提供財務、生產經營、資本市場動態、證券監管動態等方面信息，便於董事及時了解公司最新情況和監管最新變化。

c. 中國石化已採取內部控制機制以使管理層及相關部門向董事會及審計委員會提供充分的財務數據、相關解釋和資料。

d. 中國石化外部審計師在財務報告的審計師報告書中對其審計責任做出了聲明。

D.2 內部監控及風險管理

a. 中國石化制定並實施內部控制和風險管理制度。董事會是內部控制及風險管理的決策機構，負責檢討中國石化內部控制及風險管理的成效。中國石化董事會以及審計委員會定期(每年至少一次)收到管理層有關公司內部控制及風險管理資料。重大的內部控制及風險事項均會向董事會以及審計委員會匯報。中國石化已設置內部控制與風險管理、內部審計部門，並配備足夠的專業人員，內部控制與風險管理和內部審計部門定期(每年至少兩次)向審計委員會匯報。本公司的內部控制及風險管理系統旨在管理風險，但無法確保消除所有風險。

b. 內部控制方面，中國石化採用國際通行的COSO(反對虛假財務報告委員會的贊助組織委員會)報告提出的內部控制框架結構，以《公司章程》和現行管理制度為基礎，結合境內外監管規則，制定並不斷完善內部控制手冊，實現內部環境、風險評估、控制活動、信息與溝通、內部監督的全要素內部控制。同時，中國石化持續對本公司的內部控制進行監督和評價，通過定期測試、企業自查、審計檢查等全方位、各層級檢查，將總部及各企業全部納入內部控制評價範圍，並編製內部控制評價報告。董事會每年審議公司內部控制評價報告。本報告期內，中國石化內部控制的有關情況請參見內部控制評價報告。

中國石化制訂並實施信息披露制度和內幕知情人登記制度。公司對制度實施情況定期進行評估並按相關規定披露。信息披露制度的詳情請參見公司網站http://www.sinopec.com。

c. 風險管理方面，中國石化採用COSO委員會制定的企業風險管理框架，制定風險管理制度並建立了風險管理組織體系。本公司每年組織開展年度風險評估，識別重大及重要風險，落實風險管理責任，結合內部控制組織制定重大及重要風險應對策略和措施，定期跟蹤重大風險應對措施實施情況，以確保本公司重大風險能得到足夠的關注、監控與應對。

中國石化董事會高度重視ESG管理方針和政策的制定，持續推動ESG治理體系建設，加強董事會在ESG事務中的監督與參與力度，積極主動將ESG融入公司發展戰略、重大決策與生產經營。公司嚴格遵守中國反腐敗法律法規、業務所在國(地區)適用的反腐敗和反賄賂法律，支持《聯合國反腐敗公約》《聯合國全球契約》等相關倡議，遵守公司及商業夥伴廉潔從業和反腐敗的規定、承諾，加強廉潔文化建設。公司不斷健全完善反腐敗組織體系和制度體系，組織開展反腐敗培訓，重視反腐敗風險評估。董事會已經評估了本報告期內中國石化在ESG表現和匯報相關方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及有關員工所接受的培訓課程及有關預算的充足性。具體情況請參見公司2025年可持續發展報告。

d. 本報告期內，中國石化董事會審議評價了內部控制與風險管理，董事會認為本公司內部控制與風險管理有效。

D.3 審計委員會

a. 中國石化董事會設立審計委員會，制定了《審計委員會工作規則》，規定了審計委員會的職責範圍。審計委員會行使《公司法》規定的監事會職權，並負責檢查公司的財務政策、內部審計制度、內部控制制度及風險管理制度，審核公司財務信息及其披露，監督及評估內外部審計工作、風險管理及內部控制制度的有效性等。審計委員會現由獨立非執行董事廖子彬先生任主任委員，非執行董事蔡勇先生，獨立非執行董事徐林先生、張麗英女士、張希良先生和厲偉先生任委員。

b. 本報告期內，審計委員會召開了5次會議(參見本年報董事會報告「董事會專門委員會及獨立董事專門會議召開情況」)。會議均出具審閱意見並呈報董事會。本報告期內，中國石化董事會及審計委員會沒有不同意見。

c. 審計委員會履行職責時有權聘請中介機構、律師、註冊會計師、執業審計師等專業人員提供專業意見，其所發生的合理費用由中國石化承擔。同時，該委員會任命了諮詢委員，可要求其提供諮詢意見。審計委員會的工作經費列入中國石化預算。中國石化規定，高級管理人員及有關部門應積極支持和配合審計委員會的工作。

d. 審計委員會已經評估了本報告期內中國石化在會計、內部審核、財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及有關員工所接受的培訓課程及有關預算的充足性。審計委員會認為管理層已履行建立有效內部監控系統的職責。經審計委員會審議批准的公司內部控制制度規定了舉報投訴機制，設有網上舉報、信件舉報、接待上訪、投訴信箱等渠道，使員工及其他與公司有往來者(如客戶及供貨商)可暗中及以不具名方式提出其對公司不當事宜的關注。審計委員會建立有接收、保留、處理有關會計、內部控制或審計事項的投訴或匿名舉報的內部程序。

E. 薪酬

E.1 薪酬水平、組成及其披露

a. 經中國石化股東會審批的董事服務合同規定了董事薪酬政策。執行董事的薪酬按國家有關規定及中國石化相關績效考核和薪酬管理辦法等制度確定；非執行董事不在公司領取薪酬；獨立非執行董事的薪酬由股東會批准，其薪酬水平綜合考慮了行業情況、公司規模等因素。董事及其他高級管理人員的年度薪酬參見本年報第178頁。

b. 中國石化董事會設立薪酬與考核委員會，由獨立非執行董事徐林先生任主任委員，非執行董事鍾韌先生和獨立非執行董事廖子彬先生任委員。薪酬與考核委員會負責制定董事、高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查董事及高級管理人員的薪酬決定機制、決策流程等薪酬政策與方案，監督薪酬制度執行情況，並向董事會提出建議。

c. 薪酬與考核委員會有關對其他執行董事的薪酬建議均諮詢董事長及總裁。經薪酬與考核委員會評定，認為中國石化執行董事2025年履行了董事服務合同規定的責任條款。

d. 薪酬與考核委員會履行職責時有權聘請專業機構提供專業意見，其所發生的合理費用由中國石化承擔。同時，該委員會任命了諮詢委員，可要求其提供諮詢意見。薪酬與考核委員會的工作經費列入中國石化預算。中國石化規定，高級管理人員及有關部門應積極支持和配合薪酬與考核委員會的工作。

e. 本報告期內，薪酬與考核委員會召開1次會議(參見本年報董事會報告「董事會專門委員會及獨立董事專門會議召開情況」)。

F. 股東參與

F.1 有效溝通

a. 經2024年年度股東會(簡稱「股東年會」)審議批准，中國石化根據實施股份回購並完成註銷的實際情況，修訂了《公司章程》中股本結構和註冊資本等相關條款，具體內容參見中國石化分別於2025年3月24日、2025年5月29日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及上交所網站，和2025年3月23日、2025年5月28日刊登在香港聯合交易所網站的有關公告。經第二次臨時股東會審議批准，中國石化為全面貫徹落實法律法規和監管規則要求，進一步提升公司治理水平，對《公司章程》《股東會議事規則》《董事會議事規則》進行修訂，並根據實施股份回購並完成註銷的實際情況，進一步修訂了《公司章程》中股本結構和註冊資本等相關條款，具體內容參見中國石化分別於2025年10月30日、2025年12月19日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及上交所網站，和2025年10月29日、2025年12月18日刊登在香港聯合交易所網站的有關公告。

b. 中國石化的股利分配政策在本年報董事會報告中予以披露，詳細請參見本年報第66頁至第68頁。

c. 中國石化高度重視投資者關係工作，董事長出席年度和半年度業績發佈會，管理層參加路演推介，介紹公司發展戰略、生產經營業績等投資者關注的問題。獨立非執行董事張麗英女士出席了年度和半年度網絡業績說明會。公司董事會辦公室負責組織與投資者溝通，在符合監管規定的情況下，通過機構投資者見面會、反向路演、投資者熱線電話和網絡平台交流等方式，加強與投資者交流。

d. 中國石化規定董事會秘書負責建立公司與股東溝通的有效渠道，設置專門機構與股東進行聯繫，並及時將股東的意見和建議反饋給董事會或管理層。本公司網站「投資者關係」欄目詳細刊載了聯絡信息，確保股東可隨時與公司取得聯絡。中國石化於年內持續監督及評估股東通訊政策的實施及成效，以確保其有效性。

F.2 股東會

a. 本報告期內，中國石化在股東會就每項實際獨立的事宜均個別提出決議案。所有議案均以投票方式表決，以保障全體股東的利益。中國石化在股東會召開45日(不含會議召開當日)前向股東發送會議通知。

b. 中國石化董事長主持召開了股東年會、2025年第一次A股類別股東會和2025年第一次H股類別股東會以及第二次臨時股東會，副董事長主持召開了第一次臨時股東會，中國石化部分董事、監事以及高級管理人員出席，與投資者深入交流。戰略委員會、審計委員會、可持續發展委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會的部分委員出席。公司外部審計師出席。股東年會和臨時股東會期間，公司安排了專人記錄與各專門委員會相關的投資者問題及反饋。會上投資者沒有提出需要各專門委員會回答的問題或需要各專門委員會關注的事項。股東年會和臨時股東會後，公司與投資者進行了專門溝通。

c. 單獨或合併持有中國石化發行在外的有表決權的股份總數10%以上的股東可以書面形式要求董事會召開臨時股東會；如董事會未按《股東會議事規則》規定同意股東召集會議的要求，股東可以書面形式向審計委員會提議召開臨時股東會；如審計委員會未按《股東會議事規則》規定召集會議，股東可以依法自行召集並舉行會議，其所發生的合理費用，由公司承擔。前述規定以滿足以下條件為前提：股東會提案的內容應當屬於股東會職權範圍，有明確議題和具體決議事項，並且符合法律、行政法規和《公司章程》的有關規定。公司召開股東會時，單獨或者合併持有中國石化有表決權的股份總數1%以上的股東，可以在《股東會議事規則》規定的時間內提出臨時提案。

d. 中國石化在致股東的股東通告及通函中，清楚載明有權出席會議的股東及其權利、會議的議案、投票表決程序等。

e. 中國石化設立了與股東溝通的專門機構，並公佈了聯絡方式，以便股東根據《公司章程》相關規定向公司及董事會提出問詢或查詢。

G. 核數師

中國石化於2025年5月28日召開的股東年會上批准續聘畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)及畢馬威會計師事務所為中國石化2025年度外部審計師並授權董事會決定其酬金。經中國石化第九屆董事會第十一次會議批准2025年審計費為人民幣3,986.2萬元(含內控審計費)。本年度財務報告已經畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)及畢馬威會計師事務所審計，畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)中國註冊會計師為楊潔、何曙。畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)和畢馬威會計師事務所自2021年開始持續為中國石化提供審計服務，審計項目合夥人和簽字註冊會計師為公司提供審計服務的年限等相關信息請參見中國石化於2025年3月24日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》和上交所網站，及於2025年3月23日刊登在香港聯合交易所網站的關於續聘會計師事務所的公告。本報告期內，畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)、畢馬威會計師事務所及其成員所向本公司提供稅務諮詢和盡職調查等非審計服務，服務費為人民幣619.4萬元。

(2) 中國石化企業管治的其他有關內容

董事及其他高級管理人員之間除在本公司的工作關係外，在財務、業務、家屬及其他重大方面均無任何關係。主要股東持股情況和股份變動情況參見第74頁；董事會會議召開情況參見第64頁；專門委員會會議召開情況參見第65頁；非執行董事的任期參見第45頁；董事及其他高級管理人員股本權益參見第28頁；董事及其他高級管理人員的簡歷參見第40頁。

9 公司股權激勵實施情況

本公司在本報告期內未實施股權激勵計劃。



侯啟軍



趙東



鍾韌

10 董事及其他高級管理人員的基本情況

(1) 董事

侯啟軍，59歲，中國石化董事長。侯先生是正高級工程師，博士研究生畢業。2017年3月起任中國石油天然氣集團公司副總經理；2017年6月起任中國石油天然氣股份有限公司董事、副總裁；2019年3月起任中國石油天然氣股份有限公司總裁；2019年10月起任國家石油天然氣管網集團有限公司董事、總經理、黨組副書記；2021年7月起任中國石油天然氣集團有限公司董事、總經理、黨組副書記；2021年10月起任中國石油天然氣股份有限公司副董事長；2025年6月起任中國石化集團公司董事長、黨組書記。2025年8月任中國石化董事長。

趙東，55歲，中國石化副董事長、總裁。趙先生是正高級會計師，博士研究生畢業，第二十屆中央候補委員。2016年11月起任中國石化集團公司黨組成員、總會計師；2017年6月起任中國石化監事會主席；2020年5月起任中國石化集團公司董事、黨組副書記；2022年6月起任中國石化集團公司總經理。2021年5月任中國石化董事；2024年4月任中國石化總裁；2024年6月任中國石化副董事長。

鍾韌，59歲，中國石化董事。鍾先生是工商管理碩士。2018年5月起任中國中化集團有限公司黨組成員、副總經理；2021年4月起任中國中化控股有限責任公司黨組成員、副總經理；2023年10月起任中國石化集團公司董事、黨組副書記。2024年6月任中國石化董事。



呂亮功



牛栓文



萬濤

呂亮功，60歲，中國石化董事、高級副總裁。呂先生是正高級工程師，碩士研究生畢業。2018年9月起任中國石化鎮海煉化分公司總經理、黨委副書記；2019年12月起任中國石化鎮海煉化分公司代表、黨委書記；2020年12月起任中國石化集團公司副總經濟師、黨組組織部部長、人力資源部總經理；2022年5月起任中國石化監事；2022年8月起任中國石化集團公司黨組成員、副總經理。2022年10月任中國石化高級副總裁；2023年5月任中國石化董事。

牛栓文，51歲，中國石化董事、高級副總裁。牛先生是正高級工程師，博士研究生畢業。2018年10月起任中國石化勝利油田分公司副總經理；2020年5月起任中國石化集團勝利石油管理局有限公司總經理、黨委副書記，中國石化勝利油田分公司總經理；2022年1月起任中國石化集團勝利石油管理局有限公司執行董事、黨委書記，中國石化勝利油田分公司代表；2023年6月起任中國石化集團公司黨組成員、副總經理。2023年7月任中國石化高級副總裁；2024年6月任中國石化董事。

萬濤，58歲，中國石化董事、高級副總裁。萬先生是正高級工程師，碩士研究生畢業。2018年1月起任中國石化儀征化纖有限責任公司執行董事、總經理、黨委書記，中國石化集團資產經營管理有限公司儀征分公司總經理；2022年7月起任中國石化上海石油化工股份有限公司董事長、黨委書記；2024年3月起任中國石化集團公司黨組成員、副總經理。2024年4月任中國石化高級副總裁；2024年6月任中國石化董事。



蔡勇



徐林



張麗英

蔡勇，51歲，中國石化董事。蔡先生是高級經濟師，碩士研究生畢業。2021年4月起任中國石油天然氣集團有限公司財務部總經理；2022年6月起任中國石油天然氣股份有限公司監事；2024年12月起任中國石油集團資本股份有限公司董事長、黨委書記；2025年1月起任中國石油天然氣集團有限公司總經理助理；2025年3月起任中國石化集團公司黨組成員、總會計師。2025年8月任中國石化董事。

徐林，63歲，中國石化獨立董事。徐先生是經濟學碩士學位、公共管理碩士。現任中美綠色基金管理有限公司董事長，兼任全聯併購公會常務會長、黨委書記，中國證監會資本市場學會學術委員會委員，興業銀行獨立董事，湖南華曙高科技股份有限公司董事，泛華金融控股有限公司獨立董事。曾任國家計委發展規劃司副司長、國家發改委財政金融司司長、發展規劃司司長、城市和小城鎮改革中心主任，浙江水晶光電科技股份有限公司、北京高能時代環境技術股份有限公司、國民養老保險公司獨立董事，北京銀行監事會外部監事，中美綠色投資管理有限公司董事長。2024年6月任中國石化獨立董事。

張麗英，66歲，中國石化獨立董事。張女士是教授級高級工程師，技術經濟及管理專業博士研究生。現任華能國際電力股份有限公司獨立董事，中國電機工程學會常務理事兼城市供電與可靠性專業委員會主任委員、女科技工作者委員會主任委員，中電聯專家委員會首席專家，享受國務院政府特殊津貼。曾任國家電網有限公司總工程師、總經理助理、顧問。2024年6月任中國石化獨立董事。



廖子彬



張希良



厲偉

廖子彬，63歲，中國石化獨立董事。廖先生是經濟學學士，具有英格蘭及威爾士特許會計師公會會員資格、香港會計師公會資深會員資格。現任香港商界會計師協會榮譽顧問，中信銀行股份有限公司獨立董事、萬科企業股份有限公司獨立董事、深圳前海微眾銀行獨立董事、中國平安人壽保險股份有限公司獨立董事。廖先生2015年4月至2019年9月任畢馬威中國主席，2019年9月至2021年3月任香港畢馬威會計師事務所高級顧問，曾任中國財政部會計諮詢專家，天津市第十四屆政協香港委員。2024年6月任中國石化獨立董事。

張希良，62歲，中國石化獨立董事。張先生是系統工程專業博士研究生。現任清華大學能源環境經濟研究所所長、核能與新能源技術研究院教授、碳中和研究院氣候治理與碳金融領域首席科學家。張先生現兼任國家氣候變化專家委員會委員、中國環境科學學會碳排放交易專業委員會主任委員、中國能源研究會常務理事兼能源系統工程專業委員會主任、中國可持續發展研究會理事等。2024年6月任中國石化獨立董事。

厲偉，62歲，中國石化獨立董事。厲先生是經濟碩士、EMBA。現任深圳市松禾創業投資有限公司董事長，深圳市松禾資本管理有限公司創始合夥人。厲先生是政協深圳市第七屆委員會委員、經濟委員會副主任，北京大學名譽校董，北京大學創業訓練營理事長，海港人壽保險股份有限公司獨立董事，深圳天使母基金投委會專家委員，中國技術創業協會副理事長。曾任政協深圳市第五屆委員會委員、經濟委員會副主任，政協深圳市第六屆委員會常務委員、經濟委員會副主任，北京大學企業家俱樂部理事長，建信保險資產管理有限公司、商湯集團股份有限公司獨立董事。2025年12月任中國石化獨立董事。



王世潔

王世潔，54歲，中國石化職工代表董事。王先生是正高級工程師，碩士研究生畢業。2018年10月起任中國石化集團西北石油局有限公司總經理、黨委副書記，中國石化西北油田分公司總經理；2023年12月起任中國石化集團西北石油局有限公司執行董事、黨委書記，中國石化西北油田分公司代表。2026年3月任中國石化職工代表董事。

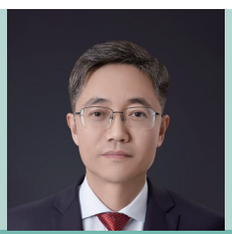
董事會現任董事有關情況表

姓名	性別	年齡	在中國石化的職務	董事任期	2025年在中國石化報酬總額（稅前，人民幣萬元）	2025年是否在股東單位或其他關聯單位領取報酬、津貼	持有中國石化股票（於12月31日）	
							2025	2024
侯啟軍	男	59	董事長、非執行董事	2025.8-2027.6	–	是	0	0
趙東	男	55	副董事長、執行董事、總裁	2021.5-2027.6	192.82	否	0	0
鍾韌	男	59	非執行董事	2024.6-2027.6	–	是	0	0
呂亮功	男	60	執行董事、高級副總裁	2023.5-2027.6	–	是	0	0
牛栓文	男	51	執行董事、高級副總裁	2024.6-2027.6	–	是	0	0
萬濤	男	58	執行董事、高級副總裁	2024.6-2027.6	–	是	0	0
蔡勇	男	51	非執行董事	2025.8-2027.6	–	是	0	0
徐林	男	63	獨立非執行董事	2024.6-2027.6	55	否	0	0
張麗英	女	66	獨立非執行董事	2024.6-2027.6	55	否	0	0
廖子彬	男	63	獨立非執行董事	2024.6-2027.6	55	否	0	0
張希良	男	62	獨立非執行董事	2024.6-2027.6	55	否	0	0
厲偉	男	62	獨立非執行董事	2025.12-2027.6	4.58	否	0	0
王世潔	男	54	職工代表董事	2026.3-2027.6	–	否	0	0

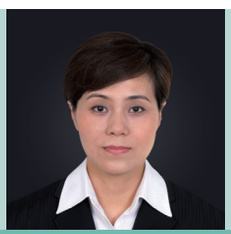
註：現任董事趙東先生2025年在中國石化報酬總額含任期激勵。

辭任董事有關情況表

姓名	性別	年齡	在中國石化的職務	董事任期	2025年在中國石化報酬總額（稅前，人民幣萬元）	2025年是否在股東單位或其他關聯單位領取報酬、津貼	持有中國石化股票（於12月31日）	
							2025	2024
馬永生	男	64	原董事長、非執行董事	2016.2-2025.6	–	是	0	0
喻寶才	男	61	原執行董事、高級副總裁	2018.10-2025.4	22.48	否	0	0
李永林	男	59	原執行董事、高級副總裁	2021.5-2026.2	–	是	0	0



田宏斌



壽東華



黃文生

(2) 其他高級管理人員

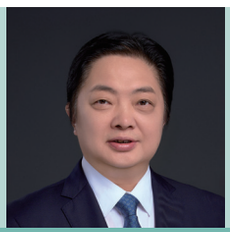
田宏斌，55歲，中國石化高級副總裁。田先生是高級工程師，工程碩士。2019年7月起任中國石化廣州分公司總經理、黨委副書記，中國石化集團資產經營管理有限公司廣州分公司總經理；2022年12月起任中國石化廣州分公司代表、黨委書記；2024年5月起任中國石化煉油事業部總經理；2026年1月起任中國石化集團公司黨組成員、副總經理。2026年3月任中國石化高級副總裁。

壽東華，57歲，中國石化財務總監。壽女士是正高級會計師，工商管理碩士。2017年8月起任中國石化鎮海煉化分公司黨委書記、副總經理；2018年9月起任中國石化集團公司財務部主任，盛駿公司董事長；2019年12月起任中國石化財務部總經理；2023年10月起任中國石化海外投資控股有限公司董事長、黨委書記。2020年1月任中國石化財務總監。

黃文生，59歲，中國石化副總裁、董事會秘書。黃先生是正高級經濟師，大學畢業。2018年6月起任中國石化集團公司資本和金融事業部主任；2018年7月起任中國石化集團資本有限公司董事長、總經理、黨委書記；2025年10月起任中國石化首席合規官、企改和法律部總經理。2012年5月任中國石化董事會秘書；2014年5月任中國石化副總裁。



郭洪金



許毅



李玉杏

郭洪金，60歲，中國石化副總裁。郭先生是正高級工程師，博士研究生畢業。2018年3月起任中國石化集團勝利石油管理局有限公司總經理、黨委副書記，中國石化勝利油田分公司總經理；2018年12月起任中國石化集團江漢石油管理局有限公司執行董事、總經理、黨委副書記，中國石化江漢油田分公司總經理；2019年7月起任中國石化集團江漢石油管理局有限公司執行董事、黨委書記，中國石化江漢油田分公司代表；2020年4月起任中國石化油田勘探開發事業部總經理；2021年5月起任中國石化監事；2022年5月起任中國石化職工代表監事。2024年6月任中國石化副總裁。

許毅，59歲，中國石化副總裁。許先生是高級工程師，碩士研究生畢業。2019年3月起任中國石化集團重慶川維化工有限公司執行董事、黨委書記；2019年8月起任中國石化化工銷售有限公司總經理、黨委副書記；2020年12月起任中國石化化工銷售有限公司執行董事、黨委書記，中國石化化工銷售（香港）有限公司董事長，中國石化化工事業部副總經理；2024年4月起任中國石化化工事業部總經理，中國石化集團資產經營管理有限公司執行董事。2024年6月任中國石化副總裁。

李玉杏，59歲，中國石化副總裁。李先生是正高級工程師，碩士研究生畢業。2019年10月起任中國石化銷售股份有限公司廣西石油分公司代表，中國石化集團廣西石油總公司黨委書記；2021年7月起任中國石化銷售股份有限公司副董事長、總經理、黨委副書記，中國石化油品銷售事業部副總經理，中國石化集團銷售實業有限公司副董事長、總經理；2023年9月起任中國石化銷售股份有限公司董事長、黨委書記，中國石化油品銷售事業部總經理，中國石化集團銷售實業有限公司執行董事，中石化（香港）有限公司董事長。2024年6月任中國石化副總裁。



劉家海

劉家海，59歲，中國石化安全總監。劉先生是正高級工程師，博士研究生畢業。2018年8月起任中國石化武漢分公司代表，中國石化集團武漢石油化工廠黨委書記，中韓(武漢)石油化工有限公司董事長；2022年7月起任中國石化安全監管部總經理；2023年5月起任中國石化健康安全環保管理部總經理。2024年6月任中國石化安全總監。

其他高級管理人員有關情況表

姓名	性別	年齡	在中國石化的職務	2025年在中國石化報酬總額（税前，人民幣萬元）	2025年是否在股東單位或其他關聯單位領取報酬、津貼	持有中國石化股票（於12月31日）	
						2025	2024
田宏斌	男	55	高級副總裁	–	是	0	0
壽東華	女	57	財務總監	141.19	否	0	0
黃文生	男	59	副總裁、董事會秘書	140.27	否	0	0
郭洪金	男	60	副總裁	145.85	否	0	0
許毅	男	59	副總裁	148.07	否	0	0
李玉杏	男	59	副總裁	147.30	否	0	0
劉家海	男	59	安全總監	130.61	否	0	0

註：本表其他高級管理人員2025年在中國石化報酬總額均含任期激勵。

辭任其他高級管理人員有關情況表

姓名	性別	年齡	在中國石化的職務	2025年在中國石化報酬總額（税前，人民幣萬元）	2025年是否在股東單位或其他關聯單位領取報酬、津貼	持有中國石化股票（於12月31日）	
						2025	2024
郭旭升	男	60	原總地質師	169.65	否	0	0

註：郭旭升先生2025年在中國石化報酬總額含任期激勵。

11 董事、高級管理人員新聘或解聘情況

2025年4月30日，喻寶才先生因年齡原因辭去中國石化執行董事、高級副總裁職務。

2025年6月30日，馬永生先生因年齡原因辭去中國石化董事長、非執行董事職務。

2025年8月21日，侯啟軍先生被選舉為中國石化董事長、非執行董事，蔡勇先生被選舉為中國石化非執行董事。

2025年12月18日，厲偉先生被選舉為中國石化獨立非執行董事。

2026年2月13日，李永林先生因工作調整辭去中國石化執行董事、高級副總裁職務。

2026年2月27日，郭旭升先生因年齡原因辭去中國石化總地質師職務。

2026年3月19日，王世潔先生被選舉為中國石化職工代表董事。

2026年3月20日，田宏斌先生獲聘為中國石化高級副總裁。

12 董事、高級管理人員持股變動情況

本報告期內，中國石化董事及其他高級管理人員持股未發生變化。

13 董事的合約利益

於2025年12月31日或本年度任何時間內，概無董事與以中國石化、其控股公司、任何附屬公司或同系附屬公司為一方訂立致使董事享有重大利益的任何重大合約。

14 董事的合同

本公司已與全部董事訂立服務合同。董事概無與本公司訂立或擬訂立本公司若不支付賠償(不包括法定賠償)就無法於一年內終止的服務合同。

15 董事及其他高級管理人員薪酬

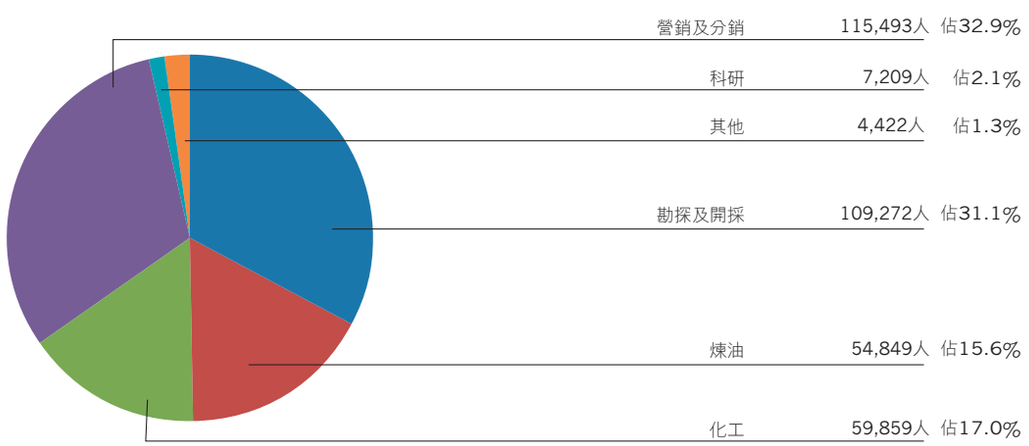
本報告期內，於中國石化領薪的董事及其他高級管理人員共14人，年度報酬總額為人民幣1,462.82萬元，其中含有部分董事、高級管理人員的任期激勵。

獨立董事的報酬按照股東會確定的標準執行。根據《中國石化高級管理人員績效考核和薪酬管理辦法》等制度，高級管理人員的報酬按照公司的生產經營業績以及個人年度及任期經營業績考核結果由董事會確定。通過公司領取報酬的董事、高級管理人員均按照公司《中國石化高級管理人員績效考核和薪酬管理辦法》等制度開展並完成了考核工作，遞延支付、止付追索事項按照公司相關制度執行。

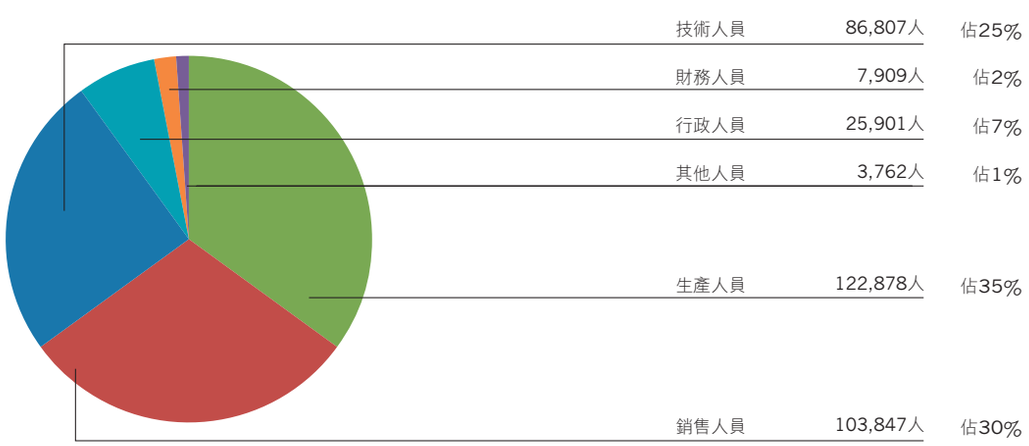
16 本公司員工情況

於2025年12月31日，本公司擁有員工351,104名，需承擔費用的離退休職工351,623名。中國石化主要子公司中國石化銷售股份有限公司和中國國際石油化工聯合有限責任公司分別擁有員工115,493名和642名。本公司全體員工男女比例為2.4:1，已達成本公司有關女性用工比例的目標，高級管理人員的男女比例為11.6:1。

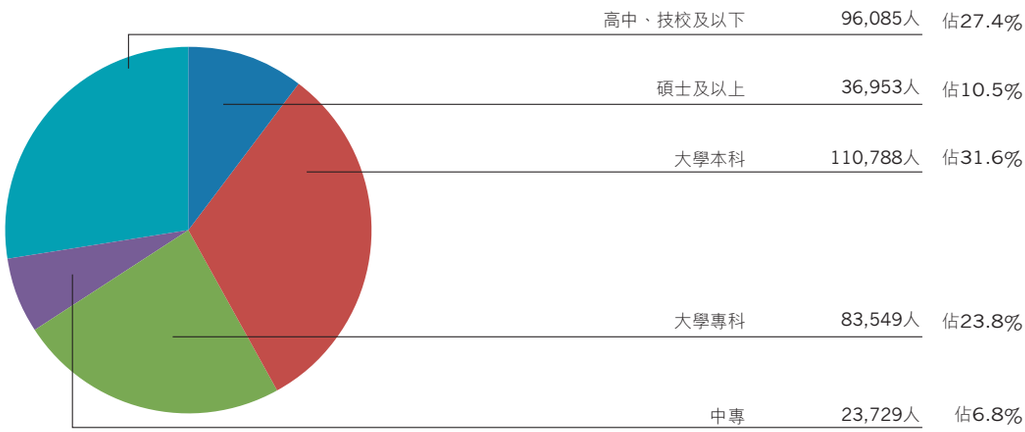
員工業務部門結構如下圖所示：(包括勘探及開採、煉油、營銷及分銷、化工、科研和其他)



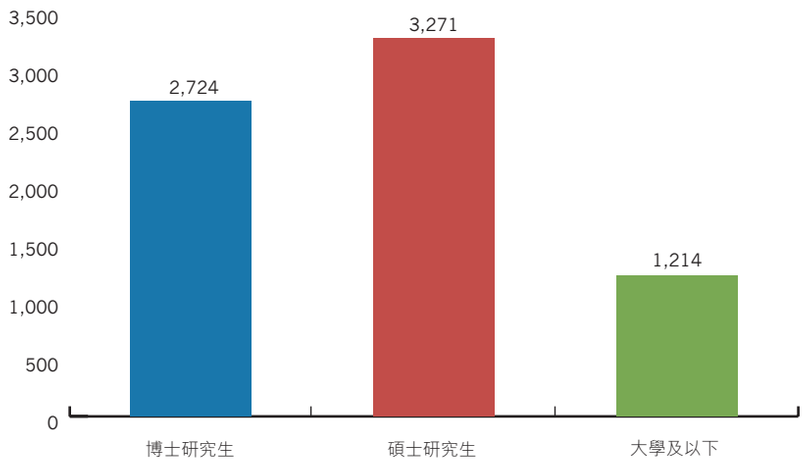
員工專業結構如下圖所示：(包括生產、銷售、技術、財務、行政、其他)



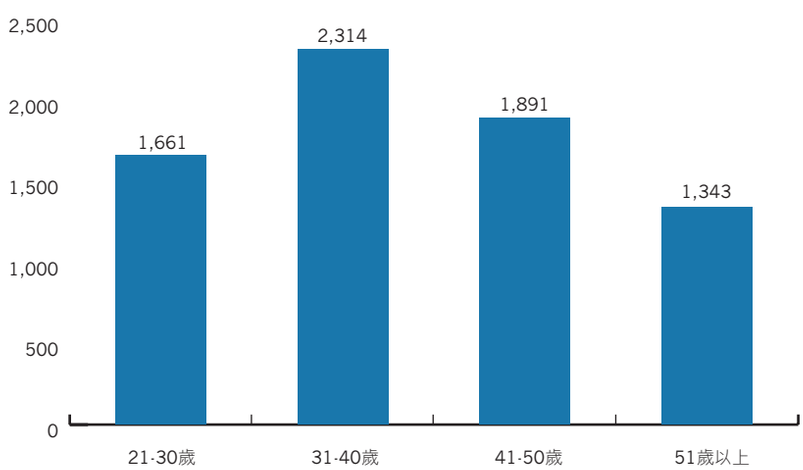
員工學歷結構如下圖所示：(包括碩士及以上、大學本科、大學專科、中專、高中、技校及以下)



科研部門人員學歷結構如下圖所示：(包括博士研究生、碩士研究生、大學及以下)



科研部門人員年齡結構如下圖所示：



17 核心技術團隊或關鍵技術人員變動情況

本報告期內，本公司核心技術團隊和關鍵技術人員無重大變化。

18 員工福利計劃

本公司員工福利計劃詳情列載於本年報按國際財務報告會計準則編製的財務報告附註之40。於2025年12月31日，本公司有離退休人員共351,623人，並已全部參加所在各省（自治區、直轄市）基本養老保險社會統籌，基本養老金由社會統籌基金支付。

19 薪酬政策

中國石化已建立形成以崗位價值為基礎、績效貢獻為依據、能力提升為導向的薪酬分配體系，並不斷完善員工績效評價與激勵約束機制。

20 培訓情況

本報告期內，本公司持續加強教育培訓統籌管理，完善高質量教育培訓體系，精準開展各類重點人才培訓，全面加強基層一線培訓練兵，總部全年培訓重點人才4,167人次。推進管理人員、專家人才、技能人才以及國際化人才培訓，分類分級開展人工智能培訓，突出支撐戰略，加強理論和實踐相結合，全面提升各類人才綜合素質和履職能力。深化中國石化網絡學院應用，大力推進培訓數字化轉型，全年網絡培訓超過6,500萬學時。

21 環境信息情況

中國石化於2001年建立並不斷完善HSE管理體系。本報告期內，中國石化組織修訂《中國石化環境保護管理規定》等8項環境保護管理制度，形成以16項制度為主體的中國石化環保制度體系，覆蓋污染防治、生態保護、建設項目環保管理、環保統計與監測、環境風險與應急等制度。

22 報告期內，本公司在保護生態、防治污染、履行環境責任方面所做的工作

本報告期內，本公司持續深入推進污染防治攻堅，深化生態環境系統性治理，全面推進綠色企業行動第二階段計劃，推動「無廢集團」建設，打造全國首個「無廢石化基地」，深化長江黃河流域生態環境保護，強化環境風險防控。外排廢水COD量同比持平，二氧化硫排放量同比下降3.7%，固體廢物妥善處置率達到100%。

23 報告期內，本公司為減少碳排放所採取的措施及效果

本報告期內，本公司穩妥推進碳達峰行動，推動傳統產業與新能源產業耦合發展，調整優化產業結構、能源消費結構，加強綠色低碳關鍵技術研發應用，強化二氧化碳、甲烷排放管控，碳減排工作取得較好成效。2025年，持續推動節能降耗工作，減少溫室氣體排放145萬噸二氧化碳當量；回收利用二氧化碳205萬噸；二氧化碳注入驅油97萬噸；回收甲烷11.64億方。

24 本公司納入環境信息依法披露企業名單中的企業數量、企業名稱及環境信息依法披露報告的查詢索引

按照《企業環境信息依法披露管理辦法》等規定的要求，中國石化及其重要子公司被屬地生態環境主管部門納入了環境信息依法披露企業名單的主體，已通過生態環境部門設立的企業環境信息依法披露系統，依法披露環境信息。

於2025年12月31日，中國石化及其重要子公司納入了環境信息依法披露企業名單中的主體包括：

序號	公司名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	中國石化上海高橋石油化工有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp （搜索：中國石化上海高橋石油化工有限公司、中國石化上海高橋石油化工有限公司化工部）
2	中石化湖南石油化工有限公司	https://yfpl.sthjt.hunan.gov.cn:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=9cd9a747-5660-4042-969d-c9175509bf2e&XH=16769060752920263249 92&year=2025&reportType=1
3	中石化（河南）煉油化工有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91410300721836588G001P
4	中韓（武漢）石油化工有限公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=9f64a379-4e10-4f10-a42b-d1583c8f7786&XH=1677751083329009244672
5	中國石化揚子石油化工有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js （搜索：中國石化揚子石油化工有限公司）
6	中國石化上海石油化工股份有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp （搜索：中國石化上海石油化工股份有限公司）
7	中國石化儀征化纖有限責任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js （搜索：中國石化儀征化纖有限責任公司）
8	中國石化北海煉化有限責任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=0295c084-06fc-422e-843f-1f582e67a6dc&XH=167541405311503178905 6&year=2025
9	中國石化青島煉油化工有限責任公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=1&id=91370200766720175X
10	中國石化海南煉油化工有限公司	https://hnsthb.hainan.gov.cn/yfpl/#/gkwz/ndpl/index?search=%E4%B8%AD%E5%9B%BD%E7%9F%B3%E5%8C%96%E6%B5%B7%E5%8D%97%E7%82%BC%E6%B2%B9%E5%8C%96%E5%B7%A5%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8
11	中科（廣東）煉化有限公司	https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E4%B8%AD%E7%A7%91%EF%BC%88%E5%B9%BF%E4%B8%9C%EF%BC%89%E7%82%BC%E5%8C%96%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
12	中國石化青島石油化工有限責任公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370200163576944B

25 對外捐贈、鄉村振興及公益項目投入情況

本報告期內，中國石化以「石化所能」助力「振興所需」，推動鄉村高質量振興，全年對外捐贈、鄉村振興及公益項目共實施290項，支出人民幣2.9億元，主要用於產業、教育、消費等方面的鄉村振興助力舉措、「春蕾加油站」和應急救災等社會公益項目。相關信息參見公司2025年可持續發展報告。

1 重大建設項目

(1) 勝利頁岩油

項目重點在濟陽坳陷開展頁岩油勘探開發工作，十四五規劃目標為新建產能100萬噸／年。該項目於2019年開工，累計完鑽新井201口，新建產能125.9萬噸／年。該項目資金來源於自有資金和銀行貸款。截至2025年12月31日，累計完成投資人民幣172億元。

(2) 龍口LNG項目

項目主要包括碼頭工程、接收站工程及電廠溫排水取水工程三部分。項目一期工程設計處理規模600萬噸／年，改造1座26.6萬方LNG泊位，新建4座22萬立方米儲罐等。該項目於2021年11月開工。該項目資金來源於自有資金和銀行貸款。截至2025年12月31日，累計完成投資人民幣67億元。

(3) 茂名煉油轉型升級及乙烯提質改造項目

項目主要包括建設300萬噸／年催化裂解聯合裝置、100萬噸／年乙烯等裝置，並配套公用工程和輔助設施等。項目於2023年6月開工。該項目資金主要來源於自有資金和銀行貸款。截至2025年12月31日，累計完成投資人民幣135億元。

(4) 齊魯魯油魯煉轉型升級技術改造項目

項目主要包括新建1,000萬噸／年常減壓裝置、改建100萬噸／年乙烯裝置等，並配套公用工程和輔助設施。項目於2024年12月開工。該項目資金來源於自有資金和銀行貸款。截至2025年12月31日，累計完成投資人民幣7億元。

(5) 九江150萬噸／年芳烴及煉油配套改造項目

項目主要包括建設150萬噸／年芳烴聯合裝置、260萬噸／年加氫裂化裝置、260萬噸／年連續重整裝置等，並配套公用工程和輔助設施。項目於2024年7月開工。該項目資金來源於自有資金和銀行貸款。截至2025年12月31日，累計完成投資人民幣41億元。

(6) 鎮海150萬噸／年乙烯及下游高端新材料產業集聚項目

項目主要包括新建150萬噸／年乙烯裝置及下游加工裝置，並配套公用工程和輔助設施等。項目於2023年11月開工。該項目資金來源於自有資金和銀行貸款。截至2025年12月31日，累計完成投資人民幣46億元。

(7) 河南煉化百萬噸乙烯項目

項目主要包括新建100萬噸／年乙烯裝置及下游加工裝置，並配套公用工程和輔助設施等。項目於2023年5月開工。該項目資金來源於自有資金和銀行貸款。截至2025年12月31日，累計完成投資人民幣27億元。

(8) 古雷煉化一體化工程二期項目

項目主要包括新建1600萬噸／年煉油、200萬噸／年芳烴、150萬噸／年乙烯裂解及下游衍生物裝置，以及30萬噸級原油碼頭等配套工程。該項目資金來源於自有資金和銀行貸款。截至2025年12月31日，累計完成權益投資人民幣10.8億元。

(9) 哈薩克斯坦天然氣化工項目

項目以哈薩克斯坦田吉茲油田所分離的乙烷為原料，主要包括1套單套規模為130萬噸／年的乙烷裂解裝置，及2套單套規模為62.5萬噸／年的聚乙烯裝置和配套公用工程裝置。項目於2024年9月開工。項目資金來源於自有資金和銀行貸款。截至2025年12月31日，累計完成權益投資人民幣28.18億元。

2 本公司於報告期內與國家石油天然氣管網集團有限公司實際發生的日常關聯交易情況

2025年1月17日，中國石化董事會審議通過了中國石化銷售股份有限公司與國家石油天然氣管網集團有限公司之間就2025年1月1日至2025年12月31日止的成品油管道運輸服務的日常關聯交易金額上限。具體內容請參見中國石化於2025年1月18日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及上交所網站，2025年1月17日在香港聯合交易所網站披露的公告。

2025年1月1日至2025年12月31日，中國石化銷售股份有限公司與國家石油天然氣管網集團有限公司之間就成品油管道運輸服務的日常關聯交易實際執行金額為人民幣51.45億元。

3 向資本公司增資

2025年4月28日，中國石化、中國石化集團公司與中國石化集團資本有限公司(「資本公司」)簽訂《增資協議》。據此，中國石化及中國石化集團公司將對資本公司增資合計人民幣19.9億元，其中，中國石化以現金增資人民幣9.751億元，中國石化集團公司以現金增資人民幣10.149億元。資本公司的註冊資本將由人民幣100億元增加至人民幣119.9億元。本次增資完成後，中國石化及中國石化集團公司擁有資本公司的股份權益維持不變，仍為49%及51%。

中國石化通過按股比向資本公司增資，能夠進一步間接提升其在新能源、新材料以及高端智能製造等領域的佈局力度，有助於支撐中國石化產業鏈轉型升級。

中國石化集團公司為中國石化之控股股東，構成中國石化之關聯人士。由於本次增資的若干適用百分比率超逾0.1%但低於5%，因此，本次增資須遵守香港上市規則第14A章的申報及公告的規定，惟豁免遵守獨立股東批准的規定。

具體內容及相關詞彙含義請參見中國石化分別於2025年4月29日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及上交所網站，以及於2025年4月28日在香港聯合交易所網站披露的公告。

4 中國石化向特定對象發行A股股票

2024年，中國石化完成向中國石化集團公司發行2,390,438,247股A股股份(「本次發行」)，有關本次發行的具體內容請參見中國石化分別於2024年3月16日、2024年3月20日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及上交所網站，2023年4月13日及2024年3月19日在香港聯合交易所網站披露的通函及公告。本次發行的募集資金使用情況如下：

(1) 募集資金整體使用情況

單位：人民幣百萬元

募集資金來源	募集資金到位時間	募集資金總額	募集資金淨額	招股書或募集說明書中募集資金承諾投資總額	截至報告期初尚未投入金額	截至報告期末累計投入募集資金總額	截至報告期末募集資金累計投入進度(%)	報告期內投入金額	報告期內投入金額佔比(%)	變更用途的募集資金總額
向特定對象發行股票	2024年3月12日	12,000	11,987	11,987	10,120	3,584	30	1,717	14	–

註：本次發行不涉及超募資金的情形。

(2) 募投項目明細

募集資金明細使用情況

單位：人民幣百萬元

募集資金來源	項目名稱	項目性質	是否為募集說明書中的承諾投資項目	是否涉及變更投向	募集資金計劃投資總額	報告期內投入金額	截至報告期末累計投入募集資金總額	截至報告期末尚未投入金額	截至報告期末累計投入進度(%)	項目達到預定可使用狀態日期	是否已結項	投入進度是否符合計劃的進度	項目可行性是否發生重大變化	本年實現的效益	本項目已實現的效益或者研發成果	節餘金額
向特定對象發行股票	天津LNG項目三期工程一階段	生產建設	是	否	4,500	92	370	4,130	8	2027年	否	否	註1	不適用	不適用	不適用
向特定對象發行股票	燕山分公司氫氣提純設施完善項目	生產建設	是	否	187	40	156	31	83	2024年	是	是	否	2	2	22
向特定對象發行股票	茂名分公司煉油轉型升級及乙烯提質改造項目	生產建設	是	否	4,800	1,269	1,450	3,350	30	2027年	否	是	否	不適用	不適用	不適用
向特定對象發行股票	茂名分公司5萬噸／年聚烯烴彈性體(POE)工業試驗裝置項目	生產建設	是	否	900	53	849	51	94	2025年	否	是	否	6	6	–
向特定對象發行股票	中科(廣東)煉化有限公司2號EVA項目	生產建設	是	否	1,600	263	759	841	47	2026年	否	是	註1	不適用	不適用	不適用
合計	–	–	–	–	11,987	1,717	3,584	8,403	30	–	–	–	–	–	–	–

註1：具體內容詳見中國石化於2026年3月20日在上交所網站披露的中國石油化工股份有限公司2025年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告。

(3) 報告期內，本公司未發生募投項目變更或終止情況。

(4) 募集資金投資項目先期投入及置換情況

2024年4月28日，公司召開第八屆董事會第二十二次會議，審議通過《關於使用募集資金置換預先投入自籌資金的議案》，同意公司使用募集資金人民幣1,215,422,591.73元置換預先投入的自籌資金，具體內容請參見中國石化分別於2024年4月29日、2024年8月26日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及上交所網站的公告。

(5) 募集資金使用的其他情況

本公司於2025年10月29日召開第九屆董事會第九次會議，審議通過了《關於使用部分募集資金臨時補充流動資金的議案》，同意本公司使用不超過人民幣60億元(含)募集資金用於臨時補充流動資金，相關資金僅限於與主營業務相關的生產經營使用，使用期限為自董事會審議通過之日起不超過12個月(含)，具體內容詳見本公司於2025年10月30日在上交所網站披露的相關公告。

除上述外，報告期內，本公司未發生對閒置募集資金進行現金管理或投資相關產品的情況。

(6) 中介機構關於募集資金存儲與使用情況的專項核查、鑑證的結論性意見

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)認為，本公司2025年度募集資金存放與實際使用情況專項報告在所有重大方面按照中國證券監督管理委員會發佈的《上市公司募集資金監管規則》(證監會公告[2025]10號)和上海證券交易所發佈的《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號——規範運作》及相關格式指引的要求編製，並在所有重大方面如實反映了本公司2025年度募集資金的存放和實際使用情況。

保薦人廣發証券股份有限公司認為，本公司2025年度募集資金存放和使用符合《上市公司募集資金監管規則》(證監會公告[2025]10號)、《上海證券交易所股票上市規則》、《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號——規範運作》等有關法律、法規和規範性文件的要求，對募集資金進行了專戶存放和專項使用，不存在變相改變募集資金用途和損害股東利益的情形，不存在違規使用募集資金的情形。

5 公司「提質增效重回報」行動方案實施情況

為進一步推動公司提質增效，增進價值認同，增強投資者回報，公司積極響應上交所《關於開展滬市公司「提質增效重回報」專項行動的倡議》，制定了2024年度「提質增效重回報」行動方案和未來三年(2024年－2026年)股東分紅回報規劃，具體內容詳見中國石化於2024年8月26日在上交所網站披露的相關公告。

2025年，中國石化保持了分紅的連續性和穩定性，同時兼顧公司的長遠利益、全體股東的整體利益及公司的可持續發展。公司繼續實施股份回購，並按照《公司章程》及未來三年(2024年－2026年)股東分紅回報規劃制定現金分紅方案，注重投資者回報，與股東共享發展成果。

6 中國石化、福建煉化和新加坡阿美設立合資公司

中國石化、福建煉油化工有限公司(以下簡稱「福建煉化」)和Aramco Asia Singapore Pte. Ltd.(以下簡稱「新加坡阿美」)於2025年4月28日簽署《合資協議》。根據《合資協議》，中國石化及福建煉化將與新加坡阿美共同出資成立合資公司。合資公司的註冊資本預計為人民幣28,800,906,667元，中國石化及福建煉化將分別以現金方式出資人民幣7,200,226,667元及人民幣14,400,453,334元，佔合資公司註冊資本的25%及50%；新加坡阿美將以現金方式出資人民幣7,200,226,667元，佔合資公司註冊資本的25%。中國石化按其於福建煉化50%的持股比例，就福建煉化在《合資協議》項下產生的出資責任、可能的項目成本超支賠償責任、期權權益購買責任及其他義務向合資公司和／或新加坡阿美提供相應的財務支持。除成立合資公司外，於《合資協議》項下，中國石化及福建煉化獲授予買入期權以收購新加坡阿美持有的合資公司股權，且新加坡阿美獲授予賣出期權以出售其持有的合資公司股權。具體內容和定義請參見中國石化分別於2025年4月29日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及上交所網站，2025年4月28日在香港聯合交易所網站披露的公告。

7 相關主體主要承諾事項履行情況

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行
與首次公開發行相關的承諾	首次公開發行	中國石化集團公司	1 遵守關聯交易協議； 2 限期解決土地和房屋權證合法性問題； 3 執行《重組協議》(定義見中國石化H股招股書)； 4 知識產權許可； 5 避免同業競爭； 6 放棄與中國石化的業務競爭和利益衝突。	2001年6月22日	否	–	是
其他承諾	其他	中國石化集團公司	鑒於中國石化集團公司與中國石化在境外石油和天然氣的勘探、開採業務等方面存在經營相同或相似業務的情況，中國石化集團公司承諾給予中國石化為期十年的選擇權，即對於中國石化集團公司在本承諾函出具之日後投資的海外油氣資產，自中國石化集團公司在該項資產中所佔權益交割之日起十年內，中國石化在綜合考慮政治、經濟等相關因素後有權要求中國石化集團公司向其出售該項資產。在符合屆時適用法律規定、合同約定和程序要求的前提下，中國石化集團公司將上述被中國石化要求出售的海外油氣資產出售給中國石化。	2014年4月28日	是	中國石化集團公司獲得相關權益之日起10年內	是
與再融資相關的承諾	股份限售	中國石化集團公司	中國石化集團公司承諾，自本次發行完成之日起36個月內，不轉讓其本次認購的A股股票。	2023年3月	是	自本次發行完成之日起36個月	是

截至本報告披露日，中國石化不存在尚未完全履行的業績承諾，不存在尚未完全履行的注入資產、資產整合承諾，也不存在資產或項目的盈利預測。

8 重大的股權投資

無。

9 重大資產和股權出售

無。

10 重大擔保合同及其履行情況

單位：人民幣百萬元

公司對外擔保情況（不包括對控股子公司的擔保）													
擔保方	與上市公司的關係	擔保對象名稱	擔保金額[1]	發生日期（協議簽署日）	擔保期	擔保類型	主債務情況	擔保物	是否履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾期金額	是否存在反擔保	是否為關聯方擔保[2]
中國石化	上市公司本身	中安聯合煤化有限責任公司	3,522	2018年4月	2018.4-2031.12	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	無	否	否
中國石化	上市公司本身	哈薩克斯坦天然氣化工項目公司	1,901	2025年6月	2025.6-2027.4	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	無	否	否
報告期內擔保發生額合計[3]													1,901
報告期末擔保餘額合計[3](A)													5,423
公司對控股子公司的擔保情況													
報告期內對控股子公司擔保發生額合計													–
報告期末對控股子公司擔保餘額合計(B)													3,514
公司擔保總額情況（包括對控股子公司的擔保）													
擔保餘額(A+B)													8,937
擔保餘額佔公司淨資產的比例(%)													1.1
其中：													
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的餘額(C)													–
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保餘額(D)													3,522
擔保餘額超過淨資產50%部分的金額(E)													–
上述三項擔保餘額合計(C+D+E)													3,522
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明													無
擔保情況說明													無

註1：擔保金額指在已批准的擔保額度內，報告期內公司可能承擔擔保責任的實際金額。

註2：定義參見《上海證券交易所股票上市規則》。

註3：報告期內擔保發生額和報告期末擔保餘額包括控股子公司的對外擔保，其擔保金額為該控股子公司對外擔保金額乘以中國石化持有該公司的股份比例。

11 重大訴訟和仲裁的事項

本報告期內本公司無重大訴訟和仲裁事項發生。

12 破產重整相關事項

本報告期內本公司無破產重整相關事項發生。

13 其他重大合同

本報告期內本公司無應予披露而未披露的其他重大合同。

14 公司及其控股股東、實際控制人的誠信情況

本報告期內，公司及控股股東不存在未履行法院生效的法律文書確定的義務、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

15 託管、承包、租賃情況

本報告期內，公司無應予披露而未披露的重大託管、承包、租賃其他公司資產或其他公司重大託管、承包、租賃中國石化資產的事項。

16 委託理財和委託貸款

(1) 委託理財情況

本報告期內，公司無應予披露而未披露的委託理財的事項。

(2) 委託貸款情況

本報告期內，公司無應予披露而未披露的委託貸款的事項。

(3) 其他借款情況

其他借款總體情況

單位：人民幣百萬元

類型	資金來源	發生額	未到期金額	逾期未收回金額
項目貸款	自有資金	122	3,092	–

(4) 其他投資理財情況

本報告期內，公司無應予披露而未披露的其他投資理財事項。

17 與財務公司和盛駿公司之間的業務

(1) 存款業務

單位：人民幣百萬元

					本期發生額			
關聯方	關聯關係	每日最高存款限額	存款利率範圍	期初餘額	定期存款存入金額	定期存款取出金額	活期存款淨變動額	期末餘額
財務公司	中國石化集團公司持股51%，中國石化持股49%	財務公司與盛駿公司合計不超900億元	活期：0.25%~0.70%；定期：0.60%~1.60%	7,722	17,738	17,352	(1,134)	6,974
盛駿公司	中國石化集團公司100%控股企業		活期：0%~4.10%；定期：0.15%~5.50%	58,711	658,064	649,050	(128)	67,597

註：通常情況下，中國石化在財務公司和盛駿公司的存款利率不低於主要商業銀行同類同期存款利率。

(2) 貸款業務

單位：人民幣百萬元

					本期發生額		
關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	期初餘額	合計貸款金額	合計還款金額	期末餘額
盛駿公司	中國石化集團公司100%控股企業	104,863	1.67%-5.42%	2,669	215,534	216,455	1,748
財務公司	中國石化集團公司持股51%，中國石化持股49%	53,776	2.10%-4.20%	25,309	21,310	16,330	30,289

註：通常情況下，中國石化在財務公司和盛駿公司的貸款利率不高於主要商業銀行同類同期貸款利率。

(3) 授信業務或其他金融業務

單位：人民幣百萬元

關聯方	關聯關係	業務類型	期末餘額	實際發生額
財務公司	中國石化集團公司持股51%，中國石化持股49%	開具承兌匯票	17,364	39,456
		票據貼現	–	8,735

註：其中實際發生額為全年新開票據及貼現金額。

為規範本公司與財務公司(中國石化境內結算中心)的關聯交易，保證本公司在財務公司存款的安全性、流動性，本公司和財務公司制定了《中國石油化工股份有限公司與中國石化財務有限責任公司關聯交易的風險控制制度》，其中包含了本公司風險控制制度等內容，為本公司防範資金風險提供了保證，確保存放在財務公司的存款由本公司自主支配。同時，財務公司控股股東中國石化集團公司承諾，在財務公司出現支付困難的緊急情況時，保證按照解決支付困難的實際需要，增加財務公司的資本金。

為規範本公司與盛駿公司(中國石化境外結算中心)的關聯交易，盛駿公司通過加強內部風險管控並獲得中國石化集團公司的多項支持，確保本公司在盛駿公司存款的安全性。中國石化集團公司制訂了《內部控制制度》以及《境外資金管理辦法實施細則》《境外資金平台監督管理暫行辦法》，從制度上對盛駿公司向各企業提供的境外金融服務提出了嚴格的約束；盛駿公司制訂了《內部控制制度實施細則》，保證企業存款業務的規範性和安全性；同時，盛駿公司全資控制方中國石化集團公司於2013年與盛駿公司簽署了《維好協議》，中國石化集團公司承諾在盛駿公司出現支付困難的緊急情況時，將通過各種途徑保證盛駿公司的債務支付需求。

中國石化制定了《中國石油化工股份有限公司關於與中國石化財務有限責任公司及中國石化盛駿國際投資有限公司開展金融業務的風險處置預案》，約定了相應的風險控制措施，旨在保證本公司在財務公司及盛駿公司的資金安全，有效防範、及時控制和化解金融業務的風險。同時，財務公司和盛駿公司承諾，從中國石化取得的存款將主要用於中國石化的資金需求，確保存款資金安全；如果中國石化出現超出在財務公司和／或盛駿公司存款資金的需求，財務公司和／或盛駿公司將按照金融服務協議相關約定，盡最大努力滿足中國石化的前述需求。

本報告期，本公司在財務公司和盛駿公司存款限額按股東會批准的存款上限嚴格執行。在日常運行過程中，本公司存放於財務公司和盛駿公司的存款均可全額提取使用。

18 控股股東及其他關聯方非經營性資金佔用及清欠進展情況

不適用。

19 公司控制的結構化主體情況

無。

20 新公佈的法律、行政法規、部門規章、行業政策對所處行業的重大影響

2025年1月27日，國務院辦公廳公佈並實施《關於推動成品油流通高質量發展的意見》(簡稱「《意見》」)。《意見》通過構建全鏈條數字化監管體系、推行信用分級管理、嚴打非法經營等措施，推動行業從規模擴張轉向質量優先，加速綠色低碳轉型，為保障能源安全、規範市場秩序提供制度支撐。2025年10月28日，全國人大常委會公佈並施行《中華人民共和國環境保護稅法(2025修正)》。此次修正的核心是將揮發性有機物(VOCs)全部納入環境保護稅徵收範圍，標誌着我國綠色稅收體系的全面升級。

此外，政府有關部門還發佈了一系列與突發事件應急管理、危險貨物運輸、安全生產、石油天然氣基礎設施建設運營以及能源行業數據安全等領域相關的重要政策和規章，強調要在完善應急體系、強化危險貨物道路運輸安全管理、構建嚴密的安全生產責任追究機制、提升石油天然氣基礎設施規劃建設和運營管理水平、加強能源行業數據安全保護等方面持續加強合規管理，同時着力提升國家應急處置能力和能源安全保障能力，維護市場秩序和社會公共利益，促進相關行業高質量發展。

1 中國石化與中國石化集團公司的持續關聯交易協議

境外上市前，為保證本公司和中國石化集團雙方生產和業務的繼續正常運行，雙方簽署了持續關聯交易協議。

2024年8月23日，中國石化與其控股股東中國石化集團公司簽訂了持續關聯交易第七補充協議、與財務公司和盛駿公司簽訂了金融服務協議。2024年10月22日，中國石化臨時股東會批准了《關於2025年至2027年三年持續關聯交易的議案》及《關於與財務公司、盛駿公司訂立<金融服務協議>的議案》。有關持續關聯交易協議的詳細情況參見中國石化於2024年8月26日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及在上交所網站和2024年8月25日、2024年9月1日及2024年10月22日刊登在香港聯合交易所網站上的有關公告及通函。本章節所用詞語的含義與上述相關公告中該等詞語的含義相同。

2 本公司與中國石化集團之間持續關聯交易的披露及批准符合香港上市規則和上交所《股票上市規則》的有關規定

根據香港上市規則和上交所的《股票上市規則》等規定，本公司與中國石化集團之間的持續關聯交易須根據其性質及交易的價值，作出披露，並徵得獨立董事專門會議的批准，及／或獨立股東批准（如需要）。中國石化已就本公司與中國石化集團之間的持續關聯交易全面遵守上述規則的要求。

2025年全年累計發生的持續關聯交易情況符合香港上市規則和上交所《股票上市規則》等有關規定，持續關聯交易協議的實際履行情況詳見第3項。

3 本年度本公司實際發生的持續關聯交易情況

本報告期內，本公司實際發生的關聯交易買入金額為人民幣2,758.32億元，佔同類交易金額的比例為9.69%，包括購買產品和服務（採購、儲運、勘探及開發服務、與生產有關的服務）為人民幣2,625.02億元；支付房屋租金為人民幣11.84億元（計入持續關聯交易的租賃房屋的使用權資產年度價值金額為人民幣32.63億元）；支付土地租金為人民幣111.71億元（計入持續關聯交易的租賃土地的使用權資產年度價值金額為人民幣307.97億元）；利息支出為人民幣9.75億元。賣出金額為人民幣1,673.51億元，佔同類交易金額的比例為5.81%，包括貨品銷售收入為人民幣1,644.33億元；代理佣金收入為人民幣0.95億元；利息收入為人民幣28.23億元。此外，本公司向關聯附屬公司提供的委託貸款為人民幣0.01億元。相關詞彙含義請參見中國石化分別於2024年8月26日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及上交所網站，以及於2024年8月25日和2024年9月1日在香港聯合交易所網站披露的相關公告及通函。

上述本公司與中國石化集團之間的持續關聯交易金額均未超過股東會和董事會批准的持續關聯交易金額的上限。

關聯交易定價原則：

(a) 政府規定價格；

(b) 如無政府規定價格但有政府指導價格，則採用政府指導價格；

(c) 如無政府規定價格或政府指導價格，則採用市價；

(d) 如上述各項均不適用，則按有關各方就提供產品或服務彼此間協議的價格。該價格為提供有關產品或服務產生的合理成本加上該成本的6%或以下。

中國石化確認於報告期內進行的持續關聯交易的價格及條款依從其定價政策。具體定價原則參見中國石化於2024年8月26日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及上交所網站，於2024年8月25日刊登在香港聯合交易所網站上的有關公告。

決策程序：本公司持續關聯交易協議於日常業務中根據一般商業條款和對本公司及股東公平合理的原則訂立。本公司按內控流程每三年對持續關聯交易的範圍、上限進行調整，經董事會及／或獨立股東批准後對外公告並實施。對於非持續性關聯交易，中國石化嚴格按照境內外監管規定，按內控流程將關聯交易事項提交董事會及／或股東會審議後公告並實施。

本年報根據國際財務報告會計準則編製的財務報告附註39中所載的本公司在年內與中國石化集團進行的關聯方交易亦屬於香港上市規則第14A章下所界定的關連交易。

中國石化與中國石化集團的上述關聯交易已經過中國石化第九屆董事會第二次會議批准，且符合香港上市規則第14A章下的要求。

中國石化已外聘核數師，遵照香港會計師公會頒佈的《香港鑑證業務準則》第3000號「歷史財務信息非審核或審閱的鑑證業務」，並參考《實務説明》第740號「關於香港上市規則所述持續關聯交易的核數師函件」，就本公司的持續關聯交易做出匯報。核數師已根據香港上市規則第14A.56條出具載有上述持續關聯交易的結論的無保留意見函件。

中國石化獨立董事專門會議對上述關聯交易審閱後確認：

(a) 該等交易屬於本公司日常業務；

(b) 符合下列其中一項：

i 按一般商業條款進行；

ii 如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否屬一般商業條款，則該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供的條款；及

(c) 該等交易根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合中國石化及其股東的整體利益。

4 本年度發生的其他重大關聯交易事項

具體內容參見「重要事項」第2項「本公司於報告期內與國家石油天然氣管網集團有限公司實際發生的日常關聯交易情況」及第3項「向資本公司增資」。

5 關聯債權債務往來

單位：人民幣百萬元

		向關聯方提供資金			關聯方向本公司提供資金		
關聯方	關聯關係	期初餘額	發生額	期末餘額	期初餘額	發生額	期末餘額
中國石化集團	母公司及其下屬公司[註]	14,660	5,456	20,116	21,089	3,383	24,472
其他關聯方	聯營及合營公司	3,936	354	4,290	5,819	3,042	8,861
合計		**18,596**	**5,810**	**24,406**	**26,908**	**6,425**	**33,333**
關聯債權債務形成原因						貸款及其他應收應付款	
關聯債權債務對本公司的影響						無重大不利影響	

註：下屬公司包括子公司、聯營及合營公司。

中國石化董事會欣然提呈截至2025年12月31日止的年度董事會報告以供股東審覽。

1 董事會對股東會決議的執行情況

本報告期內，中國石化董事會全體成員遵照有關法律、法規及《公司章程》的規定，勤勉盡責，認真執行股東會決議，完成了股東會交付的各項任務。

2 本報告期內董事會會議和股東會出席情況

(1) 第九屆董事會董事本報告期內出席董事會會議及股東會情況

		董事會會議					股東會	
董事職務	姓名	應參會次數	現場參會次數	以電子通訊等方式參加次數	委託參會次數	缺席次數	應參會次數	參會次數
董事長	侯啟軍	2	1	1	0	0	1	1
董事	趙東	6	2	4	0	0	5	4
董事	鍾韌	6	1	4	1	0	5	3
董事	呂亮功	6	2	4	0	0	5	4
董事	牛栓文	6	2	4	0	0	5	1
董事	萬濤	6	2	4	0	0	5	3
董事	蔡勇	2	1	1	0	0	1	1
獨立董事	徐林	6	2	4	0	0	5	3
獨立董事	張麗英	6	2	4	0	0	5	3
獨立董事	廖子彬	6	2	4	0	0	5	1
獨立董事	張希良	6	2	4	0	0	5	0
獨立董事	厲偉	0	0	0	0	0	0	0

(2) 第九屆董事會辭任董事本報告期內出席董事會會議及股東會情況

		董事會					股東會	
董事職務	姓名	應參會次數	現場參會次數	以電子通訊等方式參加次數	委託參會次數	缺席次數	應參會次數	參會次數
原董事長	馬永生	3	1	2	0	0	3	3
原董事	喻寶才	3	1	2	0	0	0	0
原董事	李永林	6	2	4	0	0	5	4

註： 所有董事均沒有連續兩次未出席董事會會議的情況。

3 董事會專門委員會及獨立董事專門會議召開情況

本報告期內，董事會專門委員會共召開11次會議，其中戰略委員會會議1次，審計委員會會議5次，可持續發展委員會會議2次，薪酬與考核委員會會議1次，提名委員會會議2次，相關委員會的委員均參加了會議；召開獨立董事專門會議2次，所有獨立董事均參加了會議。具體情況如下：

(1) 第九屆董事會審計委員會第四次會議於2025年1月14日以現場方式召開，審議通過《內部控制手冊(2025年版)》。

(2) 第九屆董事會獨立董事第二次專門會議於2025年1月14日以現場方式召開，審議通過《中國石化與國家石油天然氣管網集團有限公司2025年日常關聯交易事項的議案》。

(3) 第九屆董事會戰略委員會第一次會議於2025年3月19日以電子通訊方式召開，審議通過《2025年投資計劃》。

(4) 第九屆董事會審計委員會第五次會議於2025年3月19日以現場方式召開，審議通過以下事項及議案：1.《關於2024年經營業績、財務狀況及相關事項的說明》；2.《2024年財務報告》；3.《2024年年度報告》；4.《關於中國石化與中國石化財務有限責任公司和盛駿國際投資有限公司2024年關聯交易的風險持續評估報告》；5.《關於2024年度貨幣類衍生品業務執行情況及2025年業務計劃的報告》；6.《關於2024年度商品類衍生品業務執行情況及2025年業務計劃的報告》；7.《公司對畢馬威2024年度履職情況的評估報告》；8.《2024年度內部控制評價報告》；9.《關於2024年內部審計工作主要情況和2025年審計工作總體安排的報告》；10.《審計委員會對畢馬威2024年度履職情況的監督報告》；11.《審計委員會2024年度履職報告》。

(5) 第九屆董事會薪酬與考核委員會第一次會議於2025年3月19日以電子通訊方式召開，審議通過《關於2024年董事、監事及高級管理人員薪酬制度執行情況的報告》。

(6) 第九屆董事會可持續發展委員會第二次會議於2025年3月19日以電子通訊方式召開，審議通過以下事項及議案：1.《2024年可持續發展報告》；2.《關於2024年HSE工作情況和2025年工作計劃的報告》；3.《關於2024年反腐合規工作情況和2025年工作安排的報告》。

(7) 第九屆董事會獨立董事第三次專門會議於2025年4月23日以現場和視頻相結合的方式召開，審議通過《關於向中國石化集團資本有限公司增資的議案》。

(8) 第九屆董事會審計委員會第六次會議於2025年4月28日以電子通訊方式召開，審議通過以下事項及議案：1.《2025年第一季度報告》；2.《關於2025年第一季度內部審計計劃執行情況的報告》。

(9) 第九屆董事會提名委員會第二次會議於2025年7月6日以電子通訊方式召開，審議通過《關於提名公司非執行董事的議案》。

(10) 第九屆董事會審計委員會第七次會議於2025年8月20日以現場方式召開，審議通過以下事項及議案：1.《關於公司2025年上半年經營業績、財務狀況及相關事項的說明》；2.《中國石化2025年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》；3.《關於中國石化與中國石化財務有限責任公司和中國石化盛駿國際投資有限公司2025年上半年關聯交易的風險持續評估報告》；4.《2025年半年度財務報告》；5.《2025年半年度報告》；6.《關於2025年上半年審計工作主要情況和下半年重點工作安排的報告》。

(11) 第九屆董事會可持續發展委員會第三次會議於2025年8月20日以電子通訊方式召開，審議通過《關於2025年上半年HSE工作主要情況和下半年重點工作安排的報告》。

(12) 第九屆董事會審計委員會第八次會議於2025年10月29日以電子通訊方式召開，審議通過以下事項及議案：1.《2025年第三季度報告》；2.《關於2025年第三季度內部審計計劃執行情況的報告》。

(13) 第九屆董事會提名委員會第三次會議於2025年11月28日以電子通訊方式召開，審議通過《關於審查公司獨立非執行董事候選人任職資格的議案》。

4 中國石化董事會各相關專門委員會在報告期內履行職責時均向董事會提出了審議意見，無異議事項。

5 董事履職情況

本報告期內，中國石化各位董事按照《公司章程》規定，勤勉履行職責。新任董事長帶領董事會加強戰略分析，深入研究「十五五」時期公司業務發展和戰略規劃。各位董事按時出

席董事會及相關專門委員會會議，認真審議決策事項；發揮自身專業特長，對公司發展戰略、生產經營和改革發展等重大事項發表意見，董事會科學決策水平不斷提高；與管理層、外部審計師以及內部審計部門保持及時、有效溝通，內部監控和風險防範持續加強。各位董事按要求參加證券監管培訓，持續提高合規履職能力。年內獨立董事赴下屬企業開展專題調研3次，實地考察公司上中下游產業鏈，對各板塊業務發展情況的了解不斷深化；召開專門會議2次，審議關聯交易事項，維護中小投資者的合法權益。所有董事對公司決議事項無異議，董事向公司提出的改革發展相關建議被採納。

根據中國證券監管機構的要求，中國石化獨立董事對2025年度兼任中國石化集團公司高級管理職務的本公司高級管理人員履職情況進行了核查，發表專項意見如下：公司高級管理人員趙東先生、李永林先生、呂亮功先生、牛栓文先生、萬濤先生兼任中國石油化工集團有限公司高級管理人員，均取得了中國證監會的豁免。2025年，趙東先生、李永林先生、呂亮功先生、牛栓文先生、萬濤先生嚴格按照法律法規、《公司章程》和服務合同的規定，認真履行忠實與勤勉義務，落實董事會的決策部署，投入了足夠的時間和精力組織生產經營管理，維護了中國石化及其股東的利益，未因上述兼職損害中國石化及其股東的合法權益。

6 業績

本公司截至2025年12月31日止年度按國際財務報告準則編製的業績和當日的財務狀況及其分析列載於本年報第156頁至第212頁。有關本公司業務的審視、與本公司報告期內表現和業績及財務狀況相關的重要因素的探討和分析、對本公司有影響的重大事件及本公司業務前景，已於本年報「董事長致辭」、「經營業績回顧及展望」、「管理層討論與分析」及「重要事項」章節中闡述。以上討論屬本董事會報告的一部分。

7 股利

公司的利潤分配政策保持連續性和穩定性，同時兼顧公司的長遠利益、全體股東的整體利益及公司的可持續發展。公司優先採用現金分紅的利潤分配方式。公司可以進行中期利潤分配。公司當年實現的母公司淨利潤為正，及公司累計未分配利潤為正，且公司現金流可以滿足公司正常經營和可持續發展情況下，中國石化應進行現金分紅，且公司每年以現金方式分配的利潤不少於當年實現的中國企業會計準則下的歸屬於母公司股東的淨利潤或國際財務報告會計準則下的公司股東應佔利潤(以二者孰低為準)的65%。

公司本年度的利潤分配方案按《公司章程》和2024至2026年三年股東分紅回報規劃規定的政策和程序規範進行，聽取小股東的意見。

股利分配預案

中國石化第九屆董事會第十一次會議通過決議，建議派發2025年末期現金股利每股人民幣0.112元(含稅)，加上半年度已派發現金股利每股人民幣0.088元(含稅)，全年現金股利每股人民幣0.2元(含稅)。

末期股利將於2026年6月26日(星期五)或之前向2026年6月16日(星期二)當日登記在中國石化股東名冊上的全體股東發放。欲獲得末期股利之H股股東最遲應於2026年6月9日(星期二)下午四時三十分前將股票及轉讓文件送往香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號鋪香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續。中國石化H股股東的登記過戶手續將自2026年6月10日(星期三)至2026年6月16日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理。所派股利將以人民幣計值和宣佈，以人民幣向內資股股東和滬港通、深港通股東發放，以港幣向外資股股東發放。以港幣發放的股利計算的匯率以股利宣佈當日之前5個工作日由中國外匯交易中心每日最後一次公佈的參考匯率的平均值為準。

根據自2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發現金股息及通過公司未分配利潤轉增股本的方式發行紅股時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人或受託人、其他組織及團體名義登記的股份皆被視為非居民企業股東所持的

股份，因此，其應得股息將被扣除企業所得稅。如H股股東需要更改股東身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。中國石化將嚴格依法或根據政府相關部門的要求，並依照截止記錄日期的中國石化H股股東名冊代扣代繳企業所得稅。

H股個人股東為香港或澳門居民以及其他與中國就向彼等派發的現金股息及通過公司未分配利潤轉增股本的方式發行的紅股簽訂10%稅率的稅收協議的國家的居民，中國石化將按10%的稅率代扣代繳個人所得稅。H股個人股東為與中國簽訂低於10%股息稅率的稅收協議的國家的居民，中國石化將按10%的稅率代扣代繳股息的個人所得稅。如相關H股個人股東欲申請退還多扣繳稅款，中國石化可根據稅收協議代為辦理享受有關稅收協議待遇的申請，但股東須向中國石化H股股份登記處呈交稅收協議通知規定的資料，經主管稅務機關審核批准後，中國石化將協助對多扣繳稅款予以退還。H股個人股東為與中國簽訂高於10%但低於20%股息稅率的稅收協議的國家的居民，中國石化將按相關稅收協議實際稅率代扣代繳個人所得稅。H股個人股東為與中國簽訂20%股息稅率的稅收協議的國家的居民、與中國並沒有簽訂任何稅收協議的國家的居民以及在任何其他情況下，中國石化將最終按20%稅率代扣代繳個人所得稅。

根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2014]81號）及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2016]127號）的相關規定：對於內地投資者通過滬港通、深港通投資中國石化H股股票取得的股息紅利，中國石化對個人投資者和證券投資基金按照20%的稅率代扣所得稅，對企業投資者不代扣股息紅利所得稅，應納稅款由企業自行申報繳納。對於香港市場投資者（包括企業和個人）通過滬港通投資中國石化A股股票取得的股息紅利，中國石化按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向中國石化主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

公司近三年股利分配情況或資本公積轉增股本和分紅情況（中國企業會計準則）

	2025年	2024年	2023年
現金分紅金額（人民幣元／股，含稅）	0.200	0.286	0.345
以其他方式（如回購股份）現金分紅金額（人民幣百萬元）	1,554	2,131	2,325
現金分紅總金額（含其他方式）（人民幣百萬元，含稅）	25,760	36,878	43,575
分紅年度合併報表中歸屬於上市公司股東的淨利潤（人民幣百萬元）	31,809	50,313	60,463
分紅佔合併報表中歸屬於上市公司股東的淨利潤的比率(%)	81.0	73.3	72.1

註： 2025年末期分紅尚需2025年度股東會批准。

本公司2023年至2025年三年間現金分紅人民幣0.831元／股，金額人民幣1,002.03億元，回購股份金額人民幣60.10億元，合計總金額人民幣1,062.13億元，三年平均淨利潤為人民幣475.28億元，三年現金分紅與回購總金額與平均淨利潤的比率為223.47%。2025年末，母公司未分配利潤為人民幣1,104.83億元。

8 對公司內部控制的責任

中國石化董事會對建立和維護充分的財務報告相關內部控制以及保證其有效實施負責。2025年，董事會已經按照《企業內部控制基本規範》《企業內部控制應用指引》和《企業內部控制評價指引》的要求對公司本年度內部控制進行了評價，於2025年12月31日，不存在重要缺陷和重大缺陷。本公司與財務報告相關的內部控制制度健全、執行有效。

2026年3月20日，第九屆董事會第十一次會議審議通過了《中國石化2025年度內部控制評價報告》，董事會全體成員保證其內容真實、準確和完整，沒有虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏。

9 本報告期內公司是否有違反環境政策的情況

本報告期內，公司在所有重大方面都遵守了環境政策的要求。有關本公司環境政策及表現，請參見本年報「公司治理、環境和社會」章節及《中國石化2025年可持續發展報告》中的相關討論。

10 本報告期內，本公司沒有違反對公司產生重大影響的有關法律法規。

11 主要供貨商及客戶

本公司與主要供貨商及客戶維持穩定的合作關係。本報告期內，本公司從前五大供貨商合計採購金額佔本公司採購總額的44.57%，其中，第一大供貨商採購額佔年度採購總額的16.19%，前五大供貨商採購額中關聯方（中國石化集團）採購額人民幣3,791.04億元，佔年度採購總額的16.19%。

對本公司前五名主要客戶的銷售額為人民幣2,189.59億元，佔本公司年度銷售總額的7.87%，其中前五名客戶銷售額中關聯方（中國石化集團）銷售額人民幣1,077.67億元，佔年度銷售總額3.87%。

本報告期內，除上述披露外，就本公司董事會所知，本公司董事及其緊密聯繫人、持有本公司5%以上股份的股東，並無在本公司前五大供應商或前五大客戶中擁有任何權益。本公司不存在對本公司產生重大影響的供貨商、客戶、僱員及其他人士。

12 銀行貸款及其他借貸

於2025年12月31日，本公司銀行貸款及其他借貸詳情列載於本年報按國際財務報告會計準則編製的財務報告附註30。

13 固定資產

本報告期內，本公司固定資產變動情況列載於本年度報告按國際財務報告會計準則編製的財務報告的附註17。

14 儲備

本報告期內，本公司的儲備變動列載於本年報按國際財務報告會計準則編製的財務報告的合併股東權益變動表。

15 捐贈事項

本報告期內，本公司捐贈款項約為人民幣2.93億元。

16 優先購股權

根據中國石化《公司章程》和中國法律，中國石化股東無優先購股權，不能要求中國石化按其持股比例向其優先發行股份。

17 股份回購、出售及贖回

(1) 公司的股份回購進展

2024年6月28日和2025年5月28日，中國石化召開的年度股東會和類別股東會審議通過了《授權中國石化董事會回購公司內資股及／或境外上市外資股的議案》，授權董事會（或由董事會授權的董事）決定單獨或同時回購不超過公司已發行的A股或H股各自數量的10%的股份。

公司董事會根據上述授權審議通過了《關於以集中競價交易方式回購公司股份的方案》，具體內容詳見公司分別於2024年8月26日、2025年8月22日在上交所網站披露的相關公告。

報告期內，公司已累計回購A股股份89,349,476股，佔公司於2025年12月31日已發行總股本的比例為0.07%，回購最高價格為人民幣6.10元／股，最低價格為人民幣5.27元／股，已支付的總金額為人民幣500,000,213.01元（不含交易費用），具體內容詳見公司於2025年11月24日在上交所網站披露的《關於股份回購實施結果暨股份變動的公告》。公司於2025年11月20日完成了A股股份的回購，並已於2025年11月24日完成了所回購的全部A股股份的註銷，具體內容詳見公司於2025年11月24日在上交所網站披露的相關公告。

報告期內，公司已累計回購H股股份266,554,000股，佔公司於2025年12月31日已發行總股本的比例約為0.22%，已支付的總金額為港元1,152,829,082.00元（不含交易費用）。其中36,180,000股H股於2025年3月回購，並已於2025年6月3日註銷，具體內容詳見公司於2025年6月3日在香港聯合交易所網站披露的相關公告；67,624,000股H股於2025年8月回購，並已於2025年9月4日註銷，具體內容詳見公司於2025年9月4日在香港聯合交易所網站披露的相關公告；162,750,000股H股於2025年9月至2025年12月回購，並已於2025年12月30日註銷，具體內容詳見公司於2025年12月30日在香港聯合交易所網站披露的相關公告。

A股回購

回購月份	回購股數	每股買價 最高（人民幣元／股）	每股買價 最低（人民幣元／股）	價格總額（人民幣元）
8	17,200,000	5.86	5.77	99,806,035.67
9	14,963,200	5.40	5.28	79,562,980.00
10	16,658,070	5.50	5.27	90,232,835.10
11	40,528,206	6.10	5.53	230,398,362.24

H股回購

回購月份	回購股數	每股買價 最高（港元／股）	每股買價 最低（港元／股）	價格總額（港元）
3	36,180,000	4.17	4.09	149,221,546.00
8	67,624,000	4.43	4.34	297,721,422.40
9	29,346,000	4.12	4.05	119,603,870.00
10	8,428,000	4.22	4.10	34,847,727.60
11	105,382,000	4.64	4.15	464,928,086.60
12	19,594,000	4.59	4.28	86,506,429.40

(2) 公司控股子公司的股份回購進展

本報告期內，公司的控股子公司中國石化上海石油化工股份有限公司、中國石化山東泰山石油股份有限公司分別實施了H股和A股回購，具體內容詳見中國石化上海石油化工股份有限公司於2025年8月21日在上海證券交易所網站披露的半年度報告、2025年8月20日在香港聯合交易所網站披露的中期業績公告，以及中國石化山東泰山石油股份有限公司於2025年12月17日在深圳證券交易所網站、巨潮資訊網披露的關於首次回購公司股份的公告。

除上述披露之外，本報告期內，中國石化或任何附屬公司概無購回、出售或贖回其任何上市股份。

18 董事於競爭業務的利益

截至本報告期末，本公司已解決與中國石化集團在化工業務方面的同業競爭。中國石化董事(除獨立非執行董事外)在中國石化集團的任職情況請參見本年報「公司治理、環境和社會」一章。

19 董事的合約權益

本報告期內，董事或與董事有關連的實體概無在對本公司業務有重大影響之任何合約(本公司、其控股公司、其附屬公司或同系附屬公司為合約訂約方)中直接或間接擁有重大權益。

20 管理合約

本報告期內，本公司沒有訂立或存在有關公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

21 獲准許彌償條文

本報告期內，中國石化為董事購買責任保險以減少董事在正當履職過程中可能發生的損失。獲准許彌償條文的規定載於為董事購買的責任保險內，有關保險就董事的責任和他們可能面對法律訴訟而產生相關費用而作出賠償。

22 股票掛鈎協議

截至2025年12月31日止，中國石化並無訂立任何股票掛鈎協議。

23 油氣儲量評估準則

本公司石油天然氣儲量評估工作實行兩級管理系統。本公司儲量管理委員會是公司級別的管理委員會，全面負責組織、協調和監督儲量評估管理工作，負責儲量評估工作重大事項的決策和評估結果的審批。各油田分公司也設有儲量管理委員會，負責分公司儲量評估工作的管理和協調，組織評估人員完成儲量評估，對評估資料和評估成果進行驗收和審查，並對本公司儲量管理委員會負責。

本公司儲量管理委員會由公司總裁班子成員、總部相關部門、中國石化國際石油勘探開發有限公司及中國石化石油勘探開發研究院的高級管理人員組成。現任儲量管理委員會主任為公司高級副總裁牛栓文先生，儲量管理委員會的大部分成員均擁有碩士或博士學位，並在相關專業領域(如地質、開發和經濟)擁有平均20年以上的技術經驗。

本公司儲量評估參照美國證券交易委員會的規則，編製了程序手冊和技術指南用以指導儲量評估工作。儲量信息的初步收集和匯總由油田分公司級別的不同工作部門(包括勘探、開發和財務部門)共同完成。各油田分公司勘探、開發及經濟等部門的專家共同編製儲量評估報告，並由油田分公司儲量管理委員會進行審閱，以確保儲量評估資料的定性和定量分析符合技術指南的要求，同時確保評估結果合理並準確。本公司專業儲量評估技術支持機構對分公司評估規則和參數選取進行了審核，最終結果經儲量管理委員會審定。本公司為協助開展儲量評估工作設有專業的儲量數據庫，並對該數據庫進行定期完善和更新。

24 核心競爭力分析

本公司是上中下游一體化的大型能源化工公司，具有較強的整體規模實力：是中國最大的成品油、石化產品供應商和主要油氣生產商，是世界第一大煉油公司、第二大化工公司，加油站總數位居世界第二。

本公司一體化的業務結構使各業務板塊之間可產生較強的協同效應，有助於提高企業資源的深度利用和綜合利用效率，具有較強的抗風險能力和持續盈利能力。

本公司擁有貼近市場的區位優勢，中國經濟的穩步增長，有助於公司成品油業務和化工業務的發展；本公司不斷推進專業化營銷，國際化經營，市場開拓能力不斷增強。

本公司擁有一批油氣生產、煉油、化工裝置運行以及市場營銷的專業化人才隊伍；在生產經營中突出精細管理，具有較強的經營管理能力，下游業務具有經營成本優勢。

本公司已經形成較為完善的科技體制機制，科研隊伍實力雄厚、專業齊全；建立了油氣勘探開發、石油煉製、石油化工、公用技術體系，總體技術達到世界先進水平，部分技術達到世界領先水平，具有較強的技術實力。

本公司注重履行企業社會責任，踐行綠色潔淨發展戰略，堅持可持續發展；中國石化品牌優良，在中國國民經濟中具有舉足輕重的地位，具有很強的社會影響力。

本公司已經制定了面向未來的綠色轉型發展戰略，加快發展新能源和高端化工材料，着力打造世界領先現代化能源與化工公司。

25 風險因素

中國石化在生產經營過程中，將會積極採取各種措施，努力規避各類經營風險，但在實際生產經營過程中並不可能完全排除下述各類風險和不確定因素的發生。

宏觀經濟形勢變化風險 本公司的經營業績與宏觀經濟形勢密切相關。世界經濟增長動能不足，不確定性增大。經濟發展日益受到氣候變化和環境問題的約束。本公司的經營還可能受到其他各種因素的不利影響，例如部分國家碳關稅以及貿易保護對出口影響、地緣政治及國際油價變化的不確定性對境內外上游項目投資回報和煉化倉儲項目投資帶來的影響等。

行業週期變化的風險 本公司大部分營業收入來自於銷售成品油和石油石化產品。部分業務及相關產品具有週期性特點，對宏觀經濟環境、地區及全球經濟的週期性變化、行業政策、生產能力及產量變化、消費者的需求、原料的價格及供應情況、替代產品的價格及供應情況等比較敏感。儘管本公司是一家上中下游業務綜合一體化公司，但是也只能在一定限度上抵消行業週期性帶來的不利影響。

宏觀政策及政府監管風險 中國政府正逐步放寬石油及石化行業的准入並加強監管，但仍存在一定程度的准入門坎，其中包括：頒發原油及天然氣探礦權、採礦權許可，頒發成品油零售經營許可證，頒發危險化學品經營許可證，確定汽油、柴油等成品油的最高零售價格，徵收特別收益金，核定成品油出口配額，制定出台成品油流通管理辦法，制定安全、環保及質量標準，制定節能減排政策，限制高耗能、高污染項目等。同時，已出台的宏觀政策和產業政策以及未來可能出現的新變化，包括：原油進口經營權和原油進口使用權進一步放開，成品油出口配額持續收緊；天然氣價格機制改革深化，上下游價格聯動機制加快探索，輸氣管道成本監審及向第三方公平開放，統一的天然氣能量計量計價體系將加快建立；國家積極支持新能源產業發展；國家對揮發性有機物開展徵收環保稅的試點；國家嚴格能效約束推動重點領域節能降碳的系列措施推出；全國能耗「雙控」向碳排放總量和強度「雙控」轉變的政策等，這些因素可能會進一步對行業發展和市場環境產生影響，對本公司生產經營和效益帶來影響。

環保法規要求的變更導致的風險 本公司的生產經營活動產生廢水、廢氣、廢渣及噪聲等。本公司已經配套建設相應的污染防治和風險防控設施，以防止和減少污染，但相關政府可能頒佈和實施更加嚴格的環保法律法規，制定更加嚴格的環保標準。在上述情況下，本公司可能會在環保事宜上增加相應支出。

獲取新增油氣資源存在不確定性導致的風險 本公司未來的持續發展在一定程度上取決於能否持續發現或收購石油和天然氣資源。本公司在獲取石油與天然氣資源時需承擔與勘探及開發有關的風險，和（或）與購買油氣資源有關的風險，需要投入大量資金，並且存在不確定性。如果不能通過勘探開發或購買增加公司擁有的油氣資源儲量，本公司的油氣資源儲量和產量可能會下降，從而有可能對本公司的財務狀況和經營業績產生不利影響。

原油外購風險 目前本公司所需的原油有很大一部分需要外購。近年來受原油供需矛盾、地緣政治局勢動蕩、全球經濟復甦緩慢等多種因素影響，原油價格大幅波動，此外，一些極端重大突發事件也可能造成在局部地區原油供應的短期中斷。雖然本公司採取了靈活的應對措施，但仍不可能完全規避國際原油價格大幅波動以及局部原油供應突然短期中斷所產生的風險。

生產運營風險和自然災害風險 石油石化行業是一個易燃、易爆、有毒、有害、易污染環境的高風險行業，同時，容易遭受極端天氣等自然災害威脅。出現突發事件有可能會對社會造成影響、給本公司帶來經濟損失、對人身安全及健康造成傷害。本公司一直非常注重安全生產，已經實施了嚴格的HSE管理體系，持續開展專項安全風險管控和HSE督查，盡最大努力避免各類事件的發生，並且本公司已為主要資產、存貨和可能對第三者造成的損失購買保險，但仍不能完全避免此類突發事件給本公司所帶來的經濟損失和不利影響。

投資風險 石油石化行業屬於資金密集型行業，本公司採取了積極謹慎的投資策略，有效執行投資管理辦法和投資負面清單，對投資項目進行嚴格的可行性研究和風險評估，並對重大結構調整和佈局項目開展資源市場、技術方案、效益效果、安全環保、依法合規等多方面專項論證，確保決策嚴謹科學。但項目實施過程中受市場環境、行業政策、大宗商品價格等多重因素影響，存在一定的投資風險。

境外業務拓展及經營風險 本公司在境外部分國家和地區從事油氣勘探開發、煉油化工、倉儲物流和國際貿易等業務。本公司的境外業務和資產均受所在國法律法規管轄。國際地緣政治變化、經濟復甦不確定性、國家和地區經濟發展的不均衡性、產業和貿易結構的競爭性、區域貿易集團的排他性、貿易分配利益的兩極化以及經貿問題的政治化等複雜因素，加之境外業務和資產所在國的政治社會、經濟金融、宏觀市場、營商環境、法律合規、HSE等風險，諸如制裁、進入壁壘、財稅政策的不穩定、合同違約、稅務糾紛等，均會給本公司境外業務拓展及經營帶來挑戰。

匯率風險 目前人民幣匯率實行的是以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度。本公司大部分原油採購採用外幣，並且以美元價格為計算標準，境內原油實現價格參照國際油價確定。儘管根據境內成品油定價機制，境內成品油價格會隨人民幣匯率變動而變動，境內其他煉化產品價格也會受進口價格影響，很大程度上平緩了人民幣匯率對本公司原油煉製加工及銷售的影響，但人民幣匯率波動仍然會對上游板塊的收入和煉油板塊的盈利產生影響。

網絡安全風險 目前本公司構建了網絡安全防控體系，建立了網絡安全運營和信息系統應急響應機制，建設了網絡安全風險管控信息化平台，由專業的網絡安全團隊開展持續運營，並投入了大量資源來保護本公司信息基礎設施和信息系統免受網絡攻擊，但對這些網絡安全防護手段的覆蓋率、有效率應持續關注，一旦出現覆蓋率不足、有效率降低將可能會對本公司產生重大不利影響，其中包括但不限於公司生產經營活動被中斷，核心數據等重要信息丟失，使人員、財產、環境和信譽等受到損害。未來隨着網絡安全攻擊行為可能的不斷升級，本公司將可能需要投入更多資源，尤其是加大針對數據安全、業務安全、人工智能、雲計算、物聯網設備等新技術、新問題的安全投入，以提升網絡安全防護水平。

承董事會命
侯啟軍
董事長

中國北京，2026年3月20日

1 股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+，-)		本次變動後	
	數量	比例(%)	變動數量[1]	小計	數量	比例(%)
一、有限售條件股份	2,390,438,247	1.97	–	–	2,390,438,247	1.98
1、國家持股	–	–	–	–	–	–
2、國有法人持股	2,390,438,247	1.97	–	–	2,390,438,247	1.98
3、其他內資持股	–	–	–	–	–	–
其中：境內非國有法人持股	–	–	–	–	–	–
境內自然人持股	–	–	–	–	–	–
4、外資持股	–	–	–	–	–	–
其中：境外法人持股	–	–	–	–	–	–
境外自然人持股	–	–	–	–	–	–
二、無限售條件流通股份	118,891,117,451	98.03	(356,041,476)	(356,041,476)	118,535,075,975	98.02
1、人民幣普通股	94,841,824,851	78.20	(89,349,476)	(89,349,476)	94,752,475,375	78.36
2、境內上市的外資股	–	–	–	–	–	–
3、境外上市的外資股	24,049,292,600	19.83	(266,692,000)	(266,692,000)	23,782,600,600	19.67
4、其他	–	–	–	–	–	–
三、股份總數	121,281,555,698	100	(356,041,476)	(356,041,476)	120,925,514,222	100

註1： 本報告期內，中國石化註銷89,349,476股A股股票，266,692,000股H股股票。

註2： 本報告期內，中國石化累計回購89,349,476股A股股票，266,554,000股H股股票，股份回購使得最近一年和最近一期的基本每股收益、歸屬於公司普通股股東的每股淨資產增加。本報告期內，本公司未涉及送股或公積金轉股。

2 報告期後到年報披露日期間未發生股份變動情況，未對每股收益、每股淨資產等財務指標產生影響。

3 股東數量和持股情況

於2025年12月31日，中國石化的股東總數為372,737戶，其中境內A股367,651戶，境外H股5,086戶。於2026年2月28日，中國石化股東總數為379,263戶。中國石化最低公眾持股數量已滿足香港上市規則規定。

(1) 於2025年12月31日前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)、有限售條件股東持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況[2]							
股東名稱	報告期內增減[1]	期末持股數量	比例(%)	持有有限售條件股份數量	質押、標記或凍結情況		
					股份狀態	數量	股東性質
中國石油化工集團有限公司[3]	54,378,979	83,116,438,075	68.73	2,390,438,247	無	–	國家股
香港中央結算(代理人)有限公司[4]	(263,584,861)	23,648,004,723	19.56	–	未知	未知	H股
中國證券金融股份有限公司	–	2,325,374,407	1.92	–	無	–	A股
中國石油天然氣集團有限公司	–	2,165,749,530	1.79	–	無	–	A股
香港中央結算有限公司	(526,759,185)	569,079,343	0.47	–	無	–	A股
中國人壽保險股份有限公司－傳統－普通保險產品－005L-CT001滬	(186,334,835)	369,033,614	0.31	–	無	–	A股
中央匯金資產管理有限責任公司	–	315,223,600	0.26	–	無	–	A股
國豐興華(北京)私募基金管理有限公司－國豐興華鴻鵠志遠三期私募證券投資基金1號	304,958,594	304,958,594	0.25	–	無	–	A股
中國工商銀行－上證50交易型開放式指數證券投資基金	(4,447,317)	269,565,538	0.22	–	無	–	A股
國新宏盛投資(北京)有限公司	257,053,425	257,053,425	0.21	–	無	–	A股
前十名股東中回購專戶情況說明		無					
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明		無					
上述股東關聯關係或一致行動的說明		中國石化未知上述前十名股東之間有關聯關係或一致行動。					
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明		無					

註1： 與2024年12月31日相比。

註2： 較2024年末股東情況，國豐興華(北京)私募基金管理有限公司－國豐興華鴻鵠志遠三期私募證券投資基金1號、國新宏盛投資(北京)有限公司新增為前十大股東，國新投資有限公司、中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金退出前十大股東。

註3： 基於對中國石化未來發展前景的信心，公司控股股東中國石化集團公司擬自2025年4月8日起的12個月內通過自身及其全資子公司增持中國石化A股及H股股份，擬增持金額累計不少於人民幣20億元(含本數)，不超過人民幣30億元(含本數)(簡稱「本次增持」)。截至2025年12月31日，中國石化集團公司及其全資子公司累計增持中國石化A股股份54,378,979股、H股股份337,100,000股。本次增持尚未實施完畢，中國石化集團公司後續將按照增持計劃繼續擇機增持公司股份。具體內容請參見中國石化分別於2025年4月8日、2025年4月9日、2025年5月15日、2025年11月22日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》及上交所網站，於2025年4月8日、2025年5月14日在香港聯合交易所網站披露的公告。

註4： 中國石化集團公司通過境外全資附屬公司盛駿公司持有1,379,764,000股H股，佔中國石化股本總額的1.14%，該等股份包含在香港中央結算(代理人)有限公司持有的股份總數中。

單位：股

前十名無限售條件股東持股情況[1]			
股東名稱	持有無限售條件流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
中國石油化工集團有限公司	80,725,999,828	人民幣普通股	80,725,999,828
香港中央結算（代理人）有限公司	23,648,004,723	境外上市外資股	23,648,004,723
中國證券金融股份有限公司	2,325,374,407	人民幣普通股	2,325,374,407
中國石油天然氣集團有限公司	2,165,749,530	人民幣普通股	2,165,749,530
香港中央結算有限公司	569,079,343	人民幣普通股	569,079,343
中國人壽保險股份有限公司－傳統－普通保險產品－005L-CT001滬	369,033,614	人民幣普通股	369,033,614
中央匯金資產管理有限責任公司	315,223,600	人民幣普通股	315,223,600
國豐興華（北京）私募基金管理有限公司－國豐興華鴻鵠志遠三期私募證券投資基金1號	304,958,594	人民幣普通股	304,958,594
中國工商銀行－上證50交易型開放式指數證券投資基金	269,565,538	人民幣普通股	269,565,538
國新宏盛投資（北京）有限公司	257,053,425	人民幣普通股	257,053,425

註1：較2024年末股東情況，國豐興華（北京）私募基金管理有限公司－國豐興華鴻鵠志遠三期私募證券投資基金1號、國新宏盛投資（北京）有限公司新增為前十大股東，國新投資有限公司、中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金退出前十大股東。

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東未參與轉融通業務出借股份。

單位：股

有限售條件股東持股情況					
			有限售條件股份可上市交易情況		
序號	有限售條件股東名稱	持有的有限售條件股份數量	可上市交易時間	新增可上市交易股份數量	限售條件
1	中國石油化工集團有限公司	2,390,438,247	2027年3月18日	2,390,438,247	發行新股限售36個月
上述股東關聯關係或一致行動的說明		無			

(2) 於2025年12月31日，H股股東按《證券及期貨條例》披露的資料

股東名稱	持有股份身份	持有或被視為持有權益的股份數量(股)	佔中國石化權益(H股)的大致百分比(%)
BlackRock, Inc.	大股東所控制的法團的權益	1,487,012,514(L)	6.25(L)
		66,314,000(S)	0.28(S)
盛駿公司[註]	實益擁有人	1,344,668,000(L)	5.65(L)

(L)好倉，(S)淡倉

註： 盛駿公司為中國石化集團公司的境外全資附屬公司，因此中國石化集團公司被視為於1,344,668,000股H股中持有權益。

4 證券發行與上市情況

(1) 本報告期內證券發行情況

報告期內，中國石化沒有股票發行行為。

(2) 現存的內部職工股情況

本報告期末，中國石化無內部職工股。

5 控股股東及實際控制人變更情況

本報告期內，中國石化的控股股東及實際控制人無變化。

(1) 控股股東

中國石化控股股東中國石化集團公司成立於1998年7月，是國家授權投資的機構和國家控股公司，法定代表人侯啟軍先生。中國石化集團公司於2000年通過重組，將其石油化工的主要業務投入中國石化，中國石化集團公司繼續經營保留若干石化設施；提供鑽井服務、測井服務、井下作業服務、生產設備製造及維修、工程建設服務及水、電等公用工程服務以及社會服務等。

本報告期末中國石化集團公司直接持有其他上市公司股權情況

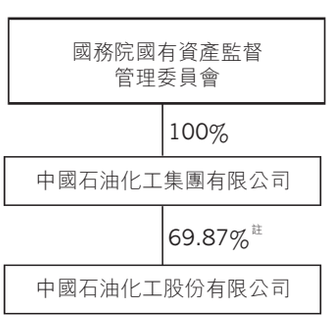
公司名稱	持股數量(股)	持股比例
中石化煉化工程(集團)股份有限公司	2,687,876,000	61.17%
中石化石油工程技術服務股份有限公司	9,968,726,364	52.59%
中石化石油機械股份有限公司	456,756,300	47.78%
招商局能源運輸股份有限公司	1,095,463,711	13.57%
中國石油天然氣股份有限公司	1,830,210,000	1.00%

(2) 中國石化目前無其他持股10%或以上的法人股東(不包括香港中央結算(代理人)有限公司)。

(3) 實際控制人情況

中國石化集團公司是中國石化的實際控制人。

(4) 中國石化與實際控制人之間的產權及控制關係方框圖



註： 包括中國石化集團公司境外全資附屬公司盛駿公司通過香港中央結算(代理人)有限公司持有的1,379,764,000股H股。

1. 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

債券名稱	中國石油化工股份有限公司2021年度第一期中期票據	中國石油化工股份有限公司2024年度第一期中期票據	中國石油化工股份有限公司2024年度第二期中期票據	中國石油化工股份有限公司2024年度第三期中期票據	中國石油化工股份有限公司2024年度第四期中期票據	中國石油化工股份有限公司2025年度第一期中期票據	中國石油化工股份有限公司2025年度第二期中期票據	中國石油化工股份有限公司2025年度第三期中期票據	中國石油化工股份有限公司2025年度第四期科技創新債券
簡稱	21中石化MTN001	24中石化MTN001	24中石化MTN002	24中石化MTN003	24中石化|MTN004	25中石化MTN001	25中石化MTN002	25中石化MTN003	25中石化MTN004(科創債)
代碼	102101386	102483276	102483277	102485444	102485443	102580205	102580206	102580639	102582100
發行日	2021/7/23	2024/7/30	2024/7/30	2024/12/16	2024/12/16	2025/1/13	2025/1/13	2025/2/18	2025/5/20
起息日	2021/7/27	2024/7/31	2024/7/31	2024/12/17	2024/12/17	2025/1/14	2025/1/14	2025/2/19	2025/5/21
到期日	2026/7/27	2034/7/31	2034/7/31	2026/12/17	2027/12/17	2030/1/14	2035/1/14	2045/2/19	2028/5/21
發行規模(人民幣億元)	50	35	35	60	40	120	100	50	50
債券餘額(人民幣億元)	50	35	35	60	40	120	100	50	50
利率(%)	3.2	2.24	2.24	1.7	1.75	1.75	1.96	2	1.62
還本付息方式	中票每年付息一次，到期一次還本，最後一期利息隨本金的兌付一起支付。超短期融資券利息隨本金一起兌付。								
投資者適當性安排	全國銀行間債券市場機構投資者								
適用的交易機制	在全國銀行間債券市場流通轉讓								
是否存在終止上市交易的風險(如有)和應對措施	不適用								
交易場所	全國銀行間債券市場								
債券募集資金使用情況	按照募集說明書中募集資金用途使用發債資金。目前，全部募集資金已使用完畢。								
債券資信評級情況	主體評級AAA，20年期債項評級AAA								
債券附發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款等特殊條款的觸發和執行情況	不適用								
報告期內債券擔保情況、償債計劃及其他相關情況	債券無擔保，償債計劃沒有變化								
債券持有人會議召開情況	本報告期無								
債券受託管理人履職情況	債券受託管理人按監管要求履行了相關職責								

債券名稱	中國石油化工股份有限公司2025年度第一期綠色中票	中國石油化工股份有限公司2025年度第二期綠色中票	中國石油化工股份有限公司2025年度第五期科技創新債券	中國石油化工股份有限公司2025年度第六期科技創新債券	中國石油化工股份有限公司2026年度第一期科技創新債券	中國石油化工股份有限公司2026年度第二期科技創新債券	中國石油化工股份有限公司2026年度第三期科技創新債券	中國石油化工股份有限公司2026年度第四期科技創新債券
簡稱	25中石化GN001	25中石化GN002	25中石化MTN005(科創債)	25中石化MTN006(科創債)	26中石化MTN001(科創債)	26中石化MTN002(科創債)	26中石化MTN003(科創債)	26中石化MTN004(科創債)
代碼	132580133	132580132	102585031	102585032	102680304	102680301	102680589	102680586
發行日	2025/11/27	2025/11/27	2025/11/27	2025/11/27	2026/1/22	2026/1/22	2026/2/11	2026/2/11
起息日	2025/11/28	2025/11/28	2025/11/28	2025/11/28	2026/1/23	2026/1/23	2026/2/12	2026/2/12
到期日	2030/11/28	2030/11/28	2030/11/28	2030/11/28	2029/1/23	2031/1/23	2031/2/12	2031/2/12
發行規模(人民幣億元)	4	4	25	25	100	100	30	30
債券餘額(人民幣億元)	4	4	25	25	100	100	30	30
利率(%)	1.8	1.8	1.8	1.8	1.71	1.81	1.76	1.76
還本付息方式	中票每年付息一次，到期一次還本，最後一期利息隨本金的兌付一起支付。超短期融資券利息隨本金一起兌付。							
投資者適當性安排	全國銀行間債券市場機構投資者							
適用的交易機制	在全國銀行間債券市場流通轉讓							
是否存在終止上市交易的風險(如有)和應對措施	不適用							
交易場所	全國銀行間債券市場							
債券募集資金使用情況	按照募集說明書中募集資金用途使用發債資金。目前，全部募集資金已使用完畢。							
債券資信評級情況	主體評級AAA，20年期債項評級AAA							
債券附發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款等特殊條款的觸發和執行情況	不適用							
報告期內債券擔保情況、償債計劃及其他相關情況	債券無擔保，償債計劃沒有變化							
債券持有人會議召開情況	本報告期無							
債券受託管理人履職情況	債券受託管理人按監管要求履行了相關職責							

註： 為上述銀行間市場非金融企業債務融資工具的發行及存續期業務提供服務的中介機構的名稱、辦公地址、簽字會計師姓名、聯繫人及聯繫電話等信息詳見本公司在上交所網站(http://www.sse.com.cn)、中國貨幣網(http://www.chinamoney.com.cn)等網站上披露的相應募集說明書等文件中的相關內容。

本公司近2年的會計數據和財務指標（中國企業會計準則）

主要指標	本報告期末	上年度末	本報告期末比上年度末增減	變動原因
流動比率	0.75	0.78	(0.03)	一年內到期非流動負債增加導致流動負債增加。
速動比率	0.42	0.40	0.02	貨幣資金增加及應收賬款增加。
資產負債率	54.08%	53.17%	0.91個百分點	本期公司發行中期票據和科技創新債券等低成本融資債券影響。
貸款償還率	100%	100%	–	

	本報告期	上年同期	本報告期比上年同期增減	變動原因
扣除非經常性損益後歸屬於母公司股東的淨利潤（人民幣百萬元）	29,529	48,057	(18,528)	油價震蕩下行，新能源替代加速，化工市場新增產能持續釋放，公司盈利同比下降。
扣除非經常性損益後淨利潤（人民幣百萬元）	32,541	54,511	(21,970)	油價震蕩下行，新能源替代加速，化工市場新增產能持續釋放，公司盈利同比下降。
EBITDA全部債務比	0.39	0.52	(0.13)	利潤總額減少，債務增加。
EBITDA利息保障倍數	8.75	9.89	(1.14)	利潤總額減少，利息支出增加。
利息保障倍數	3.20	4.61	(1.41)	利潤總額減少，利息支出增加。
現金利息保障倍數	25.05	21.90	3.15	經營性現金流量淨額同比增加。
利息償付率	100%	100%	–	—

註： 資產負債率=總負債／總資產

本報告期內，本公司對其他債券和債務融資工具均按時、足額進行了付息兌付；於2025年12月31日，本公司從若干中國境內的金融機構獲取備用授信額度，提供本公司在無擔保條件下借貸總額最高為人民幣7,048億元；公司嚴格履行了公司債券募集說明書相關約定或承諾；公司未發生對公司經營情況和償債能力產生影響的重大事項。

2013年4月18日，中國石化境外全資子公司Sinopec Capital (2013) Limited發行由本公司提供擔保的優先債券，共發行了三年、五年、十年和三十年期四個品種。三年期債券本金總額為7.5億美元，年利率為1.250%，已兌付並摘牌；五年期債券本金總額為10億美元，年利率為1.875%，已兌付並摘牌；十年期債券本金總額為12.5億美元，年利率為3.125%，已兌付並摘牌；三十年期債券本金總額為5億美元，年利率為4.250%。債券於2013年4月25日在香港聯合交易所上市，每半年支付一次利息，首次付息日為2013年10月24日。本報告期內，已足額兌付三十年期債券當期利息。

於2025年12月31日，本公司的主要全資、控股公司詳情如下：

公司名稱	公司類型	註冊資本 人民幣百萬元	本公司持有股權 (%)	總資產 人民幣百萬元	淨資產 人民幣百萬元	營業收入 人民幣百萬元	淨利潤／(淨虧損) 人民幣百萬元	主要業務
中國石化國際石油勘探開發有限公司	全資子公司	8,250	100	32,103	17,680	2,505	950	石油、天然氣勘探、開發、生產及銷售等領域的投資
中國石化長城能源化工有限公司	全資子公司	22,761	100	29,636	17,616	3,683	(449)	煤化工投資管理、煤化工產品生產與銷售
中國石化揚子石油化工有限公司	全資子公司	15,651	100	25,231	10,180	66,864	(1,437)	製造中間石化產品及石油產品
中國石化儀征化纖有限責任公司	全資子公司	4,000	100	14,453	1,624	22,389	(1,088)	生產及銷售聚酯切片及聚酯纖維
中國石化潤滑油有限公司	全資子公司	3,374	100	9,949	5,731	17,158	315	生產及銷售潤滑油脂成品、潤滑油基礎油以及石油化工原料等
中國石化青島石油化工有限責任公司	全資子公司	1,595	100	3,480	1,685	20,421	235	製造中間石化產品及石油產品
中國石化化工銷售有限公司	全資子公司	1,000	100	23,552	6,465	377,731	655	石化產品銷售
中國國際石油化工聯合有限責任公司	全資子公司	5,000	100	211,304	75,439	1,305,677	7,706	原油及石化產品貿易
中國石化海外投資控股有限公司	全資子公司	4,942百萬美元	100	40,798	34,253	355	108	海外業務投資和股權管理
中國石化催化劑有限公司	全資子公司	1,500	100	14,806	8,053	10,902	953	生產及銷售催化劑
中國石化國際事業有限公司	全資子公司	1,400	100	21,497	5,902	30,169	899	石化產品貿易
中國石化北海煉化有限責任公司	控股子公司	5,294	98.98	16,770	13,913	30,096	883	原油進口、加工，石油石化產品的生產、儲存、銷售
中國石化青島煉油化工有限責任公司	控股子公司	5,153	85	21,730	14,780	60,054	1,100	製造中間石化產品及石油產品
中國石化海南煉油化工有限公司	全資子公司	9,606	100	47,906	20,925	75,610	(923)	製造中間石化產品及石油產品
中國石化銷售股份有限公司	控股子公司	28,403	70.43	533,496	256,701	1,501,994	9,605	成品油銷售
中韓(武漢)石油化工有限公司	控股子公司	7,193	59	20,778	6,336	48,791	(943)	石油產品、石化產品、乙烯及下游衍生產品的生產、銷售、研發
中石化冠德控股有限公司	控股子公司	248百萬港幣	60.33	15,261	14,948	603	941	經營提供原油碼頭服務及天然氣管道運輸服務
中國石化上海高橋石油化工有限公司	控股子公司	10,000	55	30,379	21,598	47,182	(23)	製造中間石化產品及石油產品
中國石化上海石油化工股份有限公司	控股子公司	10,543	51.81	39,882	23,234	75,563	(1,430)	製造合成纖維、樹脂及塑料、中間石化產品及石油產品
福建煉油化工有限公司	控股子公司	10,492	50	8,992	7,966	4,865	(525)	製造塑料、中間石化產品及石油產品
中石化湖南石油化工有限公司	控股子公司	7,333	74.69	35,482	14,697	49,096	(2,059)	原油加工及石油製品製造

註1： 以上公司2025年的審計師均為畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)或畢馬威會計師事務所。

註2： 以上所註明的總資產、淨利潤全部按中國企業會計準則列示。除中石化冠德控股有限公司及中國石化海外投資控股有限公司分別是在百慕大註冊及中國香港成立以外，上述所有主要全資及控股子公司都是在中國境內註冊成立。除中國石化上海石油化工股份有限公司、中國石化銷售股份有限公司及中石化冠德控股有限公司外，上述其他主要全資及控股子公司均為有限責任公司。中國石化董事會認為如將中國石化的全部子公司的資料列出過於冗長，故現時只將對中國石化的業績或資產有重要影響的子公司列出。

KPMG Huazhen LLP
8th Floor, KPMG Tower
Oriental Plaza
1 East Chang An Avenue
Beijing 100738
China
Telephone +86 (10) 8508 5000
Fax +86 (10) 8518 5111
Internet kpmg.com/cn

畢馬威華振會計師事務所
(特殊普通合夥)
中國北京
東長安街1號
東方廣場畢馬威大樓8層
郵政編碼：100738
電話 +86 (10) 8508 5000
傳真 +86 (10) 8518 5111
網址 kpmg.com/cn

畢馬威華振審字第2603847號

中國石油化工股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了後附的中國石油化工股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則(以下簡稱「企業會計準則」)的規定編製，公允反映了 貴公司2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則(以下簡稱「審計準則」)的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則和《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》中適用於公眾利益實體財務報表審計業務的獨立性要求，我們獨立於 貴公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

評估與石油和天然氣生產活動相關的固定資產的減值

請參閱財務報表附註「3主要會計政策」(8)油氣資產、(12)其他非金融長期資產的減值、附註「14固定資產」以及附註「60主要會計估計及判斷」

關鍵審計事項

截至2025年12月31日， 貴公司合併資產負債表中的固定資產為人民幣7,702.64億元，其中部分與石油和天然氣生產活動相關。2025年度， 貴公司合併利潤表中確認與石油和天然氣生產活動相關的固定資產的減值損失人民幣12.06億元。

貴公司將與石油和天然氣生產活動相關的固定資產以其所屬的相關資產組為基礎進行減值評估。 貴公司基於油氣儲量報告中的未來生產剖面編製折現的現金流量預測，並將計算得出的預計未來現金流量的現值與賬面價值進行比較以確定減值損失金額。

由於這些資產組的預計未來現金流量的現值對石油和天然氣未來售價和生產成本、未來生產剖面及折現率的變化敏感，因此需要管理層更高程度的專業判斷來評價 貴公司對與石油和天然氣生產活動相關的固定資產的減值評估，我們將評估與石油和天然氣生產活動相關的固定資產的減值識別為關鍵審計事項。

在審計中如何應對該事項

以下是我們為應對這一關鍵審計事項而執行的主要程序：

- 我們評價了與石油和天然氣生產活動相關的固定資產減值評估流程相關的內部控制的設計和運行有效性；
- 我們評價了 貴公司的儲量專家的勝任能力、專業素質和客觀性，同時評價了儲量專家估計油氣儲量所採用的方法是否符合公認的行業標準；
- 我們比較了折現的現金流量預測中所使用的石油和天然氣未來售價與 貴公司的經營計劃和外部分析機構的預測；
- 我們比較了折現的現金流量預測中所使用的未來生產成本以及未來生產剖面與 貴公司儲量專家出具的油氣儲量報告；以及
- 我們引入了具有專業技能和知識的估值專家的工作，評價 貴公司在折現的現金流量預測中採用的折現率是否在根據同行業可比公司公開市場數據獨立計算出的折現率範圍內。



四、其他信息

貴公司管理層對其他信息負責。其他信息包括　貴公司2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估　貴公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非　貴公司計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督　貴公司的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

(1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。

(2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。

(3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。

(4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對　貴公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致　貴公司不能持續經營。

(5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

(6) 就　貴公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(*續*)

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

畢馬威華振
會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師
楊潔(項目合夥人)

何曙

中國北京
二〇二六年三月二十日

合併資產負債表

於2025年12月31日

	附註	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
資產			
流動資產			
貨幣資金	5	152,318	146,799
交易性金融資產		4	4
衍生金融資產	6	1,362	2,554
應收賬款	7	51,172	44,333
應收款項融資	8	5,340	2,613
預付款項	9	5,057	6,429
其他應收款	10	38,011	32,123
存貨	11	230,811	256,595
其他流動資產		38,666	33,065
流動資產合計		**522,741**	**524,515**
非流動資產			
長期股權投資	12	252,114	246,819
其他權益工具投資	13	7,156	416
固定資產	14	770,264	717,105
在建工程	15	195,196	208,747
使用權資產	16	164,188	164,342
無形資產	17	148,260	137,983
商譽	18	5,476	6,493
長期待攤費用	19	12,539	12,131
遞延所得稅資產	20	20,082	18,777
其他非流動資產	21	57,601	47,443
非流動資產合計		**1,632,876**	**1,560,256**
資產總計		**2,155,617**	**2,084,771**
負債和股東權益			
流動負債			
短期借款	23	29,455	48,231
衍生金融負債	6	5,676	3,412
應付票據	24	66,457	47,740
應付賬款	25	197,002	208,857
合同負債	26	126,395	127,697
應付職工薪酬	27	11,509	14,167
應交稅費	28	35,296	38,497
其他應付款	29	99,619	98,467
一年內到期的非流動負債	30	110,557	64,602
其他流動負債	31	16,587	21,567
流動負債合計		**698,553**	**673,237**
非流動負債			
長期借款	32	182,968	184,934
應付債券	33	52,296	25,562
租賃負債	34	157,407	154,904
預計負債	35	51,086	49,668
遞延所得稅負債	20	6,401	7,324
其他非流動負債	36	17,134	12,849
非流動負債合計		**467,292**	**435,241**
負債合計		**1,165,845**	**1,108,478**
股東權益			
股本	37	120,926	121,282
資本公積	38	124,818	125,368
減：庫存股		–	1
其他綜合收益	39	6,726	(987)
專項儲備	40	2,073	2,549
盈餘公積	41	231,226	227,663
未分配利潤		344,555	344,048
歸屬於母公司股東權益合計		**830,324**	**819,922**
少數股東權益		**159,448**	**156,371**
股東權益合計		**989,772**	**976,293**
負債和股東權益總計		**2,155,617**	**2,084,771**

此財務報表已於2026年3月20日獲董事會批准報出。

侯啟軍
董事長
(法定代表人)

趙東
總裁

壽東華
財務總監

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

	附註	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元
資產			
流動資產			
貨幣資金		24,271	30,024
交易性金融資產		4	4
衍生金融資產		2	72
應收賬款	7	25,584	22,239
應收款項融資		3,807	1,074
預付款項	9	1,333	2,423
其他應收款	10	66,067	49,654
存貨		46,055	67,751
其他流動資產		25,503	40,075
流動資產合計		**192,626**	**213,316**
非流動資產			
長期股權投資	12	480,867	440,565
其他權益工具投資		16	15
固定資產	14	299,396	310,814
在建工程	15	83,466	85,166
使用權資產	16	83,621	77,896
無形資產		7,769	8,265
長期待攤費用		2,537	4,259
遞延所得稅資產		3,397	5,601
其他非流動資產		70,700	54,867
非流動資產合計		**1,031,769**	**987,448**
資產總計		**1,224,395**	**1,200,764**
負債和股東權益			
流動負債			
短期借款		4,330	38,966
衍生金融負債		1	148
應付票據		7,848	5,081
應付賬款		54,107	72,883
合同負債		7,381	9,832
應付職工薪酬		5,764	8,152
應交稅費		15,061	19,161
其他應付款		253,367	236,548
一年內到期的非流動負債		77,718	32,710
其他流動負債		717	964
流動負債合計		**426,294**	**424,445**
非流動負債			
長期借款		88,855	104,050
應付債券		48,768	21,989
租賃負債		87,086	80,887
預計負債		41,946	41,102
其他非流動負債		1,380	1,660
非流動負債合計		**268,035**	**249,688**
負債合計		**694,329**	**674,133**
股東權益			
股本		120,926	121,282
資本公積		65,801	69,181
減：庫存股		–	1
其他綜合收益		244	365
專項儲備		1,386	1,624
盈餘公積		231,226	227,663
未分配利潤		110,483	106,517
股東權益合計		**530,066**	**526,631**
負債和股東權益總計		**1,224,395**	**1,200,764**

此財務報表已於2026年3月20日獲董事會批准報出。

侯啟軍
董事長
（法定代表人）

趙東
總裁

壽東華
財務總監

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

	附註	2025年 人民幣 百萬元	2024年 人民幣 百萬元
營業收入	42	**2,783,583**	**3,074,562**
減：營業成本	42	2,341,383	2,598,935
税金及附加	43	252,435	267,315
銷售費用	46	59,347	61,422
管理費用	47	55,434	58,021
研發費用	48	15,863	15,215
財務費用	44	14,654	11,174
其中：利息費用		19,247	18,601
利息收入		5,802	5,935
勘探費用（包括乾井成本）	49	11,353	9,375
加：其他收益	50	8,277	12,253
投資收益	51	10,671	15,889
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		8,376	10,314
公允價值變動損益	52	63	(4,147)
信用減值轉回／（損失）		258	(108)
資產減值損失	53	(12,953)	(6,702)
資產處置收益		1,040	1,967
營業利潤		**40,470**	**72,257**
加：營業外收入	54	6,697	2,226
減：營業外支出	55	3,983	3,970
利潤總額		**43,184**	**70,513**
減：所得税費用	56	7,934	12,966
淨利潤		**35,250**	**57,547**
按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		35,250	57,547
終止經營淨利潤		–	–
按所有權歸屬分類：			
母公司股東的淨利潤		31,809	50,313
少數股東損益		3,441	7,234
基本每股收益（人民幣元）	66	**0.262**	**0.415**
稀釋每股收益（人民幣元）	66	**0.262**	**0.415**
其他綜合收益	39		
（一）歸屬於母公司股東的其他綜合收益的税後淨額		**7,892**	**(3,003)**
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他權益工具投資公允價值變動		2,291	(6)
以後將重分類進損益的其他綜合收益			
權益法下可轉損益的其他綜合收益		7,355	(3,058)
現金流量套期儲備		1,077	(1,374)
外幣財務報表折算差額		(2,831)	1,435
（二）歸屬於少數股東的其他綜合收益的税後淨額		**1,595**	**17**
其他綜合收益的税後淨額		**9,487**	**(2,986)**
綜合收益總額		**44,737**	**54,561**
歸屬於：			
母公司股東的綜合收益		39,701	47,310
少數股東的綜合收益		5,036	7,251

此財務報表已於2026年3月20日獲董事會批准報出。

侯啟軍
董事長
（法定代表人）

趙東
總裁

壽東華
財務總監

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

	附註	2025年 人民幣 百萬元	2024年 人民幣 百萬元
營業收入	42	**883,368**	**1,061,965**
減：營業成本	42	693,152	850,450
税金及附加		125,661	146,116
銷售費用		1,556	1,718
管理費用		19,859	22,434
研發費用		13,527	13,457
財務費用		12,727	12,531
其中：利息費用		15,150	20,545
利息收入		2,450	8,074
勘探費用(包括乾井成本)		9,509	8,003
加：其他收益		5,366	6,542
投資收益	51	28,354	37,228
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		2,425	3,641
公允價值變動損益		18	(17)
信用減值轉回／(損失)		23	(6)
資產減值損失		(8,460)	(4,304)
資產處置收益		263	812
營業利潤		**32,941**	**47,511**
加：營業外收入		4,869	856
減：營業外支出		2,156	2,262
利潤總額		**35,654**	**46,105**
減：所得税費用		21	810
淨利潤		**35,633**	**45,295**
按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		35,633	45,295
終止經營淨利潤		–	–
其他綜合收益			
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他權益工具投資公允價值變動		1	1
以後將重分類進損益的其他綜合收益			
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(61)	227
現金流量套期儲備		(10)	33
其他綜合收益的税後淨額		**(70)**	**261**
綜合收益總額		**35,563**	**45,556**

此財務報表已於2026年3月20日獲董事會批准報出。

侯啟軍
董事長
(法定代表人)

趙東
總裁

壽東華
財務總監

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

	附註	2025年 人民幣 百萬元	2024年 人民幣 百萬元
經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		3,322,049	3,504,042
收到的稅費返還		7,289	7,934
收到其他與經營活動有關的現金		113,371	127,105
經營活動現金流入小計		**3,442,709**	**3,639,081**
購買商品、接受勞務支付的現金		(2,691,243)	(2,852,274)
支付給職工以及為職工支付的現金		(108,609)	(109,030)
支付的各項稅費		(318,952)	(339,210)
支付其他與經營活動有關的現金		(161,409)	(189,207)
經營活動現金流出小計		**(3,280,213)**	**(3,489,721)**
經營活動產生的現金流量淨額	58(a)	**162,496**	**149,360**
投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		91	475
取得投資收益所收到的現金		9,503	11,543
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		1,241	1,864
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		62	3
收到其他與投資活動有關的現金	58(d)	78,778	90,760
投資活動現金流入小計		**89,675**	**104,645**
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(133,625)	(139,206)
投資所支付的現金		(10,755)	(10,604)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		(17)	–
支付其他與投資活動有關的現金	58(e)	(91,750)	(116,075)
投資活動現金流出小計		**(236,147)**	**(265,885)**
投資活動使用的現金流量淨額		**(146,472)**	**(161,240)**
籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		7,702	15,458
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		7,702	3,463
取得借款收到的現金	58(g)	417,594	672,450
收到其他與籌資活動有關的現金		112	1,290
籌資活動現金流入小計		**425,408**	**689,198**
償還債務支付的現金		(386,252)	(628,052)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(43,299)	(56,164)
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		(8,288)	(6,144)
支付其他與籌資活動有關的現金	58(f)	(21,931)	(24,219)
籌資活動現金流出小計		**(451,482)**	**(708,435)**
籌資活動使用的現金流量淨額		**(26,074)**	**(19,237)**
匯率變動對現金及現金等價物的影響		**(192)**	**653**
現金及現金等價物淨減少額	58(b)	**(10,242)**	**(30,464)**
加：期初現金及現金等價物餘額		91,295	121,759
期末現金及現金等價物餘額	58(c)	**81,053**	**91,295**

此財務報表已於2026年3月20日獲董事會批准報出。

侯啟軍
董事長
（法定代表人）

趙東
總裁

壽東華
財務總監

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

	附註	2025年 人民幣 百萬元	2024年 人民幣 百萬元
經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		987,712	1,188,366
收到的稅費返還		4,728	6,153
收到其他與經營活動有關的現金		62,533	61,516
經營活動現金流入小計		**1,054,973**	**1,256,035**
購買商品、接受勞務支付的現金		(672,902)	(852,765)
支付給職工以及為職工支付的現金		(50,245)	(51,877)
支付的各項稅費		(154,744)	(175,336)
支付其他與經營活動有關的現金		(127,071)	(120,986)
經營活動現金流出小計		**(1,004,962)**	**(1,200,964)**
經營活動產生的現金流量淨額		**50,011**	**55,071**
投資活動產生的現金流量：			
收回投資所收到的現金		22,408	24,062
取得投資收益所收到的現金		19,208	32,054
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		316	369
收到其他與投資活動有關的現金		7,614	10,709
投資活動現金流入小計		**49,546**	**67,194**
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(68,130)	(66,072)
投資所支付的現金		(24,330)	(31,154)
支付其他與投資活動有關的現金		(25,435)	(51,332)
投資活動現金流出小計		**(117,895)**	**(148,558)**
投資活動使用的現金流量淨額		**(68,349)**	**(81,364)**
籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		–	11,995
取得借款收到的現金		140,163	166,580
收到其他與籌資活動有關的現金		315,686	279,937
籌資活動現金流入小計		**455,849**	**458,512**
償還債務支付的現金		(118,372)	(137,205)
分配股利或償付利息支付的現金		(35,228)	(50,046)
支付其他與籌資活動有關的現金		(301,454)	(281,905)
籌資活動現金流出小計		**(455,054)**	**(469,156)**
籌資活動產生／(使用)的現金流量淨額		**795**	**(10,644)**
匯率變動對現金及現金等價物的影響		**(13)**	**(14)**
現金及現金等價物淨減少額		**(17,556)**	**(36,951)**
加：期初現金及現金等價物餘額		27,520	64,471
期末現金及現金等價物餘額		**9,964**	**27,520**

此財務報表已於2026年3月20日獲董事會批准報出。

侯啟軍
董事長
(法定代表人)

趙東
總裁

壽東華
財務總監

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

	股本 人民幣 百萬元	資本公積 人民幣 百萬元	減：庫存股 人民幣 百萬元	其他 綜合收益 人民幣 百萬元	專項儲備 人民幣 百萬元	盈餘公積 人民幣 百萬元	未分配 利潤 人民幣 百萬元	歸屬於母公司 股東權益 人民幣 百萬元	少數 股東權益 人民幣 百萬元	股東 權益合計 人民幣 百萬元
2024年1月1日餘額	119,349	117,273	–	3,060	2,597	223,134	340,381	805,794	152,861	958,655
本年增減變動金額										
1. 淨利潤	–	–	–	–	–	–	50,313	50,313	7,234	57,547
2. 其他綜合收益（附註39）	–	–	–	(3,003)	–	–	–	(3,003)	17	(2,986)
綜合收益總額	–	–	–	(3,003)	–	–	50,313	47,310	7,251	54,561
轉為被套期項目初始確認的現金流量套期儲備金額	–	–	–	(1,029)	–	–	–	(1,029)	91	(938)
直接計入股東權益的與所有者的交易：										
3. 股東投入和減少資本：										
－股東投入的普通股（附註37）	2,391	9,597	–	–	–	–	–	11,988	–	11,988
－回購股份（附註37）	–	–	(2,131)	–	–	–	–	(2,131)	–	(2,131)
－回購股份的註銷（附註37）	(458)	(1,672)	2,130	–	–	–	–	–	–	–
4. 利潤分配：										
－提取盈餘公積（附註41）	–	–	–	–	–	4,529	(4,529)	–	–	–
－分配現金股利（附註57）	–	–	–	–	–	–	(42,108)	(42,108)	–	(42,108)
5. 少數股東投入	–	970	–	–	–	–	–	970	1,266	2,236
6. 與少數股東的交易	–	(1,078)	–	–	–	–	–	(1,078)	1,180	102
7. 分配予少數股東	–	–	–	–	–	–	–	–	(6,024)	(6,024)
直接計入股東權益的與所有者的交易總額	1,933	7,817	(1)	–	–	4,529	(46,637)	(32,359)	(3,578)	(35,937)
8. 專項儲備變動淨額	–	–	–	–	(48)	–	–	(48)	1	(47)
9. 其他綜合收益結轉留存收益	–	–	–	(15)	–	–	15	–	–	–
10. 權益法核算被投資單位的其他權益變動	–	(68)	–	–	–	–	–	(68)	(10)	(78)
11. 其他	–	346	–	–	–	–	(24)	322	(245)	77
2024年12月31日餘額	**121,282**	**125,368**	**(1)**	**(987)**	**2,549**	**227,663**	**344,048**	**819,922**	**156,371**	**976,293**
2025年1月1日餘額	121,282	125,368	(1)	(987)	2,549	227,663	344,048	819,922	156,371	976,293
本年增減變動金額										
1. 淨利潤	–	–	–	–	–	–	31,809	31,809	3,441	35,250
2. 其他綜合收益（附註39）	–	–	–	7,892	–	–	–	7,892	1,595	9,487
綜合收益總額	–	–	–	7,892	–	–	31,809	39,701	5,036	44,737
轉為被套期項目初始確認的現金流量套期儲備金額	–	–	–	(179)	–	–	–	(179)	(28)	(207)
直接計入股東權益的與所有者的交易：										
3. 股東投入和減少資本										
－回購股份（附註37）	–	–	(1,554)	–	–	–	–	(1,554)	–	(1,554)
－回購股份的註銷（附註37）	(356)	(1,199)	1,555	–	–	–	–	–	–	–
4. 利潤分配：										
－提取盈餘公積（附註41）	–	–	–	–	–	3,563	(3,563)	–	–	–
－分配現金股利（附註57）	–	–	–	–	–	–	(27,636)	(27,636)	–	(27,636)
5. 少數股東投入和減少資本	–	877	–	–	–	–	–	877	7,109	7,986
6. 與少數股東的交易	–	(25)	–	–	–	–	–	(25)	(62)	(87)
7. 分配予少數股東	–	–	–	–	–	–	–	–	(8,661)	(8,661)
直接計入股東權益的與所有者的交易總額	(356)	(347)	1	–	–	3,563	(31,199)	(28,338)	(1,614)	(29,952)
8. 專項儲備變動淨額	–	–	–	–	(476)	–	–	(476)	(111)	(587)
9. 權益法核算被投資單位的其他權益變動	–	(329)	–	–	–	–	–	(329)	4	(325)
10. 其他	–	126	–	–	–	–	(103)	23	(210)	(187)
2025年12月31日餘額	**120,926**	**124,818**	**–**	**6,726**	**2,073**	**231,226**	**344,555**	**830,324**	**159,448**	**989,772**

此財務報表已於2026年3月20日獲董事會批准報出。

侯啟軍
董事長
（法定代表人）

趙東
總裁

壽東華
財務總監

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

	股本 人民幣 百萬元	資本公積 人民幣 百萬元	減：庫存股 人民幣 百萬元	其他綜合收益 人民幣 百萬元	專項儲備 人民幣 百萬元	盈餘公積 人民幣 百萬元	未分配利潤 人民幣 百萬元	股東權益合計 人民幣 百萬元
2024年1月1日餘額	119,349	61,814	–	700	1,673	223,134	107,879	514,549
本年增減變動金額								
1. 淨利潤	–	–	–	–	–	–	45,295	45,295
2. 其他綜合收益	–	–	–	261	–	–	–	261
綜合收益總額	–	–	–	261	–	–	45,295	45,556
轉為被套期項目初始確認的現金流量套期儲備金額	–	–	–	(596)	–	–	–	(596)
直接計入股東權益的與所有者的交易：								
3. 股東投入和減少資本：								
－股東投入的普通股（附註37）	2,391	9,597	–	–	–	–	–	11,988
－回購股份（附註37）	–	–	(2,131)	–	–	–	–	(2,131)
－回購股份及註銷（附註37）	(458)	(1,672)	2,130	–	–	–	–	–
4. 利潤分配：								
－提取盈餘公積（附註41）	–	–	–	–	–	4,529	(4,529)	–
－分配現金股利（附註57）	–	–	–	–	–	–	(42,108)	(42,108)
直接計入股東權益的與所有者的交易總額	1,933	7,925	(1)	–	–	4,529	(46,637)	(32,251)
5. 專項儲備變動淨額	–	–	–	–	(49)	–	–	(49)
6. 權益法核算被投資單位的其他權益變動	–	43	–	–	–	–	–	43
7. 其他	–	(601)	–	–	–	–	(20)	(621)
2024年12月31日餘額	**121,282**	**69,181**	**(1)**	**365**	**1,624**	**227,663**	**106,517**	**526,631**
2025年1月1日餘額	121,282	69,181	(1)	365	1,624	227,663	106,517	526,631
本年增減變動金額								
1. 淨利潤	–	–	–	–	–	–	35,633	35,633
2. 其他綜合收益	–	–	–	(70)	–	–	–	(70)
綜合收益總額	–	–	–	(70)	–	–	35,633	35,563
轉為被套期項目初始確認的現金流量套期儲備金額	–	–	–	(51)	–	–	–	(51)
直接計入股東權益的與所有者的交易：								
3. 股東投入和減少資本：								
－回購股份（附註37）	–	–	(1,554)	–	–	–	–	(1,554)
－回購股份的註銷（附註37）	(356)	(1,199)	1,555	–	–	–	–	–
4. 利潤分配：								
－提取盈餘公積（附註41）	–	–	–	–	–	3,563	(3,563)	–
－分配現金股利（附註57）	–	–	–	–	–	–	(27,636)	(27,636)
直接計入股東權益的與所有者的交易總額	(356)	(1,199)	1	–	–	3,563	(31,199)	(29,190)
5. 專項儲備變動淨額	–	–	–	–	(238)	–	–	(238)
6. 權益法核算被投資單位的其他權益變動	–	(149)	–	–	–	–	–	(149)
7. 其他	–	(2,032)	–	–	–	–	(468)	(2,500)
2025年12月31日餘額	**120,926**	**65,801**	**–**	**244**	**1,386**	**231,226**	**110,483**	**530,066**

此財務報表已於2026年3月20日獲董事會批准報出。

侯啟軍
董事長
（法定代表人）

趙東
總裁

壽東華
財務總監

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

1 公司基本情況

中國石油化工股份有限公司（「本公司」）是於2000年2月25日成立的股份有限公司，註冊地為中華人民共和國北京市，總部地址為中華人民共和國北京市。本財務報告的批准報出日為2026年3月20日。

根據國務院對《中國石油化工集團公司關於整體重組改制初步方案》（「重組方案」）的批覆，中國石油化工集團公司獨家發起成立本公司，以與其核心業務相關的於1999年9月30日的資產及負債投入本公司。上述資產及負債經中聯資產評估事務所、北京市中正評估公司、中諮資產評估事務所及中發國際資產評估公司聯合進行了資產評估，評估淨資產為人民幣98,249,084千元。此評估項目經中華人民共和國財政部（以下簡稱「財政部」）審核並以財政部財評字[2000]20號文《關於中國石油化工集團公司組建股份有限公司資產評估項目審核意見的函》確認此評估項目的合規性。

又經財政部財管字[2000]34號文《關於中國石油化工股份有限公司（籌）國有股權管理問題的批覆》批准，中國石油化工集團公司投入本公司的上述淨資產按70%的比例折為股本68,800,000千股，每股面值人民幣1.00元。

國家經濟貿易委員會於2000年2月21日以國經貿企改[2000]154號文《關於同意設立中國石油化工股份有限公司的批覆》批准了本公司關於設立股份有限公司的申請。

本公司成立後接管了中國石油化工集團公司的勘探及石油和天然氣開採、煉油、化工和相關產品銷售業務。

本公司及其子公司（以下簡稱「本集團」）主要從事的石油和天然氣和化工經營業務包括：

(1) 勘探、開發及生產原油及天然氣；

(2) 煉油、運輸、儲存及營銷原油及石油產品；及

(3) 生產及銷售化工產品。

本年納入合併範圍的主要子公司詳見附註61。

2 財務報表編製基礎

(1) 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定（以下合稱「企業會計準則」）以及中國證券監督管理委員會2023年修訂的《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》的披露規定編製，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

(2) 會計期間

本集團的會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

(3) 計量屬性

編製本財務報表時一般採用歷史成本進行計量，但以下資產和負債項目除外：

- 交易性金融資產（參見附註3(11)）
- 其他權益工具投資（參見附註3(11)）
- 衍生金融工具（參見附註3(11)）
- 應收款項融資（參見附註3(11)）

(4) 記賬本位幣及列報貨幣

本公司及絕大多數子公司的記賬本位幣為人民幣。本公司及下屬子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣。本集團編製合併財務報表採用的貨幣為人民幣。本公司的部分子公司採用人民幣以外的貨幣作為記賬本位幣，本公司在編製財務報表時對這些子公司的外幣財務報表進行了折算（參見附註3(2)）。

2 財務報表編製基礎(續)

(5) 重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的合營公司和聯營公司	長期股權投資賬面價值≥人民幣4,000百萬元
重要的在建工程	在建工程賬面價值≥人民幣4,000百萬元
商譽	商譽賬面價值≥人民幣4,000百萬元
重要的非全資子公司	年末少數股東權益金額≥人民幣4,000百萬元

3 重要會計政策

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在金融資產預期信用損失的計量(附註3(11))、存貨的計價方法(附註3(4))、固定資產折舊(附註3(7))、油氣資產折耗(附註3(8))、預計負債的計量(附註3(16))等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷詳見附註60。

(1) 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

(a) 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。合併方在企業合併中取得的資產和負債，按照合併日在被合併方的賬面價值計量。如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。取得的淨資產賬面價值份額與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。為進行企業合併發生的直接相關費用，於發生時計入當期損益。本集團將作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。合併日為合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

(b) 非同一控制下的企業合併

參與合併的各方在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。本集團作為購買方，為取得被購買方控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券在購買日的公允價值之和，減去合併中取得的被購買方可辨認淨資產於購買日公允價值份額的差額，在考慮相關遞延所得稅影響之後，如為正數則確認為商譽(附註3(10))；如為負數則計入當期損益。本集團將作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。本集團為進行企業合併發生的其他各項直接費用計入當期損益。付出資產的公允價值與其賬面價值的差額，計入當期損益。本集團在購買日按公允價值確認所取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債。購買日是指購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

(c) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。子公司的財務狀況、經營成果和現金流量由控制開始日起至控制結束日止包含於合併財務報表中。

本公司通過同一控制下企業合併取得的子公司，在編製合併當期財務報表時，視同被合併子公司在本公司最終控制方對其開始實施控制時納入本公司合併範圍，並對合併財務報表的期初數以及前期比較報表進行相應調整。本公司在編製合併財務報表時，自本公司最終控制方對被合併子公司開始實施控制時起將被合併子公司的各項資產、負債以其賬面價值併入本公司合併資產負債表，被合併子公司的經營成果納入本公司合併利潤表。

本公司通過非同一控制下企業合併取得的子公司，在編製合併當期財務報表時，以購買日確定的被購買子公司各項可辨認資產、負債的公允價值為基礎自購買日起將被購買子公司納入本公司合併範圍。

本公司因購買少數股權新取得的長期股權投資成本與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日(或合併日)開始持續計算的可辨認淨資產份額之間的差額，以及在不喪失控制權的情況下因部分處置對子公司的股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司淨資產的差額，均調整合併資產負債表中的資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。

3 重要會計政策*(續)*

(1) 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法*(續)*

(c) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法*(續)*

通過多次交易分步實現非同一控制企業合併時，對於購買日之前持有的被購買方的股權，本集團會按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益。購買日之前持有的被購買方的股權涉及其他綜合收益的，與其相關的其他綜合收益轉為購買日所屬當期投資收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權時，本集團終止確認與該子公司相關的資產、負債、少數股東權益以及權益中的其他相關項目。對於處置後的剩餘股權投資，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量，由此產生的任何收益或損失，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益等，應當在喪失控制權時轉為當期投資收益。

子公司少數股東應佔的權益、損益和綜合收益分別在合併資產負債表的股東權益中和合併利潤表的淨利潤及綜合收益總額項目後單獨列示。

如果子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

當子公司所採用的會計期間或會計政策與本公司不一致時，合併時已按照本公司的會計期間或會計政策對子公司財務報表進行必要的調整。合併時所有集團內部交易及餘額，包括未實現內部交易損益均已抵銷。集團內部交易發生的未實現損失，有證據表明該損失是相關資產減值損失的，則全額確認該損失。

本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

(2) 外幣業務和外幣財務報表折算

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日的即期匯率折算為記賬本位幣。除與購建或者生產符合資本化條件資產有關的專門借款本金和利息的匯兌差額外，其他匯兌差額計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，屬於其他權益工具投資的外幣非貨幣性項目的差額，計入其他綜合收益；其他差額計入當期損益。

對境外經營的財務報表進行折算時，資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，所有者權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率或即期匯率的近似匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，在資產負債表中股東權益項目下其他綜合收益單獨列示。處置境外經營時，相關的外幣財務報表折算差額自股東權益轉入處置當期損益。

3 重要會計政策*(續)*

(3) 現金和現金等價物的確定標準

現金和現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款以及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

(4) 存貨

(a) 存貨類別

存貨包括原材料、在產品、半成品、產成品以及周轉材料。周轉材料指能夠多次使用，但不符合固定資產定義的低值易耗品、包裝物和其他材料。周轉材料採用一次轉銷法進行攤銷，計入相關資產的成本或者當期損益。

存貨按成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和使存貨達到目前場所和狀態所發生的其他支出。發出存貨的實際成本主要採用加權平均法計量。除原材料採購成本外，在產品及產成品還包括直接人工和基於正常產量並按照適當比例分配的製造費用。

(b) 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。

按單個存貨項目計算的成本高於其可變現淨值的差額，計提存貨跌價準備，計入當期損益。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。為生產而持有的原材料，其可變現淨值根據其生產的產成品的可變現淨值為基礎確定。為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算。當持有存貨的數量多於相關合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

(c) 盤存制度

本集團存貨盤存制度為永續盤存制。

(5) 長期股權投資

(a) 對子公司的投資

在本公司個別財務報表中，本公司採用成本法對子公司的長期股權投資進行後續計量，對被投資單位宣告分派的現金股利或利潤由本公司享有的部分確認為投資收益，不劃分是否屬於投資前和投資後被投資單位實現的淨利潤，但取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤除外。對子公司的投資按照成本減去減值準備(附註3(12))後在資產負債表內列示。初始確認時，對子公司的長期股權投資的投資成本按以下原則計量：

對於同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，本公司按照合併日取得的被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付對價賬面價值之間的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減時，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。

對於非同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，本公司按照購買日取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值，作為該投資的初始投資成本。屬於通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併形成的對子公司的長期股權投資，其初始投資成本為本公司以所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和。

對於通過企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，在初始確認時，對於以支付現金取得的長期股權投資，本公司按照實際支付的購買價款作為初始投資成本。對於發行權益性證券取得的長期股權投資，本公司按照發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。對於投資者投入的長期股權投資，本公司按照投資合同或協議約定的價值作為初始投資成本。

3 重要會計政策*(續)*

(5) 長期股權投資*(續)*

(b) 對合營企業和聯營企業的投資

合營企業指本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

聯營企業指本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的企業。重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本集團在判斷對被投資單位是否存在重大影響時，通常考慮以下一種或多種情形：是否在被投資單位的董事會或類似權力機構中派有代表；是否參與被投資單位的政策制定過程；是否與被投資單位之間發生重要交易；是否向被投資單位派出管理人員；是否向被投資單位提供關鍵技術資料等。

後續計量時，本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資採用權益法核算，除非投資符合持有待售的條件。

在初始確認對合營企業和聯營企業投資時，對於以支付現金取得的長期股權投資，本集團按照實際支付的購買價款扣除其中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤作為初始投資成本；以非貨幣性資產交換取得的長期股權投資，具有商業實質的按照換出資產公允價值作為初始投資成本，換出資產公允價值和換出資產賬面價值的差額計入當期損益，不具有商業實質的按照換出資產的賬面價值作為初始投資成本。

本集團在採用權益法核算時的具體會計處理包括：

對於長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以前者作為長期股權投資的成本；對於長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以後者作為長期股權投資的成本，長期股權投資的成本與初始投資成本的差額計入當期損益。

取得對合營企業和聯營企業投資後，本集團按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。

在計算應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益的份額時，本集團以取得投資時被投資單位可辨認淨資產公允價值為基礎，按照本集團的會計政策或會計期間進行必要調整後確認。本集團與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易產生的未實現損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，在權益法核算時予以抵銷。內部交易產生的未實現損失，有證據表明該損失是相關資產減值損失的，則全額確認該損失。

本集團對合營企業或聯營企業發生的淨虧損，除本集團負有承擔額外損失義務外，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對合營企業或聯營企業淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。合營企業或聯營企業以後實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

對合營企業或聯營企業除淨損益及其他綜合收益以外所有者權益的其他變動，本集團調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。

(c) 減值測試方法及減值準備計提方法

對子公司、合營公司和聯營公司投資的減值測試方法及減值準備計提方法參見附註3(12)。

3 重要會計政策(續)

(6) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

(a) 本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產主要包括土地。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低的低價值資產租賃(單項租賃資產為全新資產時價值較低)，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

(b) 本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

本集團經營租出自有的廠房及建築物、機器設備等時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

(7) 固定資產及在建工程

固定資產指本集團為生產商品、提供勞務或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。

固定資產以成本減累計折舊及減值準備(參見附註3(12))後在資產負債表內列示。在建工程以成本減減值準備(參見附註3(12))後在資產負債表內列示。

外購固定資產的初始成本包括購買價款、相關稅費以及使該資產達到預定可使用狀態前所發生的可歸屬於該項資產的支出。自行建造固定資產的初始成本包括工程用物資、直接人工、符合資本化條件的借款費用(參見附註3(20))和使該項資產達到預定可使用狀態前所發生的必要支出。依據法律或合同的義務，與資產相關的拆卸費、搬運費和場地清理費等，亦包含於相關資產的初始成本中。

在建工程於達到預定可使用狀態時轉入固定資產。在建工程不計提折舊。

各類在建工程結轉為固定資產的標準和時點分別為：

類別	轉固標準和時點
廠房及建築物	資產管理相關部門完成現場驗收，具備使用條件。
機器設備及其他	(1)單套裝置能夠單獨投料運行，且獨立於其他裝置或流程產出合格產品的，相關部門出具試車報告；(2)聯合裝置能夠聯合試車成功，正常生產出合格產品，相關部門出具試車報告；(3)配套設施以聯合裝置整體完工，達到預定可使用狀態時點；(4)加油站經相關管理部門完成現場驗收；(5)油庫經相關部門完成現場驗收，並通過當地執法部門相關專項驗收；(6)不需安裝的固定資產經相關部門驗收合格；(7)長輸管道達到投油或分段投油運行條件，企業相關管理部門辦理完成現場驗收，並通過當地執法部門相關專項驗收。

企業將固定資產達到預定可使用狀態前產出的產品或副產品對外銷售，按照《企業會計準則第14號—收入》、《企業會計準則第1號—存貨》等規定，對相關的收入和成本分別進行會計處理，計入當期損益。

3 重要會計政策(續)

(7) 固定資產及在建工程(續)

對於構成固定資產的各組成部分，如果各自具有不同使用壽命或者以不同方式為本集團提供經濟利益，適用不同折舊率或折舊方法的，本集團分別將各組成部分確認為單項固定資產。

對於固定資產的後續支出，包括與更換固定資產某組成部分相關的支出，在符合固定資產確認條件時計入固定資產成本，同時將被替換部分的賬面價值扣除；與固定資產日常維護相關的支出在發生時計入當期損益。

當固定資產處於處置狀態或該固定資產預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，本集團會予以終止確認。報廢或處置固定資產項目所產生的損益為處置所得款項淨額與項目賬面價值之間的差額，並於報廢或處置日在損益中確認。

除油氣資產外，本集團將固定資產的成本扣除預計殘值和累計減值準備後在其使用壽命內按年限平均法計提折舊，除非固定資產符合持有待售的條件，各類固定資產的使用壽命和預計淨殘值分別為：

	預計使用年限	預計淨殘值率
廠房及建築物	12-50年	3%
機器設備及其他	4-30年	3%

本集團至少在每年年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核。

(8) 油氣資產

油氣資產是指擁有或控制的礦區權益和通過油氣勘探與油氣開發活動形成的油氣井及相關輔助設備。

對於礦區權益，年度內在礦區發現探明經濟可採儲量的，當期發生的支出應予以資本化。年度內在礦區未發現探明經濟可採儲量的，當期發生的支出應暫時予以資本化；後續發現儲量時，應在油氣資產內部進行劃轉。

對於完工探井，已完成勘探任務，確定獲得工業油氣流，並且能夠經濟有效納入油氣生產管理的探井，在投入生產(達到可使用狀態)時將鑽探該井的實際支出、投產費用及按照棄置方案確定的棄置費轉為油氣資產，並計提油氣資產棄置費預計負債；已完成勘探任務，確定未獲得工業油氣流的探井，如果作為其他用途(共伴生資源、注入井等)被經濟有效利用，在投入生產(達到可使用狀態)時將鑽探該井的實際支出、投產費用轉為相應資產；已完成勘探任務，確定未獲得工業油氣流的探井，或者獲得工業油氣流但不具備油氣生產條件、不能經濟有效納入油氣生產管理(包括其他方式經濟有效利用)的探井，做核銷處理，該井實際鑽探支出列入當期損益。對於未完工探井，在完井後一年內，將該井的鑽探支出列在建工程；在完井後一年後，仍未能確定該井是否獲得工業油氣流，如果該井進一步的勘探活動已在實施中或已有明確計劃並即將實施，該井的支出繼續列在建工程，否則該井實際支出計入當期損益。

對於開發井，確定獲得工業油氣流，並且能夠經濟有效納入油氣生產管理的，在投入生產(達到可使用狀態)時將該井的實際支出、投產費用及按照棄置方案確定的棄置費轉為油氣資產，並計提油氣資產棄置費預計負債。

對於與油氣資產相關的輔助設備，項目完工達到預定可使用狀態時轉為油氣資產。

本集團對油氣資產未來的拆除費用的估計是按照目前的行業慣例，考慮了預期的拆除方法，參考了工程師的估計後進行的。相關拆除費用按稅前無風險報酬率折為現值並資本化作為油氣資產價值的一部分，於其後進行攤銷。

有關探明油氣資產的資本化成本按產量法以產量和油氣儲量為基礎進行攤銷。

3 重要會計政策*（續）*

(9) 無形資產

無形資產以成本減累計攤銷（僅限於使用壽命有限的無形資產）及減值準備（參見附註3(12)）後在資產負債表內列示。對於使用壽命有限的無形資產，本集團將無形資產的成本扣除預計殘值和累計減值準備後按直線法在預計使用壽命期內攤銷，除非該無形資產符合持有待售的條件。

各項無形資產的使用壽命及其確定依據、攤銷方法為：

項目	使用壽命確定依據	攤銷方法
土地使用權	產權登記期限	直線法
專利權	預期經濟利益年限	直線法
非專利技術	預期經濟利益年限	直線法
經營權	合同規定期限	直線法
其他	預期經濟利益年限	直線法

本集團將無法預見未來經濟利益期限的無形資產視為使用壽命不確定的無形資產，並對這類無形資產不予攤銷。

本集團至少在每年年度終了對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核。

企業對於研發過程中產出的產品或副產品對外銷售，按照《企業會計準則第14號—收入》、《企業會計準則第1號—存貨》等規定，對相關的收入和成本分別進行會計處理，計入當期損益。

(10) 商譽

因非同一控制下企業合併形成的商譽，其初始成本是合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額。

本集團對商譽不攤銷，以成本減累計減值準備（附註3(12)）後在資產負債表內列示。商譽在其相關資產組或資產組組合處置時予以轉出，計入當期損益。

(11) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產或金融負債。

(a) 金融資產

(i) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。如果合同現金流量特徵僅對金融資產的合同現金流量構成極其微小的影響，或者對合同現金流量的影響超過了極其微小的程度但是不現實的，則不影響金融資產的分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。但是，因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下兩種方式進行計量：

- 以攤餘成本計量：
  本集團管理此類金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，此類金融資產的合同現金流量特徵是在特定日期產生的現金流量，即為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金及應收款項。

- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：
  本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兑損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要包括應收款項融資。

3 重要會計政策(續)

(11) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(i) 分類和計量(續)

權益工具
本集團對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。當其終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

(ii) 減值

- *預期信用損失計量*
  本集團對於以攤餘成本計量的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項融資等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

  本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，計算並確認預期信用損失。

  於每個資產負債表日，本集團對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

  對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

  本集團對於處於第一階段和第二階段、以及較低信用風險的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

  對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收賬款和應收款項融資，本集團按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

  本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。

- 應收款項的壞賬準備

  (a) 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

應收款項目	確定依據
應收賬款	根據本集團的歷史經驗，不同經營分部發生損失的情況有顯著差異，因此本集團將不同經營分部的應收賬款分別作為一個組合估計壞賬準備。
其他應收款	本集團其他應收款主要包括應收押金和保證金、應收關聯方往來款、應收股利等。根據其信用風險，將不同賬齡的其他應收款分別作為一個組合估計壞賬準備。
應收款項融資	本集團應收款項融資為有雙重持有目的的應收銀行承兌匯票。由於承兌銀行均為信用等級較高的銀行，本集團將全部應收款項融資作為一個組合估計壞賬準備。

  (b) 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準
  本集團對於應收賬款、其他應收款和應收款項融資，通常按照信用風險特徵組合計量其損失準備。若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，或該對手方信用風險特徵發生顯著變化，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。

3 重要會計政策(續)

(11) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(iii) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

(b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債、財務擔保負債及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

(i) 以攤餘成本計量的金融負債

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據、應付賬款、其他應付款、借款及應付債券等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(ii) 財務擔保負債

財務擔保合同指，當特定債務人到期不能按照最初或修改後的債務工具條款償付債務時，要求本集團向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。

財務擔保以公允價值進行初始確認。公允價值根據相似服務的公平交易中收取的費用(若可獲取此類信息)或利率差異確定，利率差異可通過對比提供擔保時債權人收取的實際利率與其在無擔保情況下可能收取的估計利率得出。當財務擔保產生已收或應收對價，則根據適用於該類別資產的本集團政策確認對價。若未產生已收或應收對價，則應在當期損益中確認為直接費用。

初始確認後，財務擔保合同相關收益在擔保期限內分攤計入當期損益。財務擔保負債以按照依據金融工具的減值原則所確定的損失準備金額以及其初始確認金額扣除財務擔保合同相關收益的累計攤銷額後的餘額孰高進行後續計量。

(c) 金融工具的公允價值的確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

(d) 衍生金融工具及套期會計

衍生金融工具於初始確認時以公允價值計量，並在每個資產負債表日重新評估其公允價值。衍生金融工具重新評估其公允價值產生的利得和損失，除滿足套期會計的要求以外，計入當期損益。

套期會計方法，是指本集團將套期工具和被套期項目產生的利得或損失在相同會計期間計入當期損益(或其他綜合收益)以反映風險管理活動影響的方法。

被套期項目，是指使本集團面臨現金流量變動風險，且被指定為被套期對象的、能夠可靠計量的項目。本集團指定為被套期項目有使本集團面臨現金流量變動風險的預期以尚未確定的未來市場價格進行的購買或銷售等。

套期工具是本集團為進行套期而指定的、其公允價值或現金流量變動預期可抵銷被套期項目的公允價值或現金流量變動的金融工具。

3 重要會計政策(續)

(11) 金融工具(續)

(d) 衍生金融工具及套期會計(續)

套期同時滿足下列條件的，本集團認定套期關係符合套期有效性要求：

(1) 被套期項目和套期工具之間存在經濟關係。該經濟關係使得套期工具和被套期項目的價值因面臨相同的被套期風險而發生方向相反的變動。

(2) 被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位。

(3) 套期關係的套期比率，等於本集團實際套期的被套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比，但不反映被套期項目和套期工具相對權重的失衡。

- ***現金流量套期***

  現金流量套期，是指對現金流量變動風險敞口進行的套期。該現金流量變動源於與已確認資產或負債(例如，浮動利率債務的全部或部分未來利息支付)、極可能發生的預期交易，或與上述項目組成部分有關的特定風險，且將影響本集團的損益。現金流量套期滿足運用套期會計方法條件的，按照下列規定處理。現金流量套期儲備的金額為下列兩項的絕對額中較低者：

  - 套期工具自套期開始的累計利得或損失；
  - 被套期項目自套期開始的預計未來現金流量現值的累計變動額。

  每期計入其他綜合收益的現金流量套期儲備的金額為當期現金流量套期儲備的變動額。

  套期工具產生的利得或損失中屬於套期無效的部分，計入當期損益。

  被套期項目為預期交易，且該預期交易使本集團隨後確認一項非金融資產或非金融負債的，或者非金融資產或非金融負債的預期交易形成一項適用於公允價值套期會計的確定承諾時，本集團將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。這並非一項重分類調整，因此不會影響其他綜合收益。

  對於不屬於上述情況的現金流量套期，本集團在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入當期損益。

  如果在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額是一項損失，且該損失全部或部分預計在未來會計期間不能彌補的，本集團在預計不能彌補時，將預計不能彌補的部分從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

  當因風險管理目標發生變化導致套期關係不再滿足風險管理目標時(即，主體不再尋求實現該風險管理目標)、套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使時、被套期項目與套期工具之間不再存在經濟關係，或者被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響開始佔主導地位時、或套期不再滿足套期會計方法的條件時，本集團終止使用套期會計。如果被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備金額予以保留，並按上述現金流量套期的會計政策處理。如果被套期的未來現金流量預期不再發生的，累計現金流量套期儲備的金額從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。如果被套期的未來現金流量預期不再極可能發生但可能預期仍然會發生，在預期仍然會發生的情況下，累計現金流量套期儲備的金額予以保留，並按上述現金流量套期的會計政策處理。

- ***公允價值套期***

  公允價值套期是指對已確認資產或負債、尚未確認的確定承諾，或上述項目組成部分的公允價值變動風險敞口進行的套期。

  套期工具產生的利得或損失計入當期損益。被套期項目因被套期風險敞口形成的利得或損失計入當期損益，同時調整未以公允價值計量的已確認被套期項目的賬面價值。

  被套期項目為以攤餘成本計量的金融工具(或其組成部分)的，本集團對被套期項目賬面價值所作的調整按照開始攤銷日重新計算的實際利率進行攤銷，並計入當期損益。

3 重要會計政策*(續)*

(12) 其他非金融長期資產的減值

本集團在資產負債表日根據內部及外部信息以確定下列資產是否存在減值的跡象，包括固定資產、在建工程、使用權資產、商譽、無形資產、長期待攤費用和對子公司、合營公司或聯營公司的長期股權投資等。

本集團對存在減值跡象的資產進行減值測試，估計資產的可收回金額。此外，對於商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，本集團也會每年估計其可收回金額。商譽的減值測試是結合與其相關的資產組或者資產組組合進行的。

資產組是可以認定的最小資產組合，其產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組。資產組由創造現金流入相關的資產組成。在認定資產組時，主要考慮該資產組能否獨立產生現金流入，同時考慮管理層對生產經營活動的管理方式、以及對資產使用或者處置的決策方式等。

可收回金額是指資產(或資產組、資產組組合，下同)的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者。

資產的公允價值減去處置費用後的淨額，是根據公平交易中銷售協議價格減去可直接歸屬於該資產處置費用的金額確定。資產預計未來現金流量的現值，按照資產在持續使用過程中和最終處置時所產生的預計未來現金流量，選擇恰當的稅前折現率對其進行折現後的金額加以確定。

可收回金額的估計結果表明，資產的可收回金額低於其賬面價值的，資產的賬面價值會減記至可收回金額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。與資產組或者資產組組合相關的減值損失，先抵減分攤至該資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值，但抵減後的各資產的賬面價值不得低於該資產的公允價值減去處置費用後的淨額(如可確定的)和該資產預計未來現金流量的現值(如可確定的)兩者之間較高者，同時也不低於零。

資產減值損失一經確認，在以後會計期間不得轉回。

(13) 長期待攤費用

長期待攤費用按直線法在受益期限內平均攤銷。

(14) 職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

(b) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險，均屬於設定提存計劃。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(c) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係，或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議，在本集團已經制定正式的解除勞動關係計劃或提出自願裁減建議並即將實施，以及本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

3 重要會計政策*(續)*

(15) 所得稅

除因企業合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，本集團將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

當期所得稅是按本年度應稅所得額，根據稅法規定的稅率計算的預期應交所得稅，加上以往年度應付所得稅的調整。

資產負債表日，如果本集團擁有以淨額結算的法定權利並且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，那麼當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列示。

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債分別根據可抵扣暫時性差異和應納稅暫時性差異確定。暫時性差異是指資產或負債的賬面價值與其計稅基礎之間的差額。能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減視同暫時性差異處理。遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。

如果單項交易不是企業合併，交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債並未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異，則該項交易中產生的暫時性差異不會產生遞延所得稅。商譽的初始確認導致的暫時性差異也不產生相關的遞延所得稅。

資產負債表日，本集團根據遞延所得稅資產和負債的預期收回或結算方式，依據已頒佈的稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量該遞延所得稅資產和負債的賬面價值。

資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

(16) 預計負債

如果與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務，且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本集團，以及有關金額能夠可靠地計量，則本集團會確認預計負債。對於貨幣時間價值影響重大的，預計負債以預計未來現金流量折現後的金額確定。

未來拆除準備根據未來將要發生的關於本集團在油氣勘探及開發活動結束時的預期拆除和棄置費用的成本之現值進行初始確認。除因時間推移確認為利息成本外，任何後續的預期成本之現值變動將會反映為油氣資產和該準備之調整。

當本集團簽訂的合同中，履行合同義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益時，就存在虧損合同。虧損合同的預計負債按終止合同的預期成本和繼續履行合同的淨成本兩者中較低者的現值計算。履行合同的成本包括履行該合同的增量成本和與履行該合同直接相關的其他成本的分配。

(17) 專項儲備

本集團按照國家規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備。

本集團使用專項儲備時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備。形成固定資產的，待相關資產達到預定可使用狀態時確認為固定資產，同時按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

3 重要會計政策*（續）*

(18) 收入確認

收入是本集團日常活動中形成的，會導致股東權益增加且與股東投入資本無關的經濟利益的總流入。

本集團銷售原油、天然氣、石油及化工等產品。在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。在判斷客戶是否已取得商品控制權時，本集團會考慮下列跡象：

- 本集團就該商品享有現時收款權利；
- 本集團已將該商品的實物轉移給客戶；
- 本集團已將該商品的法定所有權或所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶；
- 客戶已接受該商品等。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

本集團向客戶轉讓商品前能夠控制該商品的情形包括：

- 本集團自第三方取得商品或其他資產控制權後，再轉讓給客戶；
- 本集團能夠主導第三方代表本集團向客戶提供服務；
- 本集團自第三方取得商品控制權後，通過提供重大的服務將該商品與其他商品整合成某組合產出轉讓給客戶；

在具體判斷本集團向客戶轉讓商品前是否擁有對該商品的控制權時，本集團綜合考慮所有相關事實和情況，包括：

- 本集團承擔向客戶轉讓商品的主要責任；
- 本集團在轉讓商品之前或之後承擔了該商品的存貨風險；
- 本集團有權自主決定所交易商品的價格等。

(19) 政府補助

政府補助是本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，但不包括政府以投資者身份向本集團投入的資本。

政府補助在能夠滿足政府補助所附條件，並能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量。

與資產相關的政府補助，本集團將其確認為遞延收益，並在相關資產使用壽命內平均分配，計入當期損益。與收益相關的政府補助，如果用於補償本集團以後期間的相關費用或損失的，本集團將其確認為遞延收益，並在確認相關費用的期間，計入當期損益；如果用於補償本集團已發生的相關費用或損失的，則直接計入當期損益。

(20) 借款費用

本集團發生的可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在可資本化的期間予以資本化並計入相關資產的成本。

除上述借款費用外，其他借款費用均於發生當期確認為財務費用。

(21) 維修及保養支出

維修及保養支出（包括大修費用）於實際發生時計入當期損益。

3 重要會計政策*(續)*

(22) 環保支出

與現行持續經營業務或過去業務所導致的情況有關的環保支出於實際發生時計入當期損益。與未來補救成本有關的負債是當很可能會進行環境評估及／或清潔工作，以及可可靠估計有關成本時入賬。當本集團得悉與環保或有事項有關的事實後，本集團會重估其應計負債及其他潛在風險。

(23) 研究及開發費用

研究費用及不滿足資本化條件的開發費用於實際發生時計入當期損益。

(24) 股利分配

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。股利在宣派期間內確認為負債。

(25) 關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方，但是同受一方重大影響的兩方不構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成本集團的關聯方。

此外，本公司同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露辦法》確定本集團或本公司的關聯方。

(26) 分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部。經營分部，是指集團內同時滿足下列條件的組成部分：

- 該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；
- 本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；及
- 本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

4 稅項

本集團適用的主要稅費有：增值稅、資源稅、消費稅、企業所得稅、石油特別收益金、礦業權出讓收益、城市維護建設稅、教育費附加和地方教育費附加等。

相關稅率列示如下：

稅種	稅率	計稅基礎及方法
增值稅	13%、9%、6%	按應納稅增值額計算。應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅額後的餘額計算
資源稅	6%	按原油及天然氣銷售額計算
消費稅	汽油人民幣2,109.76元／噸，柴油人民幣1,411.20元／噸，石腦油人民幣2,105.20元／噸，溶劑油人民幣1,948.64元／噸，潤滑油人民幣1,711.52元／噸，燃料油人民幣1,218.00元／噸，航空煤油人民幣1,495.20元／噸	從量計徵
企業所得稅	5%至50%	按應納稅所得額計算
石油特別收益金	20%至40%	按原油價格超過一定水平所獲得的超額收入計算
礦業權出讓收益	石油、天然氣、頁岩氣、天然氣水合物陸域0.8%、海域0.6%，煤層氣0.3%，礦鹽（岩鹽）2.8%	按礦產品銷售收入計算
城市維護建設稅	1%、5%或7%	按實際繳納增值稅額和消費稅額計算
教育費附加	3%	按實際繳納增值稅額和消費稅額計算
地方教育費附加	2%	按實際繳納增值稅額和消費稅額計算

5 貨幣資金

本集團

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	外幣原值 百萬元	**外幣匯率**	**等值人民幣 百萬元**	外幣原值 百萬元	外幣匯率	等值人民幣 百萬元
現金						
人民幣			1			1
銀行存款						
人民幣			46,771			50,313
美元	4,121	7.0288	28,967	3,490	7.1884	25,087
港幣	1,777	0.9032	1,605	4,343	0.9260	4,021
歐元	8	8.2355	67	1	7.5257	4
其他			336			940
			77,747			**80,366**
關聯公司存款						
人民幣			7,524			8,390
美元	9,415	7.0288	66,174	7,987	7.1884	57,416
歐元	51	8.2355	418	29	7.5257	222
其他			455			405
			74,571			**66,433**
合計			**152,318**			**146,799**

關聯公司存款指存放於中國石化財務有限責任公司和中國石化盛駿國際投資有限公司的款項，按市場利率計算利息。

於2025年12月31日，本集團存放於金融機構的定期存款為人民幣698.20億元（2024年12月31日：人民幣542.85億元），保證金及其他受限存款為人民幣14.45億元（2024年12月31日：人民幣12.19億元），該等餘額未列報為現金及現金等價物。

6 衍生金融資產及衍生金融負債

本集團的衍生金融資產和衍生金融負債主要為商品期貨和商品掉期合約，關於商品價格風險和套期會計的相關披露，具體可參見附註65(c)。

	2025年12月31日 人民幣百萬元		2024年12月31日 人民幣百萬元	
	衍生金融資產	衍生金融負債	衍生金融資產	衍生金融負債
商品金融衍生工具	1,313	5,641	2,538	3,381
貨幣金融衍生工具	49	35	16	31
	1,362	**5,676**	**2,554**	**3,412**

7 應收賬款

	本集團		本公司	
	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
應收賬款	55,093	48,515	25,669	22,337
減：壞賬準備	3,921	4,182	85	98
合計	**51,172**	**44,333**	**25,584**	**22,239**

應收賬款賬齡分析如下：

	本集團							
	2025年12月31日				2024年12月31日			
	金額 人民幣百萬元	佔總額比例 %	壞賬準備 人民幣百萬元	壞賬準備計提比例 %	金額 人民幣百萬元	佔總額比例 %	壞賬準備 人民幣百萬元	壞賬準備計提比例 %
一年以內	50,824	92.3	46	0.1	43,813	90.3	114	0.3
一至兩年	113	0.2	33	29.2	466	1.0	62	13.3
兩至三年	221	0.4	71	32.1	154	0.3	57	37.0
三年以上	3,935	7.1	3,771	95.8	4,082	8.4	3,949	96.7
合計	**55,093**	**100.0**	**3,921**		**48,515**	**100.0**	**4,182**	

	本公司							
	2025年12月31日				2024年12月31日			
	金額 人民幣百萬元	佔總額比例 %	壞賬準備 人民幣百萬元	壞賬準備計提比例 %	金額 人民幣百萬元	佔總額比例 %	壞賬準備 人民幣百萬元	壞賬準備計提比例 %
一年以內	24,713	96.2	3	0.1	21,389	95.8	11	0.1
一至兩年	195	0.8	–	–	691	3.1	2	0.3
兩至三年	509	2.0	1	0.2	33	0.1	6	18.2
三年以上	252	1.0	81	32.1	224	1.0	79	35.3
合計	**25,669**	**100.0**	**85**		**22,337**	**100.0**	**98**	

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團應收賬款前五名單位的應收賬款總額如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
餘額（人民幣百萬元）	15,532	8,304
佔應收賬款餘額總額比例	28.2%	17.1%
壞賬準備	–	2,238

於2025年12月31日，本集團因保理已終止確認的應收款項賬面價值為人民幣163.67億元（2024年12月31日：人民幣135.27億元）。

7 應收賬款*（續）*

銷售主要為現金收款方式。賒銷僅授予交易記錄良好的主要客戶。應收中國石油化工集團有限公司（「中國石化集團公司」）及其子公司的款項也按相同的條款償付。

應收款項來自於眾多的客戶，這些客戶近期無違約記錄。應收賬款減值及本集團的信用風險信息參見附註65。

2025及2024年度，本集團及本公司並沒有對個別重大的應收賬款計提全額或比例較大的壞賬準備。

2025及2024年度，本集團及本公司並沒有個別重大的實際沖銷或收回以前年度已全額或以較大比例計提壞賬準備的應收賬款。

賬齡自應收賬款逾期日起開始計算。本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款的減值準備。違約損失率基於應收款項存續期間內的實際信用損失經驗計算，並考慮歷史數據收集期間的經濟狀況、當前的經濟狀況與本集團所認為的預計存續期內的經濟狀況三者之間的差異。本集團根據不同的經營分部及地理位置分別計算違約損失率。

2025年12月31日	**應收賬款原值 人民幣百萬元**	**按個別認定法計提壞賬準備的應收款項 原值 人民幣百萬元**	**壞賬準備 人民幣百萬元**	**按逾期天數與違約損失率計提的壞賬準備 違約損失率**	**壞賬準備 人民幣百萬元**	**壞賬準備合計 人民幣百萬元**
未逾期及逾期一年以內	50,824	12,101	4	0.1%	42	46
逾期一至二年	113	20	3	32.3%	30	33
逾期兩至三年	221	120	6	64.4%	65	71
逾期三年以上	3,935	3,494	3,330	100.0%	441	3,771
合計	**55,093**	**15,735**	**3,343**		**578**	**3,921**

2024年12月31日	應收賬款原值 人民幣百萬元	按個別認定法計提壞賬準備的應收款項 原值 人民幣百萬元	壞賬準備 人民幣百萬元	按逾期天數與違約損失率計提的壞賬準備 違約損失率	壞賬準備 人民幣百萬元	壞賬準備合計 人民幣百萬元
未逾期及逾期一年以內	43,813	6,048	4	0.3%	110	114
逾期一至二年	466	366	32	30.0%	30	62
逾期兩至三年	154	53	1	55.4%	56	57
逾期三年以上	4,082	3,670	3,537	100.0%	412	3,949
合計	**48,515**	**10,137**	**3,574**		**608**	**4,182**

8 應收款項融資

應收款項融資主要是銷售商品或產品而收到的銀行承兌匯票，該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量及出售為目標。

於2025年12月31日，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會產生因對方單位違約而導致的任何重大損失。

於2025年12月31日，本集團因背書或貼現已終止確認但尚未到期的應收票據為人民幣647.22億元（2024年12月31日：人民幣717.62億元）。

9 預付款項

	本集團		本公司	
	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元
預付款項	5,132	6,497	1,341	2,431
減：壞賬準備	75	68	8	8
合計	**5,057**	**6,429**	**1,333**	**2,423**

預付款項賬齡分析如下：

	本集團							
	2025年12月31日				2024年12月31日			
	金額 人民幣百萬元	**佔總額比例 %**	**壞賬準備 人民幣百萬元**	**壞賬準備計提比例 %**	金額 人民幣百萬元	佔總額比例 %	壞賬準備 人民幣百萬元	壞賬準備計提比例 %
一年以內	4,725	92.1	–	–	6,032	92.8	–	–
一至兩年	157	3.0	7	4.5	170	2.6	6	3.5
兩至三年	50	1.0	6	12.0	174	2.7	3	1.7
三年以上	200	3.9	62	31.0	121	1.9	59	48.8
合計	**5,132**	**100.0**	**75**		**6,497**	**100.0**	**68**	

	本公司							
	2025年12月31日				2024年12月31日			
	金額 人民幣百萬元	**佔總額比例 %**	**壞賬準備 人民幣百萬元**	**壞賬準備計提比例 %**	金額 人民幣百萬元	佔總額比例 %	壞賬準備 人民幣百萬元	壞賬準備計提比例 %
一年以內	1,263	94.2	–	–	2,300	94.6	–	–
一至兩年	71	5.3	1	1.4	122	5.0	1	0.8
兩至三年	–	–	–	–	1	0.1	–	–
三年以上	7	0.5	7	100	8	0.3	7	87.5
合計	**1,341**	**100.0**	**8**		**2,431**	**100.0**	**8**	

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團預付款項前五名單位的預付款項總額如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
餘額（人民幣百萬元）	1,208	1,715
佔預付款項餘額總額比例	23.5%	26.4%

10 其他應收款

	本集團		本公司	
	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元
其他應收款	39,590	33,712	66,927	50,533
減：壞賬準備	1,579	1,589	860	879
合計	**38,011**	**32,123**	**66,067**	**49,654**

其他應收款主要為保證金及押金等。

其他應收款賬齡分析如下：

	本集團							
	2025年12月31日				2024年12月31日			
	金額 人民幣百萬元	**佔總額比例 %**	**壞賬準備 人民幣百萬元**	**壞賬準備計提比例 %**	金額 人民幣百萬元	佔總額比例 %	壞賬準備 人民幣百萬元	壞賬準備計提比例 %
一年以內	24,206	61.1	7	0.1	21,101	62.7	6	–
一至兩年	3,176	8.0	24	0.8	2,409	7.1	30	1.2
兩至三年	2,125	5.4	54	2.5	106	0.3	22	20.8
三年以上	10,083	25.5	1,494	14.8	10,096	29.9	1,531	15.2
合計	**39,590**	**100.0**	**1,579**		**33,712**	**100.0**	**1,589**	

	本公司							
	2025年12月31日				2024年12月31日			
	金額 人民幣百萬元	**佔總額比例 %**	**壞賬準備 人民幣百萬元**	**壞賬準備計提比例 %**	金額 人民幣百萬元	佔總額比例 %	壞賬準備 人民幣百萬元	壞賬準備計提比例 %
一年以內	57,711	86.3	–	–	43,241	85.6	–	–
一至兩年	2,654	4.0	10	0.4	2,215	4.4	2	0.1
兩至三年	2,075	3.0	1	0.1	1,560	3.0	5	0.3
三年以上	4,487	6.7	849	18.9	3,517	7.0	872	24.8
合計	**66,927**	**100.0**	**860**		**50,533**	**100.0**	**879**	

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團其他應收款前五名單位的應收款總額如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
餘額（人民幣百萬元）	26,224	22,121
欠款年限	一年以內，一至兩年，兩至三年及三年以上	一年以內，一至兩年，兩至三年及三年以上
佔其他應收款餘額總額比例	66.2%	65.6%
壞賬準備	72	72

2025及2024年度，本集團及本公司並沒有對個別重大的其他應收款計提全額或比例較大的壞賬準備。

2025及2024年度，本集團及本公司並沒有個別重大的實際沖銷或收回以前年度已全額或以較大比例計提壞賬準備的其他應收款。

11 存貨

本集團

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
原材料	118,156	134,970
在產品	21,927	20,282
產成品	92,682	103,249
零配件及低值易耗品	3,307	3,359
	236,072	**261,860**
減：存貨跌價準備	5,261	5,265
合計	**230,811**	**256,595**

截至2025年12月31日，本集團的存貨跌價準備主要針對產成品和原材料的成本高於可變現淨值部分計提。

12 長期股權投資

本集團

	對合營公司投資 人民幣百萬元	對聯營公司投資 人民幣百萬元	投資減值準備 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
2025年1月1日餘額	82,747	168,016	(3,944)	246,819
本年增加投資	5,785	1,828	–	7,613
權益法對損益調整數	(2,626)	11,890	–	9,264
權益法對其他綜合收益調整數	5,894	2,460	–	8,354
權益法對其他權益變動調整數	6	(331)	–	(325)
宣告分派的股利	(1,906)	(7,928)	–	(9,834)
本年處置投資	(76)	(283)	–	(359)
外幣報表折算影響	(771)	(518)	73	(1,216)
減值準備變動數	–	–	(1,670)	(1,670)
權益法投資轉為子公司	(6,639)	–	107	(6,532)
2025年12月31日餘額	**82,414**	**175,134**	**(5,434)**	**252,114**

本公司

	對子公司投資 人民幣百萬元	對合營公司投資 人民幣百萬元	對聯營公司投資 人民幣百萬元	投資減值準備 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
2025年1月1日餘額	344,615	23,832	80,046	(7,928)	440,565
本年增加投資	45,907	2,326	1,049	–	49,282
權益法對損益調整數	–	(2,017)	4,480	–	2,463
權益法對其他綜合收益調整數	–	1	(62)	–	(61)
權益法對其他權益變動調整數	–	1	(150)	–	(149)
宣告分派的股利	–	(583)	(2,598)	–	(3,181)
本年處置投資	(799)	–	(36)	–	(835)
減值準備變動數	–	–	–	(994)	(994)
權益法投資轉為子公司	–	(6,223)	–	–	(6,223)
2025年12月31日餘額	**389,723**	**17,337**	**82,729**	**(8,922)**	**480,867**

重要子公司情況見附註61。

12 長期股權投資*（續）*

本集團重要合營公司和聯營公司如下：

(a) 重要合營公司和聯營公司

被投資單位名稱	主要經營地	註冊地	法人代表	業務性質	註冊資本 人民幣百萬元	本公司直接和間接持股／表決權比例
一、 合營公司						
福建聯合石油化工有限公司（「福建聯合石化」）	中國	中國	張西國	精煉石油產品製造	14,758	50.00%
揚子石化－巴斯夫有限責任公司（「揚子巴斯夫」）	中國	中國	顧越峰	製造及分銷石化產品	13,141	40.00%
中石化英力士苯領高新材料（寧波）有限公司（「英力士（寧波）」）	中國	中國	STEPHEN MARK HARRINGTON（斯蒂芬•馬克•哈林頓）	初級形態塑料及合成樹脂製造	美元320	50.00%
中沙（天津）石化有限公司（「中沙天津石化」）	中國	中國	ALSHAIKH,AHMED TRAIS S（艾哈邁德•阿爾謝赫）	製造及分銷石化產品	10,520	50.00%
上海賽科石油化工有限責任公司（「上海賽科」）	中國	中國	王淨依	製造及分銷石化產品	3,115	50.00%
二、 聯營公司						
國家石油天然氣管網集團有限公司（「國家管網集團」）（註）	中國	中國	張偉	天然氣管道及附屬設施建設、營運	500,000	14.00%
中國石化財務有限責任公司（「中石化財務公司」）	中國	中國	程忠	提供非銀行財務服務	18,000	49.00%
中國石化集團資本有限公司（「中國石化資本」）	中國	中國	周美雲	項目、股權投資，投資管理及投資諮詢，自持股權的管理	10,000	49.00%
中天合創能源有限責任公司（「中天合創」）	中國	中國	孟偉	煤炭開採和煤化工產品生產	17,516	38.75%
中國航空油料有限責任公司（「中航油」）	中國	中國	邊暉	民航系統內汽油、煤油、柴油的批發	3,800	29.00%

上述所有合營公司和聯營公司的企業類型均為有限責任公司。

註：本集團在國家管網集團董事會派駐了一位成員，享有實質性的參與決策權，因而能夠對國家管網集團施加重大影響。

12 長期股權投資*(續)*

(b) 重要合營公司的主要財務信息

本集團主要合營公司的簡明資產負債表及至投資賬面價值的調節列示如下：

	福建聯合石化		揚子巴斯夫		英力士(寧波)		中沙天津石化		上海賽科	
	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元
流動資產										
現金及現金等價物	2,287	3,704	2,593	1,553	818	201	1,000	538	1,375	1,025
其他流動資產	9,320	10,676	3,416	5,648	406	576	2,083	4,462	3,427	2,253
流動資產合計	**11,607**	**14,380**	**6,009**	**7,201**	**1,224**	**777**	**3,083**	**5,000**	**4,802**	**3,278**
非流動資產合計	**11,129**	**11,873**	**8,050**	**8,206**	**13,392**	**13,618**	**14,471**	**16,087**	**25,807**	**26,928**
流動負債										
流動金融負債	(2,597)	(907)	(6)	(6)	–	–	(1,626)	(5,088)	–	(1,681)
其他流動負債	(8,416)	(12,064)	(1,547)	(1,743)	(205)	(420)	(3,490)	(2,168)	(10,133)	(2,298)
流動負債合計	**(11,013)**	**(12,971)**	**(1,553)**	**(1,749)**	**(205)**	**(420)**	**(5,116)**	**(7,256)**	**(10,133)**	**(3,979)**
非流動負債										
非流動金融負債	(3,410)	(4,781)	–	–	(4,588)	(4,631)	(5,259)	(4,060)	(2,764)	(6,424)
其他非流動負債	(203)	(239)	(59)	(137)	(1,074)	(1,086)	(545)	(568)	(859)	(896)
非流動負債合計	**(3,613)**	**(5,020)**	**(59)**	**(137)**	**(5,662)**	**(5,717)**	**(5,804)**	**(4,628)**	**(3,623)**	**(7,320)**
淨資產	**8,110**	**8,262**	**12,447**	**13,521**	**8,749**	**8,258**	**6,634**	**9,203**	**16,853**	**18,907**
歸屬於母公司股東的期末淨資產	8,110	8,262	12,447	13,521	8,749	8,258	6,634	9,203	16,853	18,907
應佔合營公司權益	4,055	4,131	4,979	5,408	4,375	4,129	3,317	4,602	8,427	9,454
賬面價值	**4,055**	**4,131**	**4,979**	**5,408**	**4,375**	**4,129**	**3,317**	**4,602**	**8,427**	**9,454**

簡明利潤表

	福建聯合石化		揚子巴斯夫		英力士(寧波)		中沙天津石化		上海賽科	
	2025年人民幣百萬元	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元
營業收入	52,661	46,674	16,293	20,433	2,928	2,411	18,511	24,407	19,385	21,776
利息收入	135	167	35	37	14	5	26	54	28	23
利息支出	(287)	(320)	(1)	(2)	(188)	(142)	(151)	(157)	(227)	(208)
稅前利潤／(虧損)	26	(3,691)	(1,085)	384	(610)	(719)	(2,212)	(1,647)	(1,879)	(1,212)
所得稅費用	(178)	(171)	271	(98)	169	178	(357)	(7)	(175)	302
淨(虧損)／利潤	(152)	(3,862)	(814)	286	(441)	(541)	(2,569)	(1,654)	(2,054)	(910)
綜合收益合計	**(152)**	**(3,862)**	**(814)**	**286**	**(441)**	**(541)**	**(2,569)**	**(1,654)**	**(2,054)**	**(910)**
從合營公司獲得的股息	–	–	104	128	–	–	–	–	–	–
應佔合營公司淨(虧損)／利潤	(76)	(1,931)	(325)	114	(221)	(271)	(1,285)	(827)	(1,027)	(455)

2025年度，本集團應享有的單項不重大的採用權益法核算的其他合營公司的淨利潤和其他綜合收益合計分別為人民幣3.08億元(2024年：虧損人民幣11.18億元)和人民幣58.94億元(2024年：人民幣負20.34億元)。於2025年12月31日，單項不重大的採用權益法核算的其他合營公司的投資賬面價值為人民幣526.44億元(2024年12月31日：人民幣519.22億元)。

12 長期股權投資(續)

(c) 重要聯營公司的主要財務信息

本集團主要聯營公司的簡明財務信息及至投資賬面價值的調節列示如下：

	國家管網集團		中石化財務公司		中國石化資本		中天合創		中航油	
	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元
流動資產	71,938	70,803	111,027	132,724	20,582	17,592	3,047	2,713	21,931	21,747
非流動資產	875,293	857,411	78,374	71,744	1,304	513	44,959	46,377	16,728	15,847
流動負債	(123,106)	(111,879)	(152,773)	(168,058)	(124)	(172)	(8,124)	(6,499)	(12,913)	(14,213)
非流動負債	(212,969)	(218,629)	(449)	(1,004)	(3,732)	(2,659)	(9,198)	(14,086)	(1,609)	(1,543)
淨資產	**611,156**	**597,706**	**36,179**	**35,406**	**18,030**	**15,274**	**30,684**	**28,505**	**24,137**	**21,838**
歸屬於母公司股東的期末淨資產	560,497	548,484	36,179	35,406	18,030	15,274	30,684	28,505	21,196	19,290
歸屬於少數股東的期末淨資產	50,659	49,222	–	–	–	–	–	–	2,941	2,548
應佔聯營公司權益	78,470	76,788	17,728	17,349	8,835	7,484	11,890	11,045	6,147	5,594
賬面價值	**78,470**	**76,788**	**17,728**	**17,349**	**8,835**	**7,484**	**11,890**	**11,045**	**6,147**	**5,594**

簡明利潤表

	國家管網集團		中石化財務公司		中國石化資本		中天合創		中航油	
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元	**2025年 人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元	**2025年 人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元	**2025年 人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元	**2025年 人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元
營業收入	120,363	119,800	4,869	5,903	6	4	15,309	16,691	178,702	189,250
淨利潤	35,063	34,010	2,171	2,204	694	490	2,691	2,569	3,427	2,271
其他綜合收益	–	–	(198)	448	72	21	–	–	–	–
綜合收益合計	**35,063**	**34,010**	**1,973**	**2,652**	**766**	**511**	**2,691**	**2,569**	**3,427**	**2,271**
從聯營公司獲得的股息	2,635	2,553	588	490	–	174	–	513	377	363
應佔聯營公司淨利潤	4,351	4,174	1,064	1,080	340	240	1,043	995	881	595
應佔聯營公司其他綜合收益	–	–	(97)	220	35	10	–	–	–	–

2025年度，本集團應享有的單項不重大的採用權益法核算的其他聯營公司的稅後利潤和其他綜合收益合計分別為人民幣42.11億元(2024年：人民幣54.82億元)和人民幣25.22億元(2024年：人民幣負17.03億元)。於2025年12月31日，單項不重大的採用權益法核算的其他聯營公司的投資賬面價值為人民幣512.47億元(2024年12月31日：人民幣489.13億元)。

(d) 長期股權投資減值評估

於2025年12月31日，對上海賽科的長期股權投資存在減值跡象，本集團按照預計未來現金流量的現值估計該項長期股權投資的可收回金額。預計未來現金流量主要考慮管理層批准的上海賽科五年期間的盈利預測，該預測參考上海賽科的歷史經營表現並根據相關行業發展趨勢進行調整，五年後的現金流保持穩定。稅前折現率10.36%(2024年：11.08%)依據加權平均資本成本計算得出。根據減值評估結果，本集團於2025年對該項長期股權投資計提減值損失人民幣16.43億元。

13 其他權益工具投資

於2025年12月31日，本集團持有的其他權益工具投資主要為對寧德時代新能源科技股份有限公司的股權投資，該項投資賬面價值為人民幣6,710百萬元。

14 固定資產

本集團

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
固定資產(a)	770,198	717,083
固定資產清理	66	22
合計	**770,264**	**717,105**

(a) 固定資產

	廠房及建築物 人民幣百萬元	油氣資產 人民幣百萬元	機器設備及其他 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
成本：				
2025年1月1日餘額	167,795	947,575	1,217,090	2,332,460
本年增加	2,924	2,983	18,064	23,971
從在建工程轉入	5,375	54,527	78,390	138,292
重分類	4,687	(44)	(4,643)	–
本年減少	(1,280)	(85)	(21,759)	(23,124)
外幣報表折算	(67)	(1,035)	(77)	(1,179)
2025年12月31日餘額	**179,434**	**1,003,921**	**1,287,065**	**2,470,420**
減：累計折舊				
2025年1月1日餘額	77,380	709,816	728,293	1,515,489
本年增加	5,597	37,665	57,183	100,445
重分類	1,135	(21)	(1,114)	–
本年減少	(883)	(65)	(17,165)	(18,113)
外幣報表折算	(36)	(944)	(50)	(1,030)
2025年12月31日餘額	**83,193**	**746,451**	**767,147**	**1,596,791**
減：減值準備				
2025年1月1日餘額	4,794	53,568	41,526	99,888
本年增加	182	1,206	4,488	5,876
本年減少	(88)	(1)	(2,179)	(2,268)
外幣報表折算	–	(65)	–	(65)
2025年12月31日餘額	**4,888**	**54,708**	**43,835**	**103,431**
賬面淨值：				
2025年12月31日餘額	**91,353**	**202,762**	**476,083**	**770,198**
2024年12月31日餘額	**85,621**	**184,191**	**447,271**	**717,083**

2025年度，本集團固定資產影響損益的折舊金額為人民幣994.62億元（2024年：人民幣943.11億元）。

本公司

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
固定資產(b)	299,345	310,796
固定資產清理	51	18
合計	**299,396**	**310,814**

14 固定資產(續)

本公司(續)

(b) 固定資產

	廠房及建築物 人民幣百萬元	油氣資產 人民幣百萬元	機器設備及其他 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
成本：				
2025年1月1日餘額	50,799	757,370	502,855	1,311,024
本年增加	12	2,300	515	2,827
從在建工程轉入	347	40,620	25,225	66,192
重分類	(66)	(49)	115	–
子公司轉入	103	–	1,791	1,894
轉出至子公司	(6,824)	(3,861)	(69,775)	(80,460)
本年減少	(463)	(81)	(10,192)	(10,736)
2025年12月31日餘額	**43,908**	**796,299**	**450,534**	**1,290,741**
減：累計折舊				
2025年1月1日餘額	28,862	569,372	333,444	931,678
本年增加	1,398	28,603	19,445	49,446
重分類	25	(24)	(1)	–
子公司轉入	34	–	1,438	1,472
轉出至子公司	(3,913)	(1,566)	(45,123)	(50,602)
本年減少	(391)	(76)	(8,825)	(9,292)
2025年12月31日餘額	**26,015**	**596,309**	**300,378**	**922,702**
減：減值準備				
2025年1月1日餘額	2,252	45,844	20,454	68,550
本年增加	132	1,206	3,519	4,857
子公司轉入	15	–	181	196
轉出至子公司	(124)	(1,308)	(2,757)	(4,189)
本年減少	(30)	(1)	(689)	(720)
2025年12月31日餘額	**2,245**	**45,741**	**20,708**	**68,694**
賬面淨值：				
2025年12月31日餘額	**15,648**	**154,249**	**129,448**	**299,345**
2024年12月31日餘額	**19,685**	**142,154**	**148,957**	**310,796**

2025年度，本集團及本公司油氣資產的增加包括確認用作場地恢復的預期拆除費用分別為人民幣29.68億元(2024年：人民幣19.89億元)及人民幣23.00億元(2024年：人民幣15.48億元)。

2025年度，固定資產減值損失主要是勘探及開發分部的減值損失人民幣12.25億元(2024年：人民幣2.11億元)、化工分部的減值損失人民幣40.04億元(2024年：人民幣15.47億元)、煉油分部的減值損失人民幣5.22億元(2024年：人民幣2.30億元)和營銷及分銷分部的減值損失人民幣1.25億元(2024年：人民幣2.18億元)。

勘探及開發分部的減值損失主要為與石油和天然氣生產活動相關的固定資產的減值損失。其中油氣資產和其他固定資產分別計提減值損失人民幣12.06億元和人民幣0.19億元，主要與個別油田的油氣儲量下降及開採成本較高有關。勘探及開發分部固定資產減值評估採用的可收回金額是根據相關資產組預計未來現金流量的現值所確定的。預測期年限及預測期內原油及天然氣產量依據探明儲量結果而確定；預測期內原油及天然氣銷售價格依據對能源供需關係、中國低碳轉型的發展要求及國內外經濟形勢的綜合分析而確定；稅前折現率依據加權平均資本成本計算得出，為7.07%至15.88%(2024年：7.06%至15.82%)。在其他條件保持不變而預測未來油價下降5%的情況下，相關固定資產的減值損失將增加約人民幣44.72億元(2024年：人民幣15.52億元)；在其他條件保持不變而操作成本上升5%的情況下，相關固定資產的減值損失將增加約人民幣25.44億元(2024年：人民幣7.82億元)；在其他條件保持不變而折現率上升5%的情況下，相關固定資產的減值損失將增加約人民幣1.33億元(2024年：人民幣0.01億元)。

化工分部與煉油分部的減值準備與煉油及化工生產設備相關，主要是由於個別生產裝置經濟績效持續低於預期或已明確制定關停計劃，因而將其賬面價值減記至可收回金額。可收回金額主要考慮管理層批准的五年期間的盈利預測，該預測參考相關的煉油及化工生產裝置的歷史經營表現並根據煉油及化工行業發展趨勢進行調整，五年後的預測現金流保持穩定，稅前折現率依據加權平均資本成本計算得出，為8.34%至14.29%(2024年：8.00%至16.76%)。營銷及分銷分部的減值準備，主要是由於部分加油站處於關停狀態，因而將其賬面價值減記至可收回金額。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團及本公司並沒有個別重大已作抵押、已提足折舊仍繼續使用、暫時閒置及準備處置的固定資產。

固定資產減值確定方法詳見附註60。

15 在建工程

	本集團 人民幣百萬元	本公司 人民幣百萬元
成本：		
2025年1月1日餘額	211,605	85,561
本年增加	148,723	74,381
處置	(1,229)	(1,229)
乾井成本沖銷	(7,911)	(6,782)
轉入固定資產	(138,292)	(66,192)
重分類至其他資產	(14,851)	(1,875)
外幣報表折算	(43)	–
2025年12月31日餘額	**198,002**	**83,864**
減：減值準備		
2025年1月1日餘額	2,858	395
本年增加	12	3
本年減少	(29)	–
外幣報表折算	(35)	–
2025年12月31日餘額	**2,806**	**398**
賬面淨值：		
2025年12月31日餘額	**195,196**	**83,466**
2024年12月31日餘額	**208,747**	**85,166**

於2025年12月31日，本集團的主要在建工程如下：

工程項目	預算金額 人民幣百萬元	年初餘額 人民幣百萬元	本年淨變動 人民幣百萬元	**年末餘額 人民幣百萬元**	工程進度	資金來源	**年末累計資本化利息支出 人民幣百萬元**
茂名煉油轉型升級及乙烯提質改造項目	30,074	5,960	6,325	12,285	44.76%	貸款及自籌資金	51
鎮海煉化煉油和高端合成新材料項目	41,639	30,228	(20,712)	9,516	87.31%	貸款及自籌資金	688
鎮海擴建150萬噸／年乙烯及下游高端新材料產業集聚項目	24,939	4,400	200	4,600	18.45%	貸款及自籌資金	5
九江分公司150萬噸／年芳烴及煉油配套改造項目	10,570	667	3,350	4,017	39.05%	貸款及自籌資金	26

16 使用權資產

本集團

	土地 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
成本：			
2025年1月1日餘額	165,909	60,862	226,771
本年增加	26,205	8,643	34,848
本年減少	(17,480)	(8,465)	(25,945)
2025年12月31日餘額	**174,634**	**61,040**	**235,674**
減：累計折舊			
2025年1月1日餘額	32,221	30,208	62,429
本年增加	7,024	9,877	16,901
本年減少	(1,199)	(6,645)	(7,844)
2025年12月31日餘額	**38,046**	**33,440**	**71,486**
賬面淨值：			
2025年12月31日餘額	**136,588**	**27,600**	**164,188**
2024年12月31日餘額	**133,688**	**30,654**	**164,342**

本公司

	土地 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
成本：			
2025年1月1日餘額	92,282	5,138	97,420
本年增加	13,835	2,211	16,046
本年減少	(5,141)	(1,181)	(6,322)
2025年12月31日餘額	**100,976**	**6,168**	**107,144**
減：累計折舊			
2025年1月1日餘額	16,170	3,354	19,524
本年增加	3,484	1,854	5,338
本年減少	(560)	(779)	(1,339)
2025年12月31日餘額	**19,094**	**4,429**	**23,523**
賬面淨值：			
2025年12月31日餘額	**81,882**	**1,739**	**83,621**
2024年12月31日餘額	**76,112**	**1,784**	**77,896**

2025年度，本集團及本公司使用權資產影響損益的折舊金額分別為人民幣169.01億元（2024年：人民幣159.32億元）及人民幣53.38億元（2024年：人民幣47.74億元）。

17 無形資產

本集團

	土地使用權 人民幣百萬元	專利權 人民幣百萬元	非專利技術 人民幣百萬元	經營權 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
成本：						
2025年1月1日餘額	129,819	5,098	5,897	53,871	26,009	220,694
本年增加	13,425	808	456	2,456	1,096	18,241
本年減少	(486)	(117)	(115)	(471)	(18)	(1,207)
2025年12月31日餘額	**142,758**	**5,789**	**6,238**	**55,856**	**27,087**	**237,728**
減：累計攤銷						
2025年1月1日餘額	38,087	4,006	4,121	29,384	5,980	81,578
本年增加	3,742	241	269	2,210	932	7,394
本年減少	(121)	(60)	(108)	(325)	(15)	(629)
2025年12月31日餘額	**41,708**	**4,187**	**4,282**	**31,269**	**6,897**	**88,343**
減：減值準備						
2025年1月1日餘額	258	326	123	409	17	1,133
本年增加	12	1	–	8	3	24
本年減少	(4)	–	(6)	(22)	–	(32)
2025年12月31日餘額	**266**	**327**	**117**	**395**	**20**	**1,125**
賬面淨值：						
2025年12月31日餘額	**100,784**	**1,275**	**1,839**	**24,192**	**20,170**	**148,260**
2024年12月31日餘額	**91,474**	**766**	**1,653**	**24,078**	**20,012**	**137,983**

2025年度，本集團影響損益的無形資產攤銷額為人民幣71.18億元（2024年：人民幣67.30億元）。

18 商譽

於本集團下列企業的資產組中分配的商譽如下：

被投資單位名稱	主要業務	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元
中國石化鎮海煉化分公司	製造中間石化產品及石油產品	4,043	4,043
其他獲分配商譽的多個單位		1,433	2,450
合計		**5,476**	**6,493**

本集團商譽減值評估結合與其相關的資產組或資產組組合進行，每年以預計未來現金流量現值的方法估計商譽的可收回金額，確認方法及確認依據與以前年度保持一致。現金流量預測主要考慮管理層批准的與商譽相關資產組或資產組組合的五年期財務預測，五年後現金流量保持穩定。預測銷售數量和銷售價格以及折現率是現金流量預測的關鍵假設，銷售數量根據生產能力和／或預算期間之前期間的實際銷售數量釐定，銷售價格基於管理層對未來國際原油及石化產品價格趨勢的預期，稅前折現率依據加權平均資本成本計算得出，為10.8%至12.6%（2024年：10.7%至11.8%）。根據商譽減值評估結果，本集團於2025年對部分商譽計提減值損失人民幣10.06億元，主要因為商譽減值測試中北京燕山分公司相關資產組的未來業績表現低於預期。

19 長期待攤費用

長期待攤費用餘額主要是催化劑支出及經營租入固定資產改良支出。

20 遞延所得稅資產及負債

抵銷前遞延所得稅資產及負債包括下表詳列的項目：

	遞延所得稅資產		遞延所得稅負債	
	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元
應收款項及存貨	3,592	4,294	(9)	(49)
應付款項	2,294	2,649	–	–
現金流量套期	40	41	(1,055)	(667)
固定資產	19,484	17,529	(29,326)	(31,560)
待彌補虧損	10,494	12,256	–	–
其他權益工具投資	133	139	(4)	(4)
無形資產	2,419	1,296	(140)	(93)
租賃負債及使用權資產	41,978	40,876	(36,160)	(36,594)
其他	2,641	2,457	(2,700)	(1,117)
遞延所得稅資產／（負債）	**83,075**	**81,537**	**(69,394)**	**(70,084)**

遞延所得稅資產及負債互抵金額：

	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元
遞延所得稅資產	62,993	62,760
遞延所得稅負債	62,993	62,760

抵銷後的遞延所得稅資產及負債淨額列示如下：

	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元
遞延所得稅資產	20,082	18,777
遞延所得稅負債	6,401	7,324

於2025年12月31日，由於相關的未來應稅利潤不是很可能實現，本公司的若干子公司並未對累計結轉的可抵扣虧損合計人民幣313.27億元（2024年12月31日：人民幣281.97億元）確認遞延所得稅資產，其中2025年度發生的相關可抵扣虧損金額為人民幣64.79億元（2024年：人民幣50.70億元）。這些可抵扣虧損將於2026年、2027年、2028年、2029年、2030年及以後終止到期的金額分別為人民幣53.10億元、人民幣89.72億元、人民幣54.96億元、人民幣50.70億元及人民幣64.79億元。

管理層定期估計未來的應稅利潤以評估未來轉回遞延所得稅資產的可能性。在評估該可能性時，所有正面及負面的因素都會被考慮，包括業務在遞延所得稅資產可供轉回的期限內將會有足夠應稅利潤的可能性是否較高；以及導致稅務虧損的個別原因是否不太可能再次出現。

21 其他非流動資產

其他非流動資產餘額主要是長期應收款、預付工程款、採購大型設備的預付款及一年以上的定期存款。

22 資產減值準備明細

本集團於2025年12月31日，資產減值情況如下：

	附註	年初餘額 人民幣 百萬元	本年計提 人民幣 百萬元	本年轉回 人民幣 百萬元	本年轉銷 人民幣 百萬元	其他增減 人民幣 百萬元	年末餘額 人民幣 百萬元
壞賬準備							
其中：應收賬款	7	4,182	86	(259)	(16)	(72)	3,921
預付款項	9	68	5	(13)	–	15	75
其他應收款	10	1,589	65	(50)	(24)	(1)	1,579
其他非流動資產		904	5	(105)	–	(25)	779
壞賬準備合計		**6,743**	**161**	**(427)**	**(40)**	**(83)**	**6,354**
存貨	11	5,265	4,430	(46)	(4,405)	17	5,261
長期股權投資	12	3,944	1,680	–	(10)	(180)	5,434
固定資產	14	99,888	5,876	–	(2,261)	(72)	103,431
在建工程	15	2,858	12	–	(22)	(42)	2,806
無形資產	17	1,133	10	–	(32)	14	1,125
商譽	18	7,861	1,006	–	–	–	8,867
其他		55	3	(10)	–	–	48
合計		**127,747**	**13,178**	**(483)**	**(6,770)**	**(346)**	**133,326**

有關各類資產本年度確認減值損失的原因，參見有關各資產項目的附註。

23 短期借款

本集團的短期借款包括：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	外幣原值	**外幣匯率 百萬元**	**等值人民幣 百萬元**	外幣原值	外幣匯率 百萬元	等值人民幣 百萬元
短期銀行借款			**23,155**			**44,369**
－人民幣借款			23,155			44,369
中國石化集團公司及其子公司借款			**6,300**			**3,862**
－人民幣借款			4,552			1,459
－美元借款	249	7.0288	1,748	334	7.1884	2,403
合計			**29,455**			**48,231**

於2025年12月31日，本集團的短期借款的利率區間為1.00%至4.89%（2024年：1.45%至5.42%）。以上借款為信用借款。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無重大未按期償還的短期借款。

24 應付票據

應付票據主要是公司購買材料、商品或產品而發出的銀行承兌匯票，均為一年內到期。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無到期未付的應付票據。

25 應付賬款

應付賬款餘額主要是應付商品或材料採購款等。

26 合同負債

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團合同負債的餘額主要為預收貨款，相關履約義務預計將於一年內履行完畢並確認收入。

27 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
短期薪酬	14,113	97,995	(100,645)	11,463
離職後福利－設定提存計劃	47	15,199	(15,204)	42
辭退福利	7	207	(210)	4
	14,167	**113,401**	**(116,059)**	**11,509**

(2) 短期薪酬

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
工資、薪金及津貼	11,874	69,963	(72,569)	9,268
職工福利費	1,621	8,172	(8,171)	1,622
社會保險費	328	7,205	(7,194)	339
其中：醫療保險費	325	6,491	(6,480)	336
工傷保險費	2	582	(582)	2
生育保險費	1	132	(132)	1
住房公積金	36	7,779	(7,778)	37
工會經費和職工教育經費	225	2,509	(2,548)	186
其他短期薪酬	29	2,367	(2,385)	11
	14,113	**97,995**	**(100,645)**	**11,463**

(3) 離職後福利－設定提存計劃

	2024年12月31日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
基本養老保險	39	10,175	(10,179)	35
失業保險費	1	390	(390)	1
企業年金繳費	7	4,634	(4,635)	6
	47	**15,199**	**(15,204)**	**42**

28 應交稅費

本集團

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
未交增值稅	2,515	2,535
消費稅	17,806	18,860
所得稅	1,607	1,706
礦業權出讓收益	5,842	7,114
其他	7,526	8,282
合計	**35,296**	**38,497**

29 其他應付款

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團賬齡超過一年的其他應付款餘額主要為應付工程款。

30 一年內到期的非流動負債

本集團的一年內到期的非流動負債包括：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	外幣原值 百萬元	外幣匯率	等值人民幣 百萬元	外幣原值 百萬元	外幣匯率	等值人民幣 百萬元
長期銀行借款						
— 人民幣借款			73,528			43,246
— 美元借款	–	7.0288	1	–	7.1884	–
中國石化集團公司及其子公司借款						
— 人民幣借款			5,621			822
一年內到期的長期借款合計			**79,150**			**44,068**
一年內到期的應付債券						
— 人民幣債券			11,651			165
一年內到期的租賃負債			**18,079**			**17,831**
其他			**1,677**			**2,538**
一年內到期的非流動負債			**110,557**			**64,602**

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無重大未按期償還的長期借款。

31 其他流動負債

於2025年12月31日，其他流動負債主要為待轉銷項稅人民幣120.49億元（2024年12月31日：人民幣133.51億元）。

32 長期借款

本集團的長期借款包括：

		2025年12月31日			2024年12月31日		
	利率及最後到期日	外幣原值 百萬元	外幣匯率	等值人民幣 百萬元	外幣原值 百萬元	外幣匯率	等值人民幣 百萬元
長期銀行借款							
— 人民幣借款	於2025年12月31日的年利率為1.08%至3.90%不等（2024年：1.08%至3.90%不等），在2040年或以前到期			236,339			204,840
— 美元借款	於2025年12月31日的年利率為0.00%（2024年：0.00%），在2031年或以前到期	6	7.0288	42	6	7.1884	46
減：一年內到期部分（附註30）				(73,529)			(43,246)
長期銀行借款				**162,852**			**161,640**
中國石化集團公司及其子公司長期借款							
— 人民幣借款	於2025年12月31日的年利率為2.10%至4.20%不等（2024年：2.20%至4.50%不等），在2040年或以前到期			25,737			24,116
減：一年內到期部分（附註30）				(5,621)			(822)
中國石化集團公司及其子公司長期借款				**20,116**			**23,294**
合計				**182,968**			**184,934**

本集團的長期借款到期日分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣百萬元	2024年 12月31日 人民幣百萬元
一年至兩年	56,709	81,436
兩年至五年	80,125	67,514
五年以上	46,134	35,984
合計	**182,968**	**184,934**

長期借款主要為以攤餘成本列示的信用借款。

33 應付債券

本集團

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
應付債券：		
— 公司債券	63,947	25,727
減：一年內到期的部分（附註30）	11,651	165
合計	**52,296**	**25,562**

該等債券均按照攤餘成本列示。於2025年12月31日，本集團美元債券等值人民幣35.29億元，人民幣債券604.18億元（2024年12月31日：美元債券等值人民幣36.07億元，人民幣債券221.20億元）。

34 租賃負債

本集團

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
租賃負債	175,486	172,735
減：一年內到期的非流動負債（附註30）	18,079	17,831
合計	**157,407**	**154,904**

35 預計負債

預計負債主要包括預提油氣資產未來的拆除費用。本集團根據行業慣例，就油氣資產的拆除制定了一套標準方法，對油氣資產的拆除措施主動承擔義務。預提油氣資產未來的拆除費用的變動如下：

	本集團 人民幣百萬元
2025年1月1日餘額	46,528
本年預提	2,968
油氣資產棄置義務的利息費用	833
本年減少	(2,274)
外幣報表折算差額	(51)
2025年12月31日餘額	**48,004**

36 其他非流動負債

其他非流動負債餘額主要是長期應付款、專項應付款及遞延收益。

37 股本

本集團

	2025年 12月31日 人民幣百萬元	2024年 12月31日 人民幣百萬元
註冊、已發行及繳足股本：		
97,142,913,622股A股（2024年：97,232,263,098股），每股面值人民幣1.00元	97,143	97,233
23,782,600,600股H股（2024年：24,049,292,600股），每股面值人民幣1.00元	23,783	24,049
合計	**120,926**	**121,282**

本公司於2000年2月25日成立時，註冊資本為688億股每股面值人民幣1.00元的內資股，全部均由於重組向本公司轉讓多項以往所經營的業務連同的資產與負債作出的代價（附註1）。

根據於2000年7月25日通過的本公司臨時股東大會特別決議案及有關政府部門的批准，本公司被授權將資本增至883億股，每股面值人民幣1.00元，並向海外的投資者發行不超過195億股面值為人民幣1.00元的股票。中國石化集團公司被授權對海外投資者發行其公司股權中不超過35億股的股票。中國石化集團公司對海外投資者發行的股票將被轉為H股。

於2000年10月，本公司發行15,102,439,000股H股，每股面值人民幣1.00元，其中包括12,521,864,000股H股及25,805,750股美國存託股份（每股美國存託股份相等於100股H股），H股和美國存託股份發行價分別為港幣1.59元及20.645美元。這次發行股份是通過全球首次招股予香港特別行政區及海外投資者。中國石化集團公司於這次全球首次發行招股亦配售1,678,049,000股內資股，每股面值人民幣1.00元，予香港特別行政區及海外投資者。

於2001年7月，本公司於國內發行28億股A股，每股面值人民幣1.00元，發行價為人民幣4.22元。這次發行股份是通過公開招股於中國境內自然人及機構投資者。

2010年度，本公司的分離交易可轉換債券的認股權證共有188,292份成功行權，導致本公司A股增加88,774股，每股面值人民幣1.00元。

2011年度，本公司的部分2011年可轉換債券被轉換為本公司A股股份，導致本公司A股增加34,662股，每股面值人民幣1.00元。

2012年度，本公司的部分2011年可轉換債券被轉換為本公司A股股份，導致本公司A股增加117,724,450股，每股面值人民幣1.00元。

於2013年2月14日，本公司配售了2,845,234,000股H股，每股面值人民幣1.00元，配售價為港幣8.45元。配售所得款項總額約為港幣24,042,227,300.00元，經扣除佣金和估計費用後的配售所得款項淨額約為港幣23,970,100,618.00元。

於2013年6月，本公司派發股票股利，每10股送紅股2股，同時用資本公積轉增1股，導致本公司A股和H股分別增加21,011,962,225股和5,887,716,600股。

2013年度，本公司的部分2011年可轉換債券被轉換為本公司A股股份，導致本公司A股增加114,076股，每股面值人民幣1.00元。

2014年度，本公司的部分2011年可轉換債券被轉換為本公司A股股份，導致本公司A股增加1,715,081,853股，每股面值人民幣1.00元。

2015年度，本公司的部分2011年可轉換債券被轉換為本公司A股股份，導致本公司A股增加2,790,814,006股，每股面值人民幣1.00元。

2022年度，本公司分別回購442,300,000股A股和732,502,000股H股，回購A股股份的每股價格為人民幣4.06元／股至人民幣4.50元／股，回購A股總金額為人民幣1,888,163,981.61元，回購H股股份的每股價格為港幣3.06元／股至港幣3.75元／股，回購H股總金額為港幣2,499,261,860.00元，截至2022年12月31日已全部註銷。

2023年度，本公司分別回購143,500,000股A股和403,656,000股H股，回購A股股份的每股價格為人民幣5.29元／股至人民幣6.17元／股，回購A股總金額為人民幣816,009,269.44元，回購H股股份的每股價格為港幣3.78元／股至港幣4.56元／股，回購H股總金額為港幣1,646,392,242.20元，截至2023年12月31日已全部註銷。

37 股本(續)

本集團(續)

根據本公司2023年3月24日召開的第八屆董事會第十五次會議、2023年5月30日召開的2022年年度股東大會決議，並經中國證券監督管理委員會《關於同意中國石油化工股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批覆》(證監許可[2024]110號)同意註冊，本公司於2024年3月18日獲准向中國石化集團公司發行A股普通股2,390,438,247股(每股面值人民幣1.00元，發行價格為人民幣5.02元／股)，募集資金總額人民幣11,999,999,999.94元，扣除保薦承銷費用和其他發行費用總計人民幣12,671,221.04元(不含增值稅)，募集資金淨額為人民幣11,987,328,778.90元，計入股本人民幣2,390,438,247.00元，計入資本公積人民幣9,596,890,531.90元。

2024年度，本公司分別回購130,146,195股A股和328,126,000股H股，回購A股股份的每股價格為人民幣6.16元／股至人民幣6.43元／股，回購A股總金額為人民幣816,001,427.20元，回購H股股份的每股價格為港幣4.09元／股至港幣4.89元／股，回購H股總金額為港幣1,436,267,366.40元，截至2024年12月31日，2024年12月30日回購的138,000股H股尚未註銷。

2025年度，本公司分別回購89,349,476股A股和266,554,000股H股，回購A股股份的每股價格為人民幣5.27元／股至人民幣6.10元／股，回購A股總金額為人民幣500,000,213.01元，回購H股股份的每股價格為港幣4.05元／股至港幣4.64元／股，回購H股總金額為港幣1,152,829,082.00元，截至2025年12月31日，2024年12月30日回購的138,000股H股、2025年回購的A股及H股已全部註銷。

所有A股及H股在重大方面均享有相等之權益。

資本管理

管理層致力於優化本集團的資本結構，包括權益、借款及債券。為了保持和調整本集團的資本結構，管理層可能會使本集團增發新股、調整資本支出計劃、出售資產以減少負債或者調整短期借款、長期借款及債券的比例。管理層根據債務資本率及資產負債率監控資本。債務資本率是用非一年內到期的長期借款及應付債券除以本公司股東應佔權益和非一年內到期的長期借款及應付債券的總和來計算的，而資產負債率是用總負債除以總資產來計算的。管理層的策略是根據本集團經營和投資的需要以及市場環境的變化作適當的調整，並將本集團的債務資本率和資產負債率維持在合理的範圍內。於2025年12月31日，本集團的債務資本率和資產負債率分別為22.1%(2024年12月31日：20.4%)和54.1%(2024年12月31日：53.2%)。

合同項下的借款和債券及承諾事項的到期日分別載於附註32、33和62。

管理層對本集團的資本管理方針在本年內並無變更。本公司及任一子公司均不受來自外部的資本要求所限。

38 資本公積

本集團資本公積變動情況如下：

	人民幣百萬元
2025年1月1日餘額	125,368
回購股份的註銷	(1,199)
少數股東投入	877
與少數股東的交易	(25)
權益法核算被投資單位的其他權益變動	(329)
其他	126
2025年12月31日餘額	**124,818**

資本公積主要為：(a)本公司於重組時發行的股票總面值與從中國石化集團公司轉移的淨資產數額之間的差異；(b)股本溢價，是本公司發行H股及A股股票時投資者投入的資金超過其在股本中所佔份額的部分，分離交易可轉換債券在認股權證到期時未行權部分所佔份額，以及2011年可轉換債券行權的部分自債券賬面價值及衍生工具部分轉入的金額；(c)同一控制下企業合併及與少數股東交易的對價超過所獲得淨資產的賬面價值的差額。

39 其他綜合收益

本集團

(a) 其他綜合收益在合併利潤表變動情況

	2025年		
	稅前金額 人民幣百萬元	所得稅 人民幣百萬元	稅後金額 人民幣百萬元
現金流量套期儲備：			
本年確認的套期公允價值變動的有效套期	16,386	(2,558)	13,828
減：轉入本年度合併利潤表的重分類調整金額	14,830	(2,128)	12,702
小計	**1,556**	**(430)**	**1,126**
其他權益工具投資公允價值變動	3,250	–	3,250
權益法下可轉損益的其他綜合收益	8,354	–	8,354
外幣財務報表折算差額	(3,243)	–	(3,243)
其他綜合收益	**9,917**	**(430)**	**9,487**

	2024年		
	稅前金額 人民幣百萬元	所得稅 人民幣百萬元	稅後金額 人民幣百萬元
現金流量套期儲備：			
本年確認的套期公允價值變動的有效套期	(1,193)	243	(950)
減：轉入本年度合併利潤表的重分類調整金額	562	(30)	532
小計	**(1,755)**	**273**	**(1,482)**
其他權益工具投資公允價值變動	(8)	5	(3)
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(3,507)	–	(3,507)
外幣財務報表折算差額	2,006	–	2,006
其他綜合收益	**(3,264)**	**278**	**(2,986)**

(b) 其他綜合收益各項目在合併資產負債表變動情況

	歸屬於母公司股東權益						
	權益法下可轉損益的其他綜合收益 人民幣百萬元	其他權益工具投資公允價值變動 人民幣百萬元	現金流量套期儲備 人民幣百萬元	外幣報表折算差額 人民幣百萬元	小計 人民幣百萬元	少數股東權益 人民幣百萬元	其他綜合收益合計 人民幣百萬元
2024年1月1日	(8,442)	(91)	5,656	5,937	3,060	(3,105)	(45)
2024年增減變動	(3,058)	(21)	(2,403)	1,435	(4,047)	108	(3,939)
2024年12月31日	(11,500)	(112)	3,253	7,372	(987)	(2,997)	(3,984)
2025年1月1日	(11,500)	(112)	3,253	7,372	(987)	(2,997)	(3,984)
2025年增減變動	7,355	2,291	898	(2,831)	7,713	1,567	9,280
2025年12月31日	**(4,145)**	**2,179**	**4,151**	**4,541**	**6,726**	**(1,430)**	**5,296**

於2025年12月31日，現金流量套期儲備餘額為收益人民幣42.57億元（2024年12月31日：收益人民幣33.38億元），其中歸屬於母公司股東為收益人民幣41.51億元（2024年12月31日：收益人民幣32.53億元）。

40 專項儲備

按照中國財政部、應急管理部印發的《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》的規定，本集團主要根據適用該辦法的業務相關營業收入或在中國境內開採的原礦產量按月從淨利潤中提取一定比例的安全生產費用計入專項儲備。企業提取的安全生產費用專項用於完善和改進企業或者項目的安全生產條件，符合安全生產費用使用範圍的支出均應在提取的安全生產費用中列支。對利用安全生產費用形成的資產，納入相關資產管理。安全生產費用本年度結餘資金結轉下年度使用。

41 盈餘公積

盈餘公積變動情況如下：

	本集團		
	法定盈餘公積 人民幣百萬元	任意盈餘公積 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
2025年1月1日餘額	110,663	117,000	227,663
本年提取	3,563	–	3,563
2025年12月31日餘額	**114,226**	**117,000**	**231,226**

《中華人民共和國公司法》及本公司章程規定了以下利潤分配方案：

(a) 提取淨利潤的10%計入法定盈餘公積，如其餘額達到公司註冊資本的50%，可不再提取；

(b) 提取法定盈餘公積後，董事會可以提取任意盈餘公積，提交股東大會批准。

42 營業收入及營業成本

	本集團		本公司	
	2025年 **人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元	**2025年** **人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元
主營業務收入	2,726,460	3,015,321	858,235	1,035,143
其他業務收入	57,123	59,241	25,133	26,822
營業收入	**2,783,583**	**3,074,562**	**883,368**	**1,061,965**
營業成本	**2,341,383**	**2,598,935**	**693,152**	**850,450**

主營業務收入主要包括石油及化工產品、原油、天然氣銷售收入，其他業務收入主要包括輔料銷售、提供服務、租金及其他收入。

營業成本主要為主營業務相關的產品成本。本集團各報告分部的收入情況列示於附註64中。

本集團營業收入主要由以下產品的銷售收入構成：

	2025年 **人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元
主營業務收入	**2,726,460**	**3,015,321**
其中：汽油	763,996	847,815
柴油	555,174	653,111
原油	353,855	365,045
化工原料類	38,856	41,994
基礎有機化工品	184,796	219,608
合成樹脂	123,127	124,780
煤油	209,624	231,214
天然氣	103,185	91,015
合成纖維單體及其聚合物	42,621	42,880
其他(i)	351,226	397,859
其他業務收入	**57,123**	**59,241**
其中：輔料銷售及其他收入	55,292	57,785
租金收入	1,831	1,456
營業收入合計	**2,783,583**	**3,074,562**

註：

(i) 其他主要為液化石油氣以及煉油和化工產品的副產品、聯產品等。

(ii) 除租金收入外，以上營業收入均為合同產生的收入。

43 稅金及附加

本集團

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
消費稅	205,550	215,245
城市維護建設稅	17,560	18,010
石油特別收益金	1,462	5,112
教育費附加	12,857	13,255
資源稅	8,011	8,466
礦業權出讓收益	1,367	1,574
其他	5,628	5,653
合計	**252,435**	**267,315**

各項稅金及附加的計繳標準參見附註4。

44 財務費用

本集團

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
發生的利息支出	10,908	10,525
減：資本化的利息支出	1,235	1,470
加：租賃負債利息支出	8,741	8,767
淨利息支出	18,414	17,822
油氣資產棄置義務的利息費用（附註35）	833	779
利息收入	(5,802)	(5,935)
淨匯兑損失／（收益）	1,209	(1,492)
合計	**14,654**	**11,174**

2025年度，本集團用於確定借款利息資本化金額的資本化率均為1.85%至3.00%（2024年：2.00%至3.90%）。

45 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用和勘探費用（包括乾井成本）按照性質分類，列示如下：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
採購原油、產品及經營供應品及費用	2,185,999	2,449,614
職工費用	106,644	110,187
折舊、折耗及攤銷	127,171	120,714
勘探費用（包括乾井成本）	11,353	9,375
其他費用	52,213	53,078
合計	**2,483,380**	**2,742,968**

46 銷售費用

銷售費用主要包括銷售人員的工資薪酬、銷售設備和相關系統的折舊攤銷等。

47 管理費用

管理費用主要包括行政管理人員的工資薪酬、辦公設施和辦公系統及軟件的折舊攤銷和修理費等。

48 研發費用

研究及開發費用主要用於本集團上游領域資源接替，煉油領域調整結構、提質增效升級，化工領域原料產品和產業結構調整等方面的研究開發活動。

49 勘探費用

勘探費用包括地質及地球物理勘探費用及核銷不成功探井成本。

50 其他收益

按性質分類	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
政府補助	7,735	12,026
其他	542	227
合計	**8,277**	**12,253**

其他收益主要是與企業日常活動相關的政府補助。

51 投資收益

	本集團		本公司	
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
成本法核算的子公司長期股權投資收益	–	–	24,920	31,965
權益法核算的長期股權投資收益	9,264	10,314	2,463	3,641
處置長期股權投資產生的投資（損失）／收益	(865)	97	(38)	3
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	40	55	1	1
處置／持有以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債以及衍生金融工具產生的投資收益	1,709	4,031	63	–
現金流量套期的無效部分的已實現收益	371	875	133	353
其他	152	517	812	1,265
合計	**10,671**	**15,889**	**28,354**	**37,228**

52 公允價值變動損益

本集團

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債公允價值變動損失	(52)	(4,143)
現金流量套期的無效部分的未實現收益淨額	121	43
其他	(6)	(47)
合計	**63**	**(4,147)**

53 資產減值損失

本集團

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
預付款項	(8)	(125)
存貨	4,384	4,420
長期股權投資	1,680	–
固定資產	5,876	2,206
無形資產	10	72
在建工程	12	134
商譽	1,006	–
其他	(7)	(5)
合計	**12,953**	**6,702**

54 營業外收入

本集團

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
政府補助	388	406
其他（註）	6,309	1,820
合計	**6,697**	**2,226**

註： 本集團於2025年與第三方共同設立合資公司建設和運營煉化一體化工程項目。根據雙方協議約定，本集團在合資公司成立後自該第三方收到項目參與費約人民幣43.24億元，將其確認為營業外收入並列示於其他項中。

55 營業外支出

本集團

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
罰款及賠償金	274	431
捐贈支出	293	293
資產報廢、毀損損失	1,424	1,157
其他	1,992	2,089
合計	**3,983**	**3,970**

56 所得稅費用

本集團

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
當期所得稅費用	10,287	12,536
遞延所得稅費用	(1,931)	1,669
調整以前年度所得稅	(422)	(1,239)
合計	**7,934**	**12,966**

按適用稅率乘以會計利潤與實際稅務支出的調節如下：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
利潤總額	**43,184**	**70,513**
按稅率25%計算的預計所得稅支出	10,796	17,628
不可扣稅的支出的稅務影響	2,760	2,491
非應稅收益的稅務影響	(4,804)	(4,247)
優惠稅率的稅務影響（註）	(2,924)	(2,763)
海外業務的稅務影響	(654)	(253)
使用以前年度未計入遞延稅項的損失及暫時性差異的稅務影響	(37)	(152)
未計入遞延稅項的損失的稅務影響	1,620	1,267
沖銷遞延所得稅資產	1,599	234
以前年度所得稅調整	(422)	(1,239)
本年所得稅費用	**7,934**	**12,966**

註： 本集團根據中國有關所得稅稅法按應納稅所得的25%稅率計算所得稅準備，設立在中國西部的部分企業適用15%的所得稅優惠稅率計算所得稅準備，根據財政部公告2020年第23號《財政部稅務總局國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，該優惠稅率自2021年1月1日延續至2030年12月31日。

57 分配股利

(a) 於資產負債表日後分配的普通股股利

根據於2026年3月20日舉行的董事會之提議，本公司截至2025年12月31日止年度的年末股利為每股人民幣0.112元（2024年：人民幣0.140元），共計人民幣135.44億元（2024年：人民幣169.74億元），上述提議尚待股東於周年股東大會上批准。於資產負債表日後分配的期末現金股利並未於資產負債表日確定為負債。

(b) 年度內分配的普通股股利

根據於2025年8月21日舉行的董事會之批准，本公司宣派截至2025年12月31日止年度的中期股利，每股人民幣0.088元（2024年：人民幣0.146元），共計人民幣106.62億元（2024年：人民幣177.68億元），並於2025年9月12日派發。

根據2025年5月28日舉行的股東周年大會之批准，本公司宣派截至2024年12月31日止年度的年末股利，每股人民幣0.140元，按截至2025年6月17日的總股數計算的股利，共計人民幣169.74億元。截至2025年12月31日止已全部支付。

根據於2024年8月23日舉行的董事會之批准，本公司宣派截至2024年12月31日止年度的中期股利，每股人民幣0.146元，共計人民幣177.68億元，並於2024年9月13日派發。

根據2024年6月28日舉行的股東周年大會之批准，本公司宣派截至2023年12月31日止年度的年末股利，每股人民幣0.200元，按截至2024年7月15日的總股數計算的股利，共計人民幣243.40億元。截至2024年12月31日止已全部支付。

58 現金流量表相關情況

本集團

(a) 將淨利潤調節為經營活動的現金流量：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
淨利潤	35,250	57,547
加：資產減值損失	12,953	6,702
信用減值（轉回）／損失	(258)	108
使用權資產折舊	16,901	15,932
固定資產折舊	99,462	94,311
無形資產及長期待攤費用攤銷	10,808	10,471
乾井核銷	7,911	4,955
資產處置及報廢淨損失／（收益）	384	(810)
公允價值變動（收益）／損失	(63)	4,147
財務費用	13,445	12,666
投資收益	(10,671)	(15,889)
其他與投資活動有關的收益	(4,324)	–
遞延所得稅資產（增加）／減少	(459)	527
遞延所得稅負債（減少）／增加	(1,472)	1,142
存貨的減少／（增加）	22,341	(10,117)
安全生產費	(587)	(47)
經營性應收項目的增加	(7,928)	(7,864)
經營性應付項目的減少	(31,197)	(24,421)
經營活動產生的現金流量淨額	**162,496**	**149,360**

(b) 現金淨變動情況：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
現金的年末餘額	81,053	91,295
減：現金的年初餘額	91,295	121,759
現金淨減少額	**(10,242)**	**(30,464)**

(c) 本集團持有的現金分析如下：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
現金		
一庫存現金	1	1
一可隨時用於支付的銀行存款	81,052	91,294
年末可隨時變現的現金餘額	**81,053**	**91,295**

(d) 收到其他與投資活動有關的現金：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
三個月以上定期存款到期收回現金	69,139	86,624
利息收入	3,677	4,113
收到的與設立合營公司相關款項（附註54）	4,324	–
取得子公司收到的現金	1,554	–
其他	84	23
合計	**78,778**	**90,760**

(e) 支付其他與投資活動有關的現金：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
存入三個月以上的定期存款	(91,435)	(114,855)
向關聯方提供的借款	–	(717)
其他	(315)	(503)
合計	**(91,750)**	**(116,075)**

58 現金流量表相關情況(續)

本集團(續)

(f) 支付其他與籌資活動有關的現金：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
償還租賃負債支付的金額	(19,247)	(19,654)
少數股東減資	(152)	(1,474)
回購股份所支付的現金	(1,554)	(2,131)
其他	(978)	(960)
合計	**(21,931)**	**(24,219)**

(g) 籌資活動產生的各項負債(不含租賃負債)變動情況：

	年初餘額 人民幣百萬元	本年增加 現金變動 人民幣百萬元	非現金變動 人民幣百萬元	現金變動 人民幣百萬元	本年減少 非現金變動 人民幣百萬元	年末餘額 人民幣百萬元
長短期借款及應付債券	302,960	396,227	124,500	(372,475)	(95,692)	355,520
其他非流動負債－關聯方借款	5,143	367	2,854	(152)	–	8,212
其他流動負債－短期應付債券	–	21,000	–	(21,000)	–	–
合計	**308,103**	**417,594**	**127,354**	**(393,627)**	**(95,692)**	**363,732**

本年度減少的現金變動金額中包含本年度實際支付的利息人民幣73.75億元(2024年：人民幣79.12億元)。

59 關聯方及關聯交易

(1) 存在控制關係的關聯方

企業名稱	：	中國石油化工集團有限公司
統一社會信用代碼	：	9111000010169286X1
註冊地址	：	北京市朝陽區朝陽門北大街22號
主營業務	：	組織所屬企業石油、天然氣的勘探、開採、儲運（含管道運輸）、銷售和綜合利用；組織所屬企業石油煉製；組織所屬企業成品油的批發和零售；組織所屬企業石油化工及其他化工產品的生產、銷售、儲存、運輸經營活動；實業投資及投資管理；石油石化工程的勘探設計、施工、建築安裝；石油石化設備檢修維修；機電設備製造；技術及信息、替代能源產品的研究、開發、應用、諮詢服務；進出口業務。
與本企業關係	：	最終控股公司
經濟性質	：	有限責任公司（國有獨資）
法定代表人	：	侯啟軍
註冊資本	：	人民幣3,265.47億元

中國石化集團公司是一家由中國政府控制的企業。中國石化集團公司直接及間接持有本公司股份的69.87%。

(2) 不存在控制關係的主要關聯方

與本公司屬同一母公司控制的主要關聯方：
中石化財務公司（註）
中國石化集團勝利石油管理局有限公司
中國石化集團中原石油勘探局有限公司
中國石化集團資產經營管理有限公司
中國石化工程建設公司
中國石化盛駿國際投資有限公司
中國石化集團石油商業儲備有限公司

本集團的主要聯營公司：
國家管網集團
中石化財務公司
中國石化資本
中天合創
中航油

本集團的主要合營公司：
福建聯合石化
揚子巴斯夫
英力士（寧波）
中沙天津石化
上海賽科

註：中石化財務公司與本公司屬同一母公司控制，同時為本集團的主要聯營公司。

59 關聯方及關聯交易(續)

(3) 在日常業務中與中國石化集團公司及其子公司、聯營公司和合營公司進行的主要關聯方交易如下：

	註	本集團 2025年 人民幣百萬元	本集團 2024年 人民幣百萬元
貨品銷售	(i)	363,144	381,571
採購	(ii)	207,616	176,738
儲運	(iii)	25,490	26,081
勘探及開發服務	(iv)	37,215	39,208
與生產有關的服務	(v)	35,586	36,880
代理佣金收入	(vi)	111	160
利息收入	(vii)	2,821	3,108
利息支出	(viii)	954	1,291
存放於關聯方的存款淨額	(vii)	(8,138)	(466)
自關聯方取得的資金淨額	(ix)	44,133	34,093

以上所列示為2025年度及2024年度與關聯方在進行交易時按照有關合同所發生的成本及取得的收入等。

2025年度，本集團從中國石化集團公司及其子公司採購類交易金額為人民幣1,915.71億元(2024年：人民幣1,592.75億元)，包括產品和服務(採購、儲運、勘探及開發服務、與生產有關的服務)為人民幣1,778.97億元(2024年：人民幣1,456.85億元)，支付的土地、房屋及其他租金分別為人民幣111.71億元、人民幣11.84億元和人民幣3.65億元(2024年：人民幣109.37億元、人民幣10.88億元和人民幣2.74億元)，利息支出為人民幣9.54億元(2024年：人民幣12.91億元)。

2025年度，本集團對中國石化集團公司及其子公司銷售類交易金額為人民幣1,082.30億元(2024年：人民幣727.11億元)，包括貨品銷售為人民幣1,053.15億元(2024年：人民幣692.81億元)，利息收入為人民幣28.21億元(2024年：人民幣33.63億元)，代理佣金收入為人民幣0.94億元(2024年：人民幣0.67億元)。

2025年度，本集團支付予中國石化集團公司及其子公司、聯營公司和合營公司的土地、房屋及其他租金分別為人民幣111.77億元、人民幣11.89億元和人民幣4.01億元(2024年：人民幣109.41億元、人民幣10.94億元和人民幣3.63億元)，承擔的租賃負債利息支出為人民幣74.82億元(2024年：人民幣74.34億元)。根據2000年簽訂的持續性關聯交易協議、2024年8月23日簽訂的持續關聯交易第七補充協議及土地使用權租賃合同第四修訂備忘錄，與中國石化集團之間實際發生的支付土地、房屋租賃金額分別為人民幣111.71億元和人民幣11.84億元(2024年：人民幣109.37億元和人民幣10.88億元)。本集團作為承租方未從中國石化集團及其子公司、聯營公司和合營公司取得單項重大的使用權資產。

於2025年及2024年12月31日，本集團就銀行向聯營公司和合營公司提供信貸作出的擔保如附註63(b)所示。除此之外，本集團沒有其他對中國石化集團公司及其子公司、聯營公司和合營公司作出的銀行擔保。

註：

(i) 貨品銷售是指銷售原油、中間石化產品、石油產品及輔助性生產材料。

(ii) 採購是指採購直接與本集團業務有關的物料及公用服務供應，如採購原料和輔助材料及相關服務、供水、供電及氣體供應等。

(iii) 儲運是指所使用鐵路、道路及水路運輸服務、管輸、裝卸及倉儲設施等發生的成本。

(iv) 勘探及開發服務包括由勘探開發所產生的直接成本，包括地球物理、鑽井、測井及錄井服務等。

(v) 與生產有關的服務是指就本集團業務提供的輔助服務，如設備維修和一般保養、保險、科技研究、通訊、救火、保安、物檢及化驗、資訊科技、設計及工程、建設(包括興建油田設施、煉油廠及化工廠)、機器及零部件生產、安裝、項目監理、環保以及管理服務等。

(vi) 代理佣金收入是指向若干中國石化集團公司擁有的企業提供銷售及採購代理服務所收取的佣金。

(vii) 利息收入是指從存放於中國石化集團公司控制的金融機構－中石化財務公司和中國石化盛駿國際投資有限公司的存款所取得的利息收入，適用利率按銀行儲蓄存款利率釐定。

(viii) 利息支出是指從中國石化集團公司及其子公司借入的借款所產生的利息支出。

(ix) 本集團從中國石化集團公司及其子公司獲得借款、票據貼現及開具承兌匯票等。

59 關聯方及關聯交易*（續）*

(3) 在日常業務中與中國石化集團公司及其子公司、聯營公司和合營公司進行的主要關聯方交易如下：*（續）*

與重組成立本公司相關，本公司和中國石化集團公司達成了一系列協議。根據協議內容，1)中國石化集團公司向本集團提供貨物和產品，以及一系列的輔助、社會和支持服務，2)本集團向中國石化集團公司售賣若干貨品。這些協議對本集團2025年度的營運業績存在影響。這些協議的條款現概述如下：

(a) 本公司已與中國石化集團公司達成非專屬貨品和輔助服務互供協議（「互供協議」），並於2000年1月1日起生效。根據互供協議，中國石化集團公司同意為本集團提供若干輔助生產服務、建築服務、信息諮詢服務、供應服務以及其他的服務和產品。雖然中國石化集團公司和本公司都可以在不少於6個月的通知期後終止互供協議，但中國石化集團公司同意，在本集團未能從第三方獲得等同的服務的情況下，不會終止該協議。至於中國石化集團公司為本集團所提供的服務與產品的定價政策，現列述如下：

- 以國家規定的價格為準；
- 若國家沒有規定價格，則以國家的指導價格為準；
- 若國家既無規定價格，亦無指導價格，則以市價為準；或
- 若以上皆不適用，則以各方協商的價格為準，定價的基礎為提供該類服務的合理開支再加上不高於6%的毛利。

(b) 本公司已與中國石化集團公司達成非專屬文教衛生服務協議，並於2000年1月1日起生效。根據協議，中國石化集團公司同意為本集團提供若干文化、教育、健康護理和社會服務，有關的定價和終止協議的條款與上述互供協議的內容一致。

(c) 本公司已與中國石化集團公司達成一系列租賃協議，租賃若干土地和建築物，並於2000年1月1日起生效。土地的租期為40年或50年，建築物的租期為20年。本公司和中國石化集團公司可以每三年磋商土地租金。而建築物租金的磋商可每年進行。但有關的租金不能高於獨立第三方所確定的市價。

(d) 本公司已與中國石化集團公司達成協議，並於2000年1月1日起生效。根據協議內容，本集團有權使用中國石化集團公司開發的若干商標、專利、技術或計算機軟件。

(e) 本公司已與中國石化集團公司達成專利經營權協議，並於2000年1月1日起生效。根據協議，中國石化集團公司擁有的油庫及加油站只售賣本集團供應的煉油產品。

(f) 在2000年簽訂的一系列持續性關聯交易協議的基礎上，針對2025年1月1日開始的持續關聯交易，本公司與中國石化集團公司已於2024年8月23日簽訂了持續關聯交易第七補充協議，對互供協議、土地使用權租賃及房產租賃合同項下的持續關聯交易的條款作出修訂。

59 關聯方及關聯交易(續)

(4) 與中國石化集團公司及其子公司、聯營公司和合營公司的主要關聯方往來款項餘額

於2025年及2024年12月31日，本集團與中國石化集團公司及其子公司、聯營公司和合營公司的往來款項餘額如下：

	最終控股公司		其他關聯公司	
	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元
貨幣資金	–	–	74,571	66,433
應收賬款	–	3	12,982	9,148
應收款項融資	–	–	41	166
其他應收款	68	71	20,517	14,804
預付款項及其他流動資產	177	150	747	1,039
其他非流動資產	–	–	7,072	4,648
應付票據	–	–	10,693	7,267
應付賬款	28	35	12,263	19,073
合同負債	12	1	4,334	5,348
其他應付款及其他流動負債	21	13	28,382	30,464
其他非流動負債	–	–	9,536	6,415
短期借款	–	–	6,300	3,862
長期借款(包含一年內到期部分)	–	–	25,737	24,116
租賃負債(包含一年內到期部分)	58,727	62,783	92,211	83,572

除短期借款及長期借款外，應收／應付中國石化集團公司及其子公司、聯營公司和合營公司的款項是無息及無擔保，並且是按照一般的商業條款進行償還。與來自中國石化集團公司及其子公司的短期借款及長期借款有關的條款分別列於附註23及附註32。

於2025年12月31日及截至該日止年度，以及於2024年12月31日及截至該日止年度，應收中國石化集團公司及其子公司、聯營公司和合營公司的款項中並未計提個別重大的減值準備。

(5) 關鍵管理人員的酬金

關鍵管理人員是指有權利和責任直接或間接策劃、指導和控制本集團活動的人員，包括本集團的董事及監事。對關鍵管理人員的報酬如下：

	2025年人民幣千元	2024年人民幣千元
日常在職報酬	7,970	8,149
退休金供款	505	554
合計	**8,475**	**8,703**

60 主要會計估計及判斷

本集團的財務狀況和經營成果容易受到與編製財務報表有關的會計方法、假設及估計所影響。該等假設及估計是以本集團認為合理的過往經驗和其他不同因素作為基礎，而這些經驗和因素均為對未能從其他來源確定的事宜作出判斷的基準。管理層會持續對這些估計作出評估。由於實際情況、環境和狀況的改變，故實際業績可能有別於這些估計。

在審閱財務報表時，需要考慮的因素包括重要會計政策的選擇、對應用這些政策產生影響的判斷及其他不明朗因素，以及狀況和假設變動對已匯報的業績的敏感程度等。重要會計政策載列於附註3。本集團相信，下列重要會計政策包含編製財務報表時所採用的最重要的判斷和估計。

60 主要會計估計及判斷*(續)*

(a) 油氣資產和儲量

勘探及開發分部的油氣生產活動的會計處理方法受專為油氣行業而設的會計法規所規限。本集團油氣生產活動採用成果法反映。成果法反映勘探礦產資源的固有波動性，不成功的探井成本記入費用。這些成本主要包括乾井成本、地震成本和其他勘探成本。

鑒於編製這些資料涉及主觀的判斷，本集團油氣儲量的工程估計存有內在的不精確性，並僅系近似數量數額。儘管工程估計存有內在的不精確性，這些估計被用作折舊費用、減值損失及未來的拆除費用的基準。在估計油氣儲量可確定為「探明儲量」之前，需要遵從若干有關工程標準的權威性指引。探明及探明已開發儲量的估計須至少每年更新一次，並計入各個油田最近的生產和技術資料。此外，由於價格及成本水平按年變更，因此，探明及探明已開發儲量的估計也會出現變動。有關探明油氣資產的資本化成本按產量法以產量和油氣儲量為基礎進行攤銷，因此就會計目的而言，探明及探明已開發儲量的估計的變動視為估計變更處理，並按預期基準反映在相關的折舊率中。油氣儲量將對油氣資產賬面價值可收回性的評估產生直接影響。如果本集團下調了探明儲量的估計，本集團的利潤將由於油氣資產折耗費用的變化或油氣資產賬面價值的減記而受到影響。

本集團對油氣資產未來的拆除費用的估計是按照類似區域目前的行業慣例考慮預期的拆除方法，參考油氣資產拆除的標準工序及費用估計，同時考慮油氣資產預期的經濟年限、技術和價格水平等因素後進行的。預計未來拆除費用的現值資本化為油氣資產，並且以同等金額計入相應的拆除成本的預計負債中。

(b) 資產減值準備

倘若情況顯示長期資產的賬面淨值可能無法收回，有關資產便會視為「已減值」，並可能根據《企業會計準則第8號 — — 資產減值》確認減值損失。本集團會定期評價長期資產的賬面值，以確定可收回金額是否下跌至低於賬面值。當事項或環境變動(含環境保護及能源轉型因素)顯示資產的賬面值可能無法收回時，有關資產便會進行減值測試。如果出現下跌跡象，賬面值便會減至可收回值。每年度本集團對商譽的可收回金額進行評估。可收回金額是以公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者計算。由於本集團難以獲得資產的公開市價，因此難以準確地估計公允價值減去處置費用後的淨額。因此，本集團按資產預計未來現金流量的現值確定可收回金額。預計資產的未來現金流量以經管理層批准的最近財務預算或者預測數據，以及該預算或者預測期之後年份穩定的或者遞減的增長率為基礎。如遞增的增長率是合理的，則以遞增的增長率為基礎。在恰當、合理的情況下，該增長率可以是零或者負數。建立在預算或者預測基礎上的預計現金流量通常涵蓋五年，如更長的期間是合理的，則可以涵蓋更長的期間。在對預算或者預測期之後年份的現金流量進行預計時，所使用的增長率除了能夠證明更高的增長率是合理的之外，不超過本集團經營的產品所處行業或市場的長期平均增長率，或者該資產所處市場的長期平均增長率。在確定折現率時，通常以加權平均資產成本為依據。在釐定預計未來現金流量時，該資產所產生的預期現金流量會折現至其現值，因而需要對原油、天然氣、煉油及化工產品的未來銷售價格、油氣儲量與生產剖面、產品組合與產量、生產成本及折現率等作出重大判斷。本集團在釐定與可收回金額相若的合理金額時會採用所有容易可供使用的資料，包括根據合理和可支持的假設所作出的估計和銷售量、售價、經營成本及折現率的預測。

(c) 折舊

除油氣資產外的固定資產均在考慮其估計殘值後，於預計可使用年限內按直線法計提折舊。管理層至少每年審閱資產的預計可使用年限，以確定將記入每一報告期的折舊費用數額。預計可使用年限是本集團根據對同類資產的以往經驗並結合預期的技術的改變確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊費用進行調整。

(d) 預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，使用準備矩陣計算並確認預期信用損失。

本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的假設。

60 主要會計估計及判斷*(續)*

(e) 存貨跌價準備

假若存貨成本高於可變現淨值，存貨跌價準備將會被確認。可變現淨值是在日常業務中的估計售價減估計完成生產及銷售所需的成本。管理層以可得到的資料作為估計的基礎，其中包括產成品的市場價格，及過往的營運成本。如實際售價低於或完成生產的成本高於估計，實際存貨跌價準備將會高於估計數額。

61 重要子公司情況

本年度本公司的主要子公司均納入合併範圍。對本集團的業績、資產及負債有重要影響的主要子公司之具體情況如下：

子公司名稱	主營業務	註冊股本／資本 百萬元	年末實際出資額 百萬元	持股比例／表決權比例 %	年末少數股東權益 人民幣百萬元
(a) 通過重組方式取得的子公司：					
中國石化國際事業有限公司	石化產品貿易	人民幣1,400	人民幣1,856	100.00	11
中國國際石油化工聯合有限責任公司	原油及石化產品貿易	人民幣5,000	人民幣6,585	100.00	6,167
中國石化催化劑有限公司	生產及銷售催化劑	人民幣1,500	人民幣2,981	100.00	369
中國石化揚子石油化工有限公司	製造中間石化產品及石油產品	人民幣15,651	人民幣15,756	100.00	–
中國石化潤滑油有限公司	生產及銷售潤滑油脂成品、潤滑油基礎油以及石油化工原料等	人民幣3,374	人民幣3,374	100.00	78
中國石化儀徵化纖有限責任公司	生產及銷售聚酯切片及聚酯纖維	人民幣4,000	人民幣7,437	100.00	–
中石化(河南)煉油化工有限公司	製造中間石化產品及石油產品	人民幣1,843	人民幣2,248	100.00	–
中國石化銷售股份有限公司(「銷售公司」)	成品油銷售	人民幣28,403	人民幣20,000	70.43	83,571
中石化冠德控股有限公司(「中石化冠德」)	經營提供原油碼頭服務及天然氣管道運輸服務	港幣248	港幣3,952	60.33	5,953
中國石化上海石油化工股份有限公司(「上海石化」)	製造合成纖維、樹脂及塑料、中間石化產品及石油產品	人民幣10,543	人民幣5,462	51.81	11,249
福建煉油化工有限公司(「福建煉化」)(i)	製造塑料、中間石化產品及石油產品	人民幣10,492	人民幣5,786	50.00	3,983
(b) 作為發起人取得的子公司：					
中國石化國際石油勘探開發有限公司(「國際勘探」)	石油、天然氣勘探、開發、生產及銷售等領域的投資	人民幣8,250	人民幣8,250	100.00	4,909
中國石化海外投資控股有限公司(「海外投資控股」)	海外業務投資和股權管理	美元4,942	美元4,942	100.00	–
中國石化化工銷售有限公司	石化產品銷售	人民幣1,000	人民幣1,165	100.00	152
中國石化長城能源化工有限公司	煤化工投資管理、煤化工產品生產與銷售	人民幣22,761	人民幣22,988	100.00	23
中國石化北海煉化有限責任公司	原油進口、加工，石油石化產品的生產、儲存、銷售	人民幣5,294	人民幣5,240	98.98	142
中科(廣東)煉化有限公司	原油加工及石油製品製造	人民幣8,168	人民幣6,535	90.30	2,352
中國石化青島煉油化工有限責任公司	製造中間石化產品及石油產品	人民幣5,153	人民幣4,380	85.00	2,217
中韓(武漢)石油化工有限公司(「中韓武漢」)	石油產品、石化產品、乙烯及下游衍生產品的生產、銷售、研發	人民幣7,193	人民幣4,244	59.00	2,359
(c) 通過同一控制企業合併取得的子公司：					
中國石化海南煉油化工有限公司	製造中間石化產品及石油產品	人民幣9,606	人民幣12,615	100.00	304
中國石化青島石油化工有限責任公司	製造中間石化產品及石油產品	人民幣1,595	人民幣7,233	100.00	–
中國石化上海高橋石油化工有限公司(「高橋石化」)	製造中間石化產品及石油產品	人民幣10,000	人民幣4,804	55.00	9,723
中石化湖南石油化工有限公司(「湖南石化」)	原油加工及石油製品製造	人民幣7,333	人民幣5,477	74.69	3,720

* 本集團持股比例100%的子公司期末少數股東權益為其下屬子公司的少數股東權益。

除中石化冠德及海外投資控股分別是在百慕大及香港特別行政區註冊成立以外，上述所有主要子公司都是在中國註冊成立，並主要在中國境內經營。

註：

(i) 本公司合併該企業的財務報表，因為本公司擁有對該企業的權力，通過參與其相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對該企業的權力影響其回報金額。

61 重要子公司情況(續)

持有重大少數股東權益的子公司的簡明財務信息

以下為對本集團重大的少數股東權益的子公司內部抵銷前的簡明財務信息。

簡明合併資產負債表

	銷售公司		國際勘探		上海石化		中石化冠德		高橋石化		湖南石化	
	2025年12月31日	2024年12月31日	**2025年12月31日**	2024年12月31日	**2025年12月31日**	2024年12月31日	**2025年12月31日**	2024年12月31日	**2025年12月31日**	2024年12月31日	**2025年12月31日**	2024年12月31日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元
流動資產	216,357	220,984	19,472	20,088	14,852	20,633	3,474	6,599	16,529	16,797	4,703	6,417
流動負債	(226,993)	(228,365)	(984)	(778)	(15,520)	(16,289)	(141)	(155)	(5,736)	(5,736)	(15,901)	(14,328)
流動(負債)／資產淨額	**(10,636)**	**(7,381)**	**18,488**	**19,310**	**(668)**	**4,344**	**3,333**	**6,444**	**10,793**	**11,061**	**(11,198)**	**(7,911)**
非流動資產	317,140	318,997	12,630	9,439	25,029	21,136	11,787	7,960	13,850	14,578	30,779	30,828
非流動負債	(49,803)	(53,557)	(13,438)	(11,535)	(1,127)	(336)	(172)	(196)	(3,045)	(3,933)	(4,884)	(6,166)
非流動資產／(負債)淨額	**267,337**	**265,440**	**(808)**	**(2,096)**	**23,902**	**20,800**	**11,615**	**7,764**	**10,805**	**10,645**	**25,895**	**24,662**

簡明合併綜合收益表及現金流量表

	銷售公司		國際勘探		上海石化		中石化冠德		高橋石化		湖南石化	
	2025年人民幣百萬元	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元
營業收入	1,501,994	1,710,948	2,505	2,881	75,563	87,133	603	609	47,182	60,338	49,096	68,683
淨利潤／(虧損)	9,605	16,928	950	3,195	(1,430)	323	941	1,075	(23)	(468)	(2,059)	820
綜合收益總額	**12,450**	**17,095**	**2,453**	**2,641**	**(1,465)**	**266**	**740**	**1,118**	**(24)**	**(467)**	**(2,055)**	**826**
歸屬於少數股東的綜合收益	4,625	6,709	835	1,277	(705)	133	446	444	(11)	(210)	(520)	209
向少數股東分派的股利	5,436	5,192	1,987	–	106	8	226	225	–	30	–	–
經營活動現金流量	**36,672**	**41,550**	**1,193**	**1,101**	**1,993**	**7,740**	**230**	**81**	**707**	**362**	**1,301**	**1,898**

62 承諾事項

資本承諾

於2025年及2024年12月31日，本集團資本承諾如下：

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
已授權及已訂約(i)	170,368	177,173
已授權但未訂約	87,592	61,996
合計	**257,960**	**239,169**

資本承諾是關於油氣資產的勘探及開發、煉油及化工生產擴容工程和興建油庫、加油站的資本性支出及對外投資承諾支出。

註：

(i) 於2025年12月31日，資本承諾中包含本集團對外投資承諾人民幣217.56億元（2024年12月31日：人民幣133.53億元）。

對合營公司的承諾

根據本集團與若干合營公司簽訂的協議，本集團承諾以市場價格為基礎自合營公司購買產品。

勘探及生產許可證

本集團已獲自然資源部簽發的勘探許可證。此勘探許可證有效年限為5年，屆滿可以延期，每次延期申請均可延長有效期限五年，而延期申請均須於許可證到期前30天作出申請。本集團有責任於每年對許可證所定明的勘探區域作漸增式投資。另外，自然資源部亦會就有關部門之油田儲量報告對本集團發出生產許可證。除獲國務院特別批准，生產許可證一般最長年限為30年。在獲國務院特別批准情況下，生產許可證最長年限為80年，並可於到期前30天作延期申請。

本集團須對勘探許可證及生產許可證之使用權費用，每年向自然資源部付款並結轉利潤表。截至2025年12月31日止年度計入費用的金額為人民幣1.64億元（2024年：人民幣1.83億元）。

未來的估計年度付款如下：

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
一年以內	270	237
一至兩年	141	179
兩至三年	78	134
三至四年	79	76
四至五年	74	76
五年後	834	862
合計	**1,476**	**1,564**

本集團前期承諾事項的履行情況與承諾事項無重大差異。

63 或有事項

(a) 根據中國律師的意見，除與本公司在重組中接管的業務相關的或由此產生的負債外，本公司並沒有承擔任何其他負債，而且本公司無須就中國石化集團公司在重組前出現的其他債務和責任，承擔共同和個別的責任。

(b) 於2025年及2024年12月31日，本集團為下列各方信貸、供應協議和工程服務協議作出的擔保如下：

	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元
合營公司(註i)	3,522	8,193
聯營公司(註ii)	1,901	–
合計	**5,423**	**8,193**

註：(i) 本集團為兩家合營公司接受貸款提供擔保，承諾擔保金額合計人民幣71.00億元(2024年12月31日：人民幣343.51億元)。截至2025年12月31日，被擔保公司實際提款金額(本集團所持股權比例對應部分)及本集團擔保金額為人民幣35.22億元(2024年12月31日：人民幣81.93億元)。

本集團對一家合營公司在特定協議下的支付義務提供擔保，承諾擔保金額為人民幣170.80億元(2024年12月31日：人民幣174.68億元)。截至2025年12月31日，被擔保公司尚未產生相關支付義務，因此本集團不存在擔保金額(2024年12月31日：無)。

(ii) 本集團為一家聯營公司接受貸款提供擔保，承諾擔保金額合計人民幣43.07億元(2024年12月31日：無)。截至2025年12月31日，被擔保公司實際提款金額(本集團所持股權比例對應部分)及本集團擔保金額為人民幣19.01億元(2024年12月31日：無)。

管理層對特定債務人基於合同的違約風險進行監控，在財務擔保的預期信用損失高於財務擔保賬面金額時確認預計負債。於2025年及2024年12月31日，本集團並無對有關擔保相關的預期信用損失計提重大負債。

環保方面的或有負債

根據現行法規，管理層相信沒有可能發生將會對本集團的財務狀況或經營業績有重大不利影響的負債。然而，中國政府已經開始執行適用的法規並可能加大執行力度，以及採納更為嚴謹的環保標準。環保方面的負債存在着若干不確定因素，影響本集團估計各項補救措施最終費用的能力。這些不確定因素包括：(i)各個場地，包括但不限於煉油廠、油田、加油站、碼頭及土地開發區(不論是正在運作、已經關閉或已經出售)，受污染的確實性質和程度；(ii)所需清理措施的範圍；(iii)可供選擇的補救策略而產生不同的成本；(iv)環保補救規定方面的變動；及(v)物色新的補救場地。由於未知的可能受污染程度和未知的所需糾正措施的實施時間和範圍，現時無法釐定這些日後費用的數額。因此，現時無法合理地估計建議中的或未來的環保法規所引致的環保方面的負債後果，而後果也可能會重大。

截至2025年12月31日止年度，本集團計入合併財務報表的污染物常規清理費用約人民幣164.74億元(2024年：人民幣184.48億元)。

法律方面的或有負債

本集團是某些法律訴訟中的被告，也是在日常業務中出現的其他訴訟中的指定一方。管理層已經評估了這些或有事項、法律訴訟或其他訴訟出現不利結果的可能性，並相信任何由此引致的負債不會對本集團的財務狀況、經營業績或現金流量構成重大的負面影響。

64 分部報告

分部信息是按照集團的經營分部來編製的。分部報告的形式是基於本集團管理要求及內部報告制度。

本集團主要經營決策者確定以下五個報告分部，其報告形式與呈報予主要經營決策者用以決定各分部進行資源分配及評價業績的報告形式一致。本集團並未合併任何經營分部以組成下列經營分部。

(i) 勘探及開發－勘探及開發油田、生產原油及天然氣，並銷售這些產品予本集團的煉油分部及外界客戶。

(ii) 煉油－加工及提煉源自本集團勘探及開發分部和外界供應商的原油，以及製造和銷售石油產品予本集團的化工、營銷及分銷分部和外界客戶。

(iii) 營銷及分銷－擁有及經營油庫及加油站，並通過批發及零售網絡，分銷和銷售已煉製的石油產品，主要為汽油及柴油。

(iv) 化工－製造及銷售石化產品、衍生石化產品及其他化工產品予外界客戶。

(v) 本部及其他－主要包括本集團進出口公司的貿易業務和其他子公司所進行的研究及開發工作。

劃分這些分部的主要原因是本集團獨立地管理勘探及開發、煉油、營銷及分銷、化工及本部及其他業務。由於這些分部均製造及／或分銷不同的產品，應用不同的生產程序，而且在營運和毛利方面各具特點，故每個分部都是各自獨立地管理。

(1) 報告分部的收入、利潤或虧損、資產及負債的信息

本集團主要經營決策者是按照營業利潤來評估各個經營分部的表現和作出資源分配，而沒有考慮融資成本或投資收益的影響。分部間轉讓定價是按本集團政策以市場價格或成本加適當的利潤確定。

專屬個別分部經營的指定資產和負債計入該分部的總資產和總負債內。分部資產包含全部的有形和無形資產，但貨幣資金、長期股權投資、遞延所得稅資產及其他未分配資產除外。分部負債不包括短期借款、一年內到期的非流動負債、長期借款、應付債券、遞延所得稅負債、其他非流動負債及其他未分配負債。

64 分部報告(續)

(1) 報告分部的收入、利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

下表所示為本集團各個業務分部的資料：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
主營業務收入		
勘探及開發		
對外銷售	157,915	175,844
分部間銷售	124,156	117,297
	282,071	**293,141**
煉油		
對外銷售	159,694	165,335
分部間銷售	1,165,499	1,312,728
	1,325,193	**1,478,063**
營銷及分銷		
對外銷售	1,457,219	1,665,827
分部間銷售	7,657	7,337
	1,464,876	**1,673,164**
化工		
對外銷售	378,049	418,294
分部間銷售	79,316	97,925
	457,365	**516,219**
本部及其他		
對外銷售	573,583	590,021
分部間銷售	739,273	864,348
	1,312,856	**1,454,369**
抵銷分部間銷售	(2,115,901)	(2,399,635)
合併主營業務收入	**2,726,460**	**3,015,321**
其他經營收入		
勘探及開發	3,921	4,108
煉油	3,316	3,439
營銷及分銷	40,399	41,194
化工	6,743	7,643
本部及其他	2,744	2,857
合併其他經營收入	**57,123**	**59,241**
合併營業收入	**2,783,583**	**3,074,562**

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
營業利潤／(虧損)		
按分部		
勘探及開發	40,687	49,058
煉油	9,095	6,303
營銷及分銷	9,190	17,698
化工	(19,874)	(14,046)
本部及其他	(4,995)	(914)
抵銷	970	(630)
分部營業利潤	**35,073**	**57,469**
投資收益		
勘探及開發	3,332	3,667
煉油	13	(1,480)
營銷及分銷	3,375	4,252
化工	(3,350)	(292)
本部及其他	7,301	9,742
分部投資收益	**10,671**	**15,889**
減：財務費用	14,654	11,174
加：其他收益	8,277	12,253
公允價值變動損益	63	(4,147)
資產處置損益	1,040	1,967
營業利潤	**40,470**	**72,257**
加：營業外收入	6,697	2,226
減：營業外支出	3,983	3,970
利潤總額	**43,184**	**70,513**

64 分部報告(續)

(1) 報告分部的收入、利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元
資產		
分部資產		
勘探及開發	507,683	484,172
煉油	310,708	330,301
營銷及分銷	375,973	390,475
化工	318,180	268,375
本部及其他	155,069	152,682
合計分部資產	**1,667,613**	**1,626,005**
貨幣資金	152,318	146,799
長期股權投資	252,114	246,819
遞延所得稅資產	20,082	18,777
其他未分配資產	63,490	46,371
總資產	**2,155,617**	**2,084,771**
負債		
分部負債		
勘探及開發	189,396	186,878
煉油	67,047	68,967
營銷及分銷	228,242	232,264
化工	106,113	99,053
本部及其他	157,582	154,325
合計分部負債	**748,380**	**741,487**
短期借款	29,455	48,231
一年內到期的非流動負債	110,557	64,602
長期借款	182,968	184,934
應付債券	52,296	25,562
遞延所得稅負債	6,401	7,324
其他非流動負債	17,134	12,849
其他未分配負債	18,654	23,489
總負債	**1,165,845**	**1,108,478**

	2025年人民幣百萬元	2024年人民幣百萬元
資本支出		
勘探及開發	70,917	82,253
煉油	21,973	29,341
營銷及分銷	13,772	14,128
化工	35,949	44,664
本部及其他	4,549	4,579
	147,160	**174,965**
折舊和攤銷費用		
勘探及開發	55,239	50,443
煉油	21,040	20,204
營銷及分銷	24,709	24,485
化工	21,234	20,938
本部及其他	4,949	4,644
	127,171	**120,714**
長期資產減值損失		
勘探及開發	1,229	211
煉油	525	230
營銷及分銷	177	424
化工	5,651	1,547
本部及其他	1,005	–
	8,587	**2,412**

64 分部報告(續)

(2) 地區信息

本集團按不同地區列示本集團對外交易收入和非流動資產(不包括金融資產和遞延所得稅資產)的地區信息。在列示本集團地區信息時，分部收入是按客戶的所在地進行劃分，分部資產是按照資產的所在地進行劃分。本集團來自中國大陸的對外交易收入和非流動資產分別為人民幣22,405.81億元(2024年：人民幣24,781.60億元)及人民幣15,467.33億元(2024年12月31日：人民幣14,910.20億元)。佔對外交易收入總額和佔非流動資產總額比例分別為80.5%(2024年：80.6%)及96.5%(2024年：96.9%)。除此之外，無分部收入或分部資產佔比超過10%的其他單一國家或地區。

65 金融工具

概要

本集團的金融資產包括貨幣資金、交易性金融資產、衍生金融資產、應收賬款、應收款項融資、其他應收款及其他權益工具投資。本集團的金融負債包括短期借款、衍生金融負債、應付票據、應付賬款、應付職工薪酬、其他應付款、長期借款、應付債券及租賃負債。

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括：

- 信用風險；
- 流動性風險；及
- 市場風險。

董事會全權負責建立並監督本集團的風險管理架構，以及制定和監察本集團的風險管理政策。

本集團已制定風險管理政策以辨別和分析本集團所面臨的風險，並設置適當的風險限制和控制措施以監控風險是否在限制範圍內。風險管理政策及系統須定期進行審閱以反映市場環境及本集團經營活動的變化。本集團通過其培訓和管理控制及程序，旨在建立具有紀律性及建設性的控制環境，使得身處其中的員工明白自身的角色及義務。內部審計部門會就風險管理控制及程序進行定期和專門的審閱，審閱結果將會上報本集團的審計委員會。

信用風險

(i) 風險管理

如果金融工具涉及的顧客或對方無法履行合同項下的義務對本集團造成的財務損失，即為信用風險。信用風險主要來自本集團的於金融機構的存款(包含結構性存款)及應收客戶款項。為控制存款帶來的信用風險，本集團僅選擇中國的資信評級水平較高的大型金融機構存入現金。本集團的大部分應收賬款是關於向石化業內的關聯人士和第三方出售石化產品。於2025年12月31日，除應收中國石化集團公司及其子公司的款項外，本集團不存在應收某單一客戶款項佔本集團應收賬款10%以上的情況。本集團不斷就本集團顧客的財務狀況進行信貸評估，一般不會要求就應收賬款提供抵押品。本集團會就呆壞賬計提減值損失。實際的損失並沒有超出管理層預期的數額。

貨幣資金、交易性金融資產、衍生金融資產、應收賬款、應收款項融資、其他應收款及長期應收款的賬面值為本集團對於金融資產的最大信用風險。

65 金融工具*(續)*

信用風險*(續)*

(ii) 金融資產減值

本集團適用預期信用損失模型的金融資產主要為應收賬款、應收款項融資和其他應收款。

本集團僅選擇中國的資信評級水平較高的大型金融機構存入現金，未發現重大減值損失。

對於應收賬款及應收款項融資，本集團採用《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》簡化方法按照全部應收賬款及應收款項融資整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

本集團依據信用風險特徵及逾期天數將應收賬款及應收款項融資分為不同組合計算預期信用損失。

預期損失率分別按照截至2025年12月31日或2024年12月31日止36個月的銷售收款情況及相關的歷史信用損失經驗，使用準備矩陣計算上述金融資產的預期信用損失。在確定預期信用損失率時，本集團結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。本集團基於影響客戶應收賬款及應收款項融資結算能力的宏觀經濟因素考慮前瞻性信息。

應收賬款及應收款項融資詳細信息參見附註7及附註8。

本集團將其他應收款(附註10)視為信用風險較低，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備。本集團認為其他應收款對方單位短期內履行合同現金流義務的能力較強，違約風險較低。

流動性風險

流動性風險為本集團在履行與金融負債有關的義務時遇到資金短缺的風險。本集團管理流動性的方法是在正常和資金緊張的情況下盡可能確保有足夠的流動性來履行到期債務，而不至於造成不可接受的損失或對本集團信譽的損害。本集團每月編製現金流量預算以確保擁有足夠的流動性履行到期支付義務。本集團還與金融機構進行融資磋商，保持一定水平的備用授信額度以降低流動性風險。

於2025年12月31日，本集團從若干中國境內的金融機構獲取備用授信額度，在無擔保條件下本集團可獲取借貸總額最高為人民幣7,048.27億元(2024年12月31日：人民幣7,222.58億元)的貸款，加權平均年利率為2.20%(2024年：2.31%)。於2025年12月31日，本集團於該授信額度內的借款金額為人民幣294.21億元(2024年12月31日：人民幣482.31億元)，並已計入借款中。

下表顯示了本集團於資產負債表日的金融負債，基於未折現的現金流量(包括根據合同利率或本資產負債表日適用的浮動利率計算的應付利息金額)的到期日分析，以及本集團被要求償還這些負債的最早日期：

	2025年12月31日					
	賬面值 人民幣百萬元	未折現現金流量總額 人民幣百萬元	一年以內或隨時支付 人民幣百萬元	一年至兩年 人民幣百萬元	兩年至五年 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元
短期借款	29,455	32,115	32,115	–	–	–
衍生金融負債	5,676	5,676	5,676	–	–	–
應付票據	66,457	66,457	66,457	–	–	–
應付賬款	197,002	197,002	197,002	–	–	–
其他應付款	99,619	99,619	99,619	–	–	–
一年內到期的非流動負債	110,524	112,258	112,258	–	–	–
長期借款	182,968	196,185	2,809	60,427	85,754	47,195
應付債券	52,296	60,075	1,728	5,123	24,940	28,284
租賃負債	157,407	232,881	–	11,313	33,384	188,184
合計	**901,404**	**1,002,268**	**517,664**	**76,863**	**144,078**	**263,663**

65 金融工具*（續）*

流動性風險*（續）*

	2024年12月31日					
	賬面值 人民幣百萬元	未折現現金流量總額 人民幣百萬元	一年以內或隨時支付 人民幣百萬元	一年至兩年 人民幣百萬元	兩年至五年 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元
短期借款	48,231	48,760	48,760	–	–	–
衍生金融負債	3,412	3,412	3,412	–	–	–
應付票據	47,740	47,740	47,740	–	–	–
應付賬款	208,857	208,857	208,857	–	–	–
其他應付款	98,467	98,467	98,467	–	–	–
一年內到期的非流動負債	64,602	65,378	65,378	–	–	–
長期借款	184,934	192,680	1,109	84,284	68,115	39,172
應付債券	25,562	30,458	645	11,572	4,996	13,245
租賃負債	154,904	247,772	–	12,025	34,449	201,298
合計	**836,709**	**943,524**	**474,368**	**107,881**	**107,560**	**253,715**

管理層相信本集團持有的現金、來自經營活動的預期現金流量及自金融機構獲得的授信額度可以滿足本集團短期及長期的資金需求。

市場風險

市場價格的變動，如外匯匯率及利率的變動即構成市場風險。市場風險管理的目標為管理及控制市場風險於可接受的變量內，並同時最優化風險回報。

(a) 貨幣風險

貨幣風險來自以不同於個別實體的記賬本位幣計量的外幣金融工具。

本集團於12月31日不存在不同於個別實體的記賬本位幣計量的重大外幣金融工具，因此沒有重大的外匯風險敞口及匯率風險。

(b) 利率風險

本集團的利率風險主要來自短期及長期借款。按浮動利率或固定利率計算的債務導致本集團分別面對現金流利率風險及公允價值利率風險。本集團的短期借款及長期借款的利率和還款期分別載於附註23及32。

於2025年12月31日，假設其它所有條件保持穩定，預計浮動利率上升／下降100個基點，將導致本集團的淨利潤減少／增加約人民幣15.33億元（2024年：減少／增加人民幣17.94億元）。此敏感性分析是基於利率變動是發生於資產負債表日及應用於本集團於當日面對現金流利率風險的借款上。此分析與2024年的基礎一致。

(c) 商品價格風險及套期會計

本集團從事石油及天然氣經營，並使本集團面臨與原油、成品油及其他化工產品價格相關的商品價格風險。原油、成品油及其他化工產品價格的波動可能對本集團造成重大影響。本集團使用包括商品期貨和商品掉期合約在內的衍生金融工具以規避部分此等風險。

基於對市場的動態研判，結合資源需求和生產經營計劃對交易頭寸產生的市場風險敞口進行評估和監測，持續管理和對沖因市場變化而產生的商品價格波動風險。

於2025年12月31日，本集團持有若干指定為有效現金流量套期及經濟套期的原油、成品油及其他化工產品商品合同。於2025年12月31日，假設其他所有因素保持不變，衍生金融工具合同基礎價格上升／下降10美元每桶，將導致衍生金融工具公允價值的變動使本集團的淨利潤增加／減少人民幣43.85億元（2024年：減少／增加人民幣86.98億元），並導致本集團的其他綜合收益減少／增加約人民幣88.12億元（2024年：減少／增加人民幣58.83億元）。此敏感性分析是假設價格變動於資產負債表日發生，並於該日作用於本集團具有商品價格風險的衍生金融工具所做出的。此分析與2024年的基礎一致。

65 金融工具(續)

市場風險(續)

(c) 商品價格風險及套期會計(續)

對於應用現金流量套期會計的套期關係，相應的現金流量套期儲備變動情況如下：

	本集團	
	2025年	2024年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
年初餘額	3,338	5,758
本期確認的套期公允價值變動的有效套期	16,386	(1,193)
轉入合併利潤表的金額	(14,830)	(562)
轉為被套期項目初始確認的現金流量套期儲備金額	(246)	(1,157)
相關所得稅	(391)	492
年末餘額	**4,257**	**3,338**

現金流量套期關係的無效部分參見附註51及附註52。

公允價值

(i) 公允價值計量的金融工具

下表按公允價值的三個層級列示了在資產負債表日以公允價值計量的金融工具的賬面價值。每項金融工具的公允價值計量歸為於哪個層級取決於對其公允價值計量而言重要的輸入變量的分類的最低層級。這些層級的規定如下：

第一層級(最高層級)：以相同金融工具在活躍市場的報價(未經調整)計量的公允價值。

第二層級：以類似金融工具在活躍市場的報價，或均採用可直接或間接觀察的市場數據為主要輸入變量的估值技術計量的公允價值。

第三層級(最低層級)：採用非可觀察的市場數據為任何主要輸入變量的估值技術計量的公允價值。

2025年12月31日

本集團

	第一層級	**第二層級**	**第三層級**	**合計**
	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	**人民幣百萬元**	**人民幣百萬元**
資產				
交易性金融資產：				
－基金投資	4	–	–	4
衍生金融資產：				
－衍生金融資產	758	604	–	1,362
應收款項融資：				
－應收款項融資	–	–	5,340	5,340
其他權益工具投資：				
－其他投資	6,840	–	316	7,156
	7,602	**604**	**5,656**	**13,862**
負債				
衍生金融負債：				
－衍生金融負債	3,796	1,880	–	5,676
	3,796	**1,880**	**–**	**5,676**

65 金融工具(續)

公允價值(續)

(i) 公允價值計量的金融工具(續)

2024年12月31日

本集團

	第一層級 人民幣百萬元	第二層級 人民幣百萬元	第三層級 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
資產				
交易性金融資產：				
－基金投資	4	–	–	4
衍生金融資產：				
－衍生金融資產	824	1,730	–	2,554
應收款項融資：				
－應收款項融資	–	–	2,613	2,613
其他權益工具投資：				
－其他投資	93	–	323	416
	921	**1,730**	**2,936**	**5,587**
負債				
衍生金融負債：				
－衍生金融負債	2,496	916	–	3,412
	2,496	**916**	**–**	**3,412**

截至2025及2024年12月31日止年度，金融工具第一層級和第二層級之間並無發生轉移。

本集團管理層採用現金流量折現模型評估第三層級金融資產的公允價值。管理層評估應收款項融資公允價值的輸入值主要是基於同類工具的利率水平。

(ii) 非公允價值計量的金融工具的公允價值

除長期負債和對非公開報價的證券投資外，本集團非公允價值計量的金融工具期限較短，故這些工具的公允價值與賬面值相若。長期負債的公允價值是按未來現金折現值並採用提供予本集團大致上相同性質及還款期的借款的現行市場利率，由1.80%至3.87%(2024年：1.74%至4.49%)，而作出估計。下表是本集團於2025年12月31日及2024年12月31日長期負債(不包括中國石化集團公司及其子公司借款)賬面值和公允價值：

	2025年 12月31日 人民幣百萬元	2024年 12月31日 人民幣百萬元
賬面價值	300,328	230,613
公允價值	261,898	228,946

本集團沒有制定一套必須的內部評估模式評估自中國石化集團公司及其子公司借款的公允價值。基於現時的資本結構和借款條款，取得類似借款的折現率及借款利率的成本過高。因此，評估該等借款的公允價值並不可行。

除以上項目，於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

66 基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(i) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司股東的淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年	2024年
歸屬於母公司股東的淨利潤（人民幣百萬元）	31,809	50,313
本公司發行在外普通股的加權平均數（百萬股）	121,187	121,138
基本每股收益（元／股）	**0.262**	**0.415**

普通股的加權平均數計算過程：

	2025年	2024年
年初已發行普通股股數（百萬股）	121,282	119,349
定向增發股份的影響（百萬股）	–	1,888
回購股份的影響（百萬股）	(95)	(99)
年末已發行普通股的加權平均數（百萬股）	**121,187**	**121,138**

(ii) 稀釋每股收益

本公司不存在稀釋性潛在普通股，稀釋每股收益等於基本每股收益。

67 淨資產收益率及每股收益

本集團按照證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號 — 淨資產收益率和每股收益的計算及披露》（2010年修訂）以及會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

	2025年			2024年		
	加權平均淨資產收益率 (%)	基本每股收益（元／股）	稀釋每股收益（元／股）	加權平均淨資產收益率 (%)	基本每股收益（元／股）	稀釋每股收益（元／股）
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	**3.86**	**0.262**	0.262	6.19	0.415	0.415
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	**3.58**	**0.244**	0.244	5.91	0.397	0.397

68 非經常性損益

根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號 — 非經常性損益》(2023)的規定，本集團非經常性損益列示如下：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
本年度非經常性（收入）／支出：		
處置非流動資產淨收益	(1,040)	(1,967)
捐贈支出	293	293
政府補助	(1,396)	(4,068)
持有和處置業務和各項投資的損失／（收益）	723	(586)
其他各項非經常性（收入）／支出淨額	(2,778)	1,807
小計	**(4,198)**	**(4,521)**
相應稅項調整	1,489	1,485
合計	**(2,709)**	**(3,036)**
其中：		
影響母公司股東淨利潤的非經常性損益	(2,280)	(2,256)
影響少數股東淨利潤的非經常性損益	(429)	(780)

KPMG
8th Floor, Prince's Building
Central, Hong Kong
G P O Box 50, Hong Kong
Telephone +852 2522 6022
Fax +852 2845 2588
Internet kpmg.com/cn

畢馬威會計師事務所
香港中環太子大廈8樓
香港郵政總局信箱50號
電話+852 2522 6022
傳真+852 2845 2588
網址kpmg.com/cn

獨立核數師報告
致中國石油化工股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第156至212頁的中國石油化工股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表,此財務報表包括於2025年12月31日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併利潤表、合併綜合收益表、合併股東權益變動表和合併現金流量表,以及附註,包括重大會計政策資訊及其他解釋資訊。

我們認為,該等合併財務報表已根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了 貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)中適用於公眾利益實體財務報表審計業務的獨立性要求,我們獨立於 貴集團,並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計合併財務報表整體及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

評估與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備的減值

請參閱報表附註2(g), 2(n), 8, 17以及44

關鍵審計事項

截至2025年12月31日, 貴公司合併財務狀況表中的物業、廠房及設備為人民幣7,701.98億元,其中部分與石油和天然氣生產活動相關。2025年度, 貴公司合併利潤表中確認與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備的減值損失人民幣12.06億元。

貴公司將與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備以其所屬的相關資產組為基礎進行減值評估。 貴公司基於油氣儲量報告中的未來生產剖面編製折現的現金流量預測,並將計算得出的預計未來現金流量的現值與賬面價值進行比較以確定減值損失金額。

由於這些資產組的預計未來現金流量的現值對石油和天然氣未來售價和生產成本、未來生產剖面及折現率的變化敏感,因此需要管理層更高程度的專業判斷來評價 貴公司對與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備的減值評估,我們將評估與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備的減值識別為關鍵審計事項。

在審計中如何應對該事項

以下是我們為應對這一關鍵審計事項而執行的主要程序:

- 我們評價了與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備減值評估流程相關的內部控制的設計和運行有效性;
- 我們評價了 貴公司的儲量專家的勝任能力、專業素質和客觀性,同時評價了儲量專家估計油氣儲量所採用的方法是否符合公認的行業標準;
- 我們比較了折現的現金流量預測中所使用的石油和天然氣未來售價與 貴公司的經營計劃和外部分析機構的預測;
- 我們比較了折現的現金流量預測中所使用的未來生產成本以及未來生產剖面與 貴公司儲量專家出具的油氣儲量報告;以及
- 我們引入了具有專業技能和知識的估值專家的工作,評價 貴公司在折現的現金流量預測中採用的折現率是否在根據同行業可比公司公開市場數據獨立計算出的折現率範圍內。

KPMG

合併財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表發表的審計意見並不涵蓋其他信息，我們也不對合併財務報表中的其他信息發表任何形式的鑑證結論。我們已對披露於其他信息中的持續關連交易執行了鑒證業務，並提供了單獨的鑒證結論，相關結論已包含於其他信息中。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告事項。

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估　貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將　貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督　貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對　貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對　貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致　貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。

- 計劃和執行集團審計，以獲取關於集團內實體或業務單位財務信息的充足、適當的審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核就集團審計目的而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是何應文(資格證書編號：P04538)。

畢馬威會計師事務所
執業會計師
香港中環遮打道十號
太子大廈八樓

2026年3月20日

合併利潤表

截至2025年12月31日止年度
（除每股數字外，以百萬元列示）

	附註	截至12月31日止年度 2025年 人民幣	2024年 人民幣
營業收入			
主營業務收入	3	2,726,460	3,015,321
其他經營收入	4	57,123	59,241
		2,783,583	**3,074,562**
經營費用			
採購原油、產品及經營供應品及費用		(2,185,999)	(2,449,614)
銷售、一般及管理費用	5	(57,184)	(57,547)
折舊、折耗及攤銷		(127,171)	(120,714)
勘探費用（包括乾井成本）		(11,353)	(9,375)
職工費用	6	(106,644)	(110,187)
所得稅以外的稅金	7	(252,435)	(267,315)
信用減值轉回／（損失）		258	(108)
其他收入／（費用）淨額	8	5,553	10,984
經營費用合計		**(2,734,975)**	**(3,003,876)**
經營收益		**48,608**	**70,686**
融資成本			
利息支出	9	(19,247)	(18,601)
利息收入		5,802	5,935
匯兑收益淨額（損失）／收益		(1,209)	1,492
融資成本淨額		**(14,654)**	**(11,174)**
投資（損失）／收益	10	(673)	669
應佔聯營公司及合營公司的收益	21,22	10,463	8,961
除稅前利潤		**43,744**	**69,142**
所得稅費用	11	(7,934)	(12,966)
本年度利潤		**35,810**	**56,176**
歸屬於：			
本公司股東		32,476	48,939
非控股股東		3,334	7,237
本年度利潤		**35,810**	**56,176**
每股淨利潤：			
基本	16	**0.268**	**0.404**
稀釋	16	**0.268**	**0.404**

第163頁至第212頁的財務報表附註為本合併財務報表組成部分。歸於本年度利潤應付本公司股東的本年度股利明細列示於附註14。

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣	2024年 人民幣
本年度利潤		**35,810**	**56,176**
其他綜合收益：	15		
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		7,892	(3,003)
不能重分類進損益的項目			
其他權益工具投資公允價值變動		2,291	(6)
以後將重分類進損益的項目			
應佔聯營公司及合營公司的其他綜合收益		7,355	(3,058)
現金流量套期		1,077	(1,374)
外幣報表折算差額		(2,831)	1,435
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		1,595	17
其他綜合收益的稅後淨額		**9,487**	**(2,986)**
本年度綜合收益合計		**45,297**	**53,190**
歸屬於：			
本公司股東		40,368	45,936
非控股股東		4,929	7,254

第163頁至第212頁的財務報表附註為本合併財務報表組成部分。

	附註	2025年12月31日人民幣	2024年12月31日人民幣
非流動資產			
物業、廠房及設備淨額	17	770,198	717,083
在建工程	18	195,196	208,747
使用權資產	19	264,972	255,816
商譽	20	5,476	6,493
於聯營公司的權益	21	174,066	166,786
於合營公司的權益	22	75,916	76,702
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	26	7,156	416
遞延所得稅資產	29	20,082	18,777
長期預付款及其他非流動資產	23	117,682	106,105
非流動資產合計		**1,630,744**	**1,556,925**
流動資產			
現金及現金等價物		81,053	91,295
於金融機構的定期存款		69,820	54,285
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		4	4
衍生金融資產	24	1,362	2,554
應收賬款	25	51,172	44,333
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	26	5,340	2,613
存貨	27	230,811	256,595
預付費用及其他流動資產	28	83,179	72,836
流動資產合計		**522,741**	**524,515**
流動負債			
短期債務	30	108,335	87,780
中國石化集團公司及其附屬公司借款	30	11,921	4,684
租賃負債	31	18,079	17,831
衍生金融負債	24	5,676	3,412
應付賬款及應付票據	33	263,459	256,597
合同負債	34	126,395	127,697
其他應付款	35	163,081	173,530
應付所得稅		1,607	1,706
流動負債合計		**698,553**	**673,237**
流動負債淨額		**175,812**	**148,722**
總資產減流動負債		**1,454,932**	**1,408,203**
非流動負債			
長期債務	30	215,148	187,202
中國石化集團公司及其附屬公司借款	30	20,116	23,294
租賃負債	31	157,407	154,904
遞延所得稅負債	29	6,401	7,324
預計負債	36	51,086	49,668
其他非流動負債		17,898	13,664
非流動負債合計		**468,056**	**436,056**
		986,876	**972,147**
權益			
股本	37	120,926	121,282
儲備		706,537	694,533
本公司股東應佔權益		**827,463**	**815,815**
非控股股東權益		**159,413**	**156,332**
權益合計		**986,876**	**972,147**

董事會於2026年3月20日審批及授權簽發。

侯啟軍
董事長
（法定代表人）

趙東
總裁

壽東華
財務總監

第163頁至第212頁的財務報表附註為本合併財務報表組成部分。

	股本 人民幣	資本公積 人民幣	股本溢價 人民幣	庫存股 人民幣	法定盈餘公積 人民幣	任意盈餘公積 人民幣	其他儲備 人民幣	留存收益 人民幣	本公司股東應佔權益 人民幣	非控股股東權益 人民幣	權益總額 人民幣
於2024年1月1日餘額	119,349	28,929	51,068	–	106,134	117,000	6,179	374,330	802,989	152,820	955,809
本年度利潤	–	–	–	–	–	–	–	48,939	48,939	7,237	56,176
其他綜合收益（附註15）	–	–	–	–	–	–	(3,003)	–	(3,003)	17	(2,986)
本年度綜合收益合計	–	–	–	–	–	–	(3,003)	48,939	45,936	7,254	53,190
轉入被套期項目初始確認的現金流量套期儲備金額	–	–	–	–	–	–	(1,029)	–	(1,029)	91	(938)
直接計入權益的與所有者的交易：											
回購股份（附註37）	–	–	–	(2,131)	–	–	–	–	(2,131)	–	(2,131)
回購股份的註銷（附註37）	(458)	–	(1,672)	2,130	–	–	–	–	–	–	–
所有者投入及對所有者的分配：											
股東投入的普通股（附註37）	2,391	–	9,597	–	–	–	–	–	11,988	–	11,988
2023年度期末股利（附註14）	–	–	–	–	–	–	–	(24,340)	(24,340)	–	(24,340)
2024年度中期股利（附註14）	–	–	–	–	–	–	–	(17,768)	(17,768)	–	(17,768)
利潤分配（註(a)）	–	–	–	–	4,529	–	–	(4,529)	–	–	–
分派予非控股股東	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(6,024)	(6,024)
非控股股東投入	–	970	–	–	–	–	–	–	970	1,266	2,236
所有者投入及對所有者的分配合計	2,391	970	9,597	–	4,529	–	–	(46,637)	(29,150)	(4,758)	(33,908)
與非控股股東的交易	–	(1,078)	–	–	–	–	–	–	(1,078)	1,180	102
與所有者交易合計	1,933	(108)	7,925	(1)	4,529	–	–	(46,637)	(32,359)	(3,578)	(35,937)
其他綜合收益結轉留存收益	–	–	–	–	–	–	(15)	15	–	–	–
權益法核算被投資單位的其他權益變動	–	(68)	–	–	–	–	–	–	(68)	(10)	(78)
其他	–	346	–	–	–	–	(48)	48	346	(245)	101
於2024年12月31日餘額	**121,282**	**29,099**	**58,993**	**(1)**	**110,663**	**117,000**	**2,084**	**376,695**	**815,815**	**156,332**	**972,147**

第163頁至第212頁的財務報表附註為本合併財務報表組成部分。

	股本 人民幣	資本公積 人民幣	股本溢價 人民幣	庫存股 人民幣	法定盈餘公積 人民幣	任意盈餘公積 人民幣	其他儲備 人民幣	留存收益 人民幣	本公司股東應佔權益 人民幣	非控股股東權益 人民幣	權益總額 人民幣
於2025年1月1日餘額	121,282	29,099	58,993	(1)	110,663	117,000	2,084	376,695	815,815	156,332	972,147
本年度利潤	–	–	–	–	–	–	–	32,476	32,476	3,334	35,810
其他綜合收益（附註15）	–	–	–	–	–	–	7,892	–	7,892	1,595	9,487
本年度綜合收益合計	–	–	–	–	–	–	7,892	32,476	40,368	4,929	45,297
轉入被套期項目初始確認的現金流量套期儲備金額	–	–	–	–	–	–	(179)	–	(179)	(28)	(207)
直接計入權益的與所有者的交易：											
回購股份（附註37）	–	–	–	(1,554)	–	–	–	–	(1,554)	–	(1,554)
回購股份的註銷（附註37）	(356)	–	(1,199)	1,555	–	–	–	–	–	–	–
所有者投入及對所有者的分配：											
股東投入的普通股（附註37）	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2024年度期末股利（附註14）	–	–	–	–	–	–	–	(16,974)	(16,974)	–	(16,974)
2025年度中期股利（附註14）	–	–	–	–	–	–	–	(10,662)	(10,662)	–	(10,662)
利潤分配（註(a)）	–	–	–	–	3,563	–	–	(3,563)	–	–	–
分派予非控股股東	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(8,661)	(8,661)
非控股股東投入	–	877	–	–	–	–	–	–	877	7,109	7,986
所有者投入及對所有者的分配合計	–	877	–	–	3,563	–	–	(31,199)	(26,759)	(1,552)	(28,311)
與非控股股東的交易	–	(25)	–	–	–	–	–	–	(25)	(62)	(87)
與所有者交易合計	(356)	852	(1,199)	1	3,563	–	–	(31,199)	(28,338)	(1,614)	(29,952)
權益法核算被投資單位的其他權益變動	–	(329)	–	–	–	–	–	–	(329)	4	(325)
其他	–	126	–	–	–	–	(476)	476	126	(210)	(84)
於2025年12月31日餘額	**120,926**	**29,748**	**57,794**	**–**	**114,226**	**117,000**	**9,321**	**378,448**	**827,463**	**159,413**	**986,876**

註：

(a) 根據《中華人民共和國公司法》和本公司章程，本公司應從按本集團採用的遵從中國企業會計準則的中國會計政策計算的淨利潤之10%提取法定盈餘公積。如其餘額達到公司註冊資本的50%，可不再提取。此項基金須在向股東分派股利前提取。法定盈餘公積可以用來彌補以前年度虧損，亦可用來根據股東現持股比例發行新股轉增資本，或增加股東現有股票價值，但在以上用途後法定盈餘公積餘額不少於註冊資本的25%。

本公司於截至2025年12月31日止年度結轉人民幣35.63億元（2024年：人民幣45.29億元）至法定盈餘公積，即根據遵從中國企業會計準則的中國會計政策計算的淨利潤之10%提取。

(b) 任意盈餘公積的用途與法定盈餘公積相若。

(c) 根據中國企業會計準則計算的於2025年12月31日可供分配給本公司股東的留存收益為人民幣1,104.83億元（2024年：人民幣1,065.17億元）。此金額是根據本公司章程規定遵從《中國企業會計準則》的會計政策和遵從《國際財務報告會計準則》的會計政策計算出來的較低者。

(d) 資本公積是代表(i)於重組（附註1）時發行的股票總面值與從中國石化集團公司轉移的淨資產數額之間的差異；及(ii)從中國石化集團公司收購／向其出售企業及相關業務，及收購／處置（不喪失控制權）非控股股東權益支付／收到的金額與獲得／處置的淨資產數額之間的差異。

(e) 股本溢價根據《中華人民共和國公司法》第213及214條規定所應用。

第163頁至第212頁的財務報表附註為本合併財務報表組成部分。

	附註	截至12月31日止年度 2025年 人民幣	2024年 人民幣
經營活動所得現金淨額	(a)	**162,496**	**149,360**
投資活動			
資本支出		(115,497)	(119,144)
探井支出		(18,128)	(20,062)
購入投資以及於聯營公司及合營公司的投資		(10,755)	(10,578)
購入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		–	(26)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		–	26
購買附屬公司，扣除購入的現金		1,537	–
出售投資及於聯營公司的投資所得款項		153	452
出售物業、廠房、設備及其他長期資產所得款項		1,241	1,864
增加到期日為三個月以上的定期存款		(91,435)	(114,855)
減少到期日為三個月以上的定期存款		69,139	86,624
已收利息		3,677	4,113
已收投資及股利收益		9,503	11,543
收到／(支付)其他與投資活動有關的現金		4,093	(1,197)
投資活動所用現金淨額		**(146,472)**	**(161,240)**
融資活動			
新增借款		417,594	672,450
償還借款		(386,252)	(628,052)
發行新股		–	11,995
非控股股東投入的現金		7,702	3,463
分派本公司股利		(27,636)	(42,108)
附屬公司分派予非控股股東		(8,288)	(6,144)
支付利息		(7,375)	(7,912)
少數股東減資		(152)	(1,474)
回購股份所支付的現金		(1,554)	(2,131)
償還租賃負債支付的金額		(19,247)	(19,654)
收到其他與籌資活動有關的現金		112	1,290
支付其他與籌資活動有關的現金		(978)	(960)
融資活動所用現金淨額		**(26,074)**	**(19,237)**
現金及現金等價物淨減少額		**(10,050)**	**(31,117)**
年初的現金及現金等價物		**91,295**	**121,759**
匯率變動的影響		**(192)**	**653**
年末的現金及現金等價物		**81,053**	**91,295**

第163頁至第212頁的財務報表附註為本合併財務報表組成部分。

(a) 除税前利潤與經營活動所得現金淨額的調節

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣	2024年 人民幣
經營活動		
除税前利潤	43,744	69,142
調整：		
折舊、折耗及攤銷	127,171	120,714
乾井成本核銷	7,911	4,955
應佔聯營公司及合營公司的收益	(10,463)	(8,961)
投資損失／(收益)	673	(669)
利息收入	(5,802)	(5,935)
利息支出	19,247	18,601
匯兑及衍生金融工具收益	(2,132)	(622)
出售物業、廠房、設備及其他資產淨損失／(收益)	384	(810)
資產減值損失	12,953	6,702
信用減值(轉回)／損失	(258)	108
其他與投資活動有關的收益	(4,324)	–
	189,104	**203,225**
淨變動：		
應收款項及其他流動資產	(7,928)	(7,864)
存貨	22,341	(10,117)
應付款項及其他流動負債	(26,167)	(19,844)
	177,350	**165,400**
已付所得税	(14,854)	(16,040)
經營活動所得現金淨額	**162,496**	**149,360**

第163頁至第212頁的財務報表附註為本合併財務報表組成部分。

1 主要業務、公司簡介、編列基準及會計政策變更

主要業務

中國石油化工股份有限公司(「本公司」)是一家能源化工公司，通過各附屬公司(以下統稱為「本集團」)在中華人民共和國(「中國」)成立並從事石油及天然氣和化工業務。石油及天然氣業務包括勘探、開發及生產原油及天然氣；管輸原油、天然氣；將原油提煉為石油製成品；以及營銷原油、天然氣和成品油。化工業務包括製造及營銷廣泛的工業用化工產品。

公司簡介

本公司是於2000年2月25日在中國成立的股份有限公司，本公司的成立是隸屬中國國務院領導的部級企業－中國石油化工集團有限公司(「中國石化集團公司」)(即最終控股公司)進行重組(「重組」)的其中一環。在本公司註冊成立之前，本集團的石油及天然氣和化工業務是由中國石化集團公司的石油管理局、石化和煉油生產企業及營銷和分銷公司經營。

中國石化集團公司把準備轉移給本公司的若干核心石油及天然氣和化工經營業務及其相關的資產和負債分離。本公司於2000年2月25日向中國石化集團公司發行688億股每股面值人民幣1.00元的內資股，作為中國石化集團公司轉移石油及天然氣和化工經營業務和相關資產及負債的價款。於2000年2月25日發行給中國石化集團公司的股份代表當時本公司的全部註冊及已發行股本。轉移至本公司的石油及天然氣和化工經營業務包括(i)勘探、開發及生產原油及天然氣；(ii)煉油、運輸、儲存及營銷原油及石油產品；及(iii)生產及銷售化工產品。

編列基準

本合併財務報表是根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告會計準則編製。國際財務報告會計準則包括由國際會計準則委員會審批及簽發的國際會計準則及相關的解釋公告。本合併財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條例。本集團採用的重要會計政策載於附註2。

會計政策變更

除下文列載的已採用新訂及經修訂的準則外，本報告採用的會計政策與以前年度的會計政策一致。

(a) 本集團已採用的新訂及經修訂的準則及解釋公告

本集團已將國際會計準則理事會發佈的《國際會計準則第21號－匯率變動的影響－缺乏可交換性》修正案應用於本會計期間的最終財務報告。修正案不會對本最終報告產生重大影響，因為本集團未進行任何外幣無法兑換為其他貨幣的外幣交易。

本集團在本會計期間未採用任何尚未生效的新準則或解釋。

(b) 本集團尚未採用的新訂及經修訂的準則及解釋公告

截至2025年12月31日止年度，本集團已發佈了若干新的會計準則和解釋，但這些準則和解釋並未生效。本準則預計不會對本集團採用的合併財務報表產生重大影響，但以下情況除外。

1 主要業務、公司簡介、編列基準及會計政策變更(續)

會計政策變更(續)

(b) 本集團尚未採用的新訂及經修訂的準則及解釋公告(續)

《國際財務報告準則第18號》財務報表中的列報和披露

《國際財務報告準則第18號》替代《國際會計準則第1號—財務報表列報》,旨在提高實體財務報表信息的透明度和可比性。《國際財務報告準則第18號》生效日期為2027年1月1日,並允許企業提前採用。

(i) 除其他變化外,根據《國際財務報告準則》第18號,所有主體必須在損益表中將所有收益和費用歸入五個類別,即經營、投資、籌資、非連續經營和所得稅,還需要在財務報表的附註中披露管理層業績指標的定義。

該集團不計劃提前採用《國際財務報告準則》第18號,目前仍在評估採用該準則的影響。

根據《國際財務報告準則》編製合併財務報表需要管理層作出判斷,影響資產和負債的政策應用和報告金額的估計和假設,以及合併財務報表日或有資產和負債的披露,以及該期間的收入和費用報告金額。估計和相關假設基於歷史經驗和各種其他因素,這些因素在當時情況下被認為是合理的,其結果構成了對資產和負債賬面價值做出判斷的基礎,而這些判斷在其他來源中並不明顯。實際結果可能與這些估計有所不同。

對估計數和基本假設進行持續審查。如果修訂僅影響該期間,則在修訂估計的期間確認會計估計的修訂;如果修訂影響當前和未來期間,則在修訂期間和未來期間確認會計估計的修訂。

管理層在應用《國際財務報告準則》時作出的對合併財務報表有重大影響的關鍵假設和估計以及估計不確定性的主要來源在附註44中披露。

2 重要會計政策

(a) 合併基準

合併財務報表包含本公司及各附屬公司的財務報表,以及於聯營公司和合營公司的權益。

(i) 附屬公司及非控股股東權益

附屬公司是指所有由本公司控制的公司。當本公司擁有對被投資方的權力,通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報,並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額時認定為控制。當評估本公司是否擁有此權力時,僅考慮實質性權利。

各附屬公司的財務報表由控制生效開始日起至控制結束當日為止合併於合併財務報表中。

於財務狀況表日,非控股股東權益作為淨資產中一部分的不被本公司擁有的附屬公司之權益,無論直接或間接經由附屬公司,均列示於合併財務狀況表及合併股東權益變動表內,並區別於本公司股東應佔權益單獨列示。非控股股東應佔利潤作為本年度利潤或虧損及綜合收益在非控股股東及本公司股東之間的分配,於合併利潤表及合併綜合收益表內單獨列示。

在不喪失控制權的情況下於附屬公司的權益變化記錄為權益交易,同時對合併權益中的控股股東及非控股股東權益進行調整以反映相應的權益變動情況,但對商譽及當期損益不做調整。

分步實現非同一控制下企業合併時,收購方之前在被收購方持有權益於收購日期的賬面值,按收購日期的公允價值重新計量,重新計量產生的任何盈虧在合併利潤表中確認。

在本集團喪失對附屬公司控制權的情況下,應視為處置所佔該附屬公司全部權益,同時應確認處置收益或損失。任何在該前附屬公司中剩餘的權益份額應在控制喪失日按照應視為在初始確認時以公允價值計量的金融資產(附註2(j))的公允價值予以確認,或在適用情況下確認為對聯營或合營公司的投資成本(附註2(a)(ii))。

於本公司的財務狀況表中,於附屬公司的投資按成本減減值損失列示(附註2(n))。

本集團的重要附屬公司的詳情載於附註42。

2 重要會計政策*(續)*

(a) 合併基準*(續)*

(ii) 聯營公司及合營公司

聯營公司是指本集團對其管理有重大影響的公司，但並不是附屬公司。重大影響指有權參與被投資者的財務及營運政策制訂但無權控制或共同控制該等政策。

合營方根據其享有的權利和承擔的義務，而非按照合營安排的法律形式，確定合營安排劃分為共同經營或合營公司。合營公司是指本集團與其他合營方對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

於合併及公司財務報表中，於聯營公司及合營公司的投資是按權益法核算，並以重大影響或共同控制開始日起至結束日為止。按照權益法核算的投資的初始確認金額為投資成本，其後根據本集團按持股比例應享有的淨資產的變動及相關投資的減值損失進行調整(附註2(n))。

本集團對被投資單位於收購後按持股比例享有的稅後經營成果及本年度發生的減值損失於合併利潤表中確認。本集團對被投資單位於收購後按持股比例享有的其他綜合收益稅後部分，於合併綜合收益表中確認。

當本集團在聯營公司及合營公司相關投資的虧損超過享有的權益時，除非本集團已承擔法定或推定債務或代表投資方支付款項，本集團應喪失其對被投資單位的權益並停止確認虧損。因此，本集團的權益是權益法下投資的賬面價值加上實質性構成本集團對聯營企業或合營企業淨投資的一部分的應用預期信用損失模型(如適用)後的其他長期權益。

在本集團對聯營公司及合營公司喪失重大影響或共同控制的情況下，應視為處置所佔該被投資單位全部權益，同時應確認處置收益或損失。任何在該前被投資單位中剩餘的權益份額應視為在初始確認時以公允價值計量的金融資產(附註2(j))，在重大影響或共同控制喪失日按照公允價值予以確認，或在對合營公司喪失共同控制但仍具有重大影響時，於共同控制喪失日將原對合營公司的投資確認為對聯營公司的投資成本。

(iii) 交易的合併抵銷

集團內部往來結餘及交易，以及由集團內部往來交易產生的任何未實現利潤，已在合併時抵銷。與聯營公司和合營公司進行交易產生的未實現利潤，按本集團對其享有的權益進行抵銷。未實現虧損的抵銷方法在不存在證據表明存在減值損失的情況下與未實現利潤相同。

(iv) 同一控制下的主體或企業合併

本公司在編製合併當期財務報表時，對於通過同一控制下企業合併取得的主體或業務，視同被合併方在本公司最終控制方對其開始實施控制時納入本公司合併範圍。同一控制下的主體或企業合併，被合併方的淨資產應以最終控制方財務報表中的賬面價值入賬，合併對價超過或少於被合併方的可辨認資產、負債和或有負債的公允價值的金額不應確認為商譽或者合併方的收益。

同一控制下的主體或企業合併的合併方在編製合併利潤表時，應當自最終控制方對被合併附屬公司或業務開始實施控制時起或列報的最早期起(孰短)，將被合併附屬公司或業務的經營成果納入本公司合併利潤表。合併財務報表中的比較數據應從被合併方成立日或首次處以同一控制下的日期中的較早者開始調整。

合併方與被合併方應當採用統一的會計政策。合併方與被合併方之間發生內部交易、形成的往來餘額及內部交易未實現的損益在合併過程中都會被抵銷。合併方為進行企業合併發生的各項直接相關費用，包括專業服務費、註冊費、為股東提供信息的費用、在合併過程中發生的成本或損失等，應當於發生時計入當期損益。

2 重要會計政策*(續)*

(b) 外幣換算

本集團的列報貨幣是人民幣。年度內的外幣交易按交易日中國人民銀行公佈的外匯牌價折合為人民幣。外幣性資產及負債則按財務狀況表日中國人民銀行公佈的外匯牌價折合為人民幣。

除了已資本化為在建工程的匯兑差額外，匯兑差額均記入合併利潤表中「融資成本」作收入或支出。

對境外經營的財務報表採用交易日適用的中國人民銀行公佈的外匯牌價進行折算。財務狀況表中的資產和負債項目，包括合併境外經營財務報表產生的商譽，採用財務狀況表日的匯率折算。利潤表中的收入費用項目，採用交易發生日的即期匯率或即期匯率的近似匯率折算。折算產生的外幣財務報表折算差額於其他綜合收益表中確認，並於其他儲備中列示。

處置境外經營時，相關的外幣財務報表折算差額自股東權益轉入處置當期合併利潤表。

(c) 現金及現金等價物

現金等價物包括原存款期少於三個月存於金融機構的定期存款。現金等價物以原值列示，與公允價值相若。

(d) 應收賬款、應收票據及其他應收款

除了包含重大融資成分的應收賬款、應收票據及其他應收款以公允價值進行初始確認外，應收賬款、應收票據及其他應收款以交易對價進行初始確認。後按使用實際利率法進行攤銷的攤餘成本扣除預期信用損失準備計量(附註2(j))。當獲取應收賬款、應收票據及其他應收款的現金流量的合同權利終止或於轉移這些金融資產時並無保留控制權或這些資產的絕大部分的風險和報酬已轉移，本集團終止確認這些金融資產。

(e) 存貨

存貨按成本或可變現淨值兩者中較低者入賬。成本主要包括以加權平均法計算的採購成本；倘屬在製品及製成品，則包括直接勞工及生產費用的適當份額。可變現淨值是在日常業務中的估計售價減估計完成生產及銷售所需的成本。

(f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備以成本入賬，並扣除累計折舊及減值損失(附註2(n))。資產的成本包括採購價及任何將資產變成現狀及運往現址作擬定用途的直接成本。當替代物業、廠房及設備項目部分的支出包含的未來經濟利益很可能流入本集團，且該支出能夠可靠地計量時，該項目部分的支出於發生時記入資產賬面價值。所有其他支出於發生時作為費用記入當期的合併利潤表。

報廢或出售除油氣資產以外的物業、廠房及設備所產生的盈虧，是以資產的出售淨收入與賬面淨額之間的差額確定，並在報廢或出售日在合併利潤表內確認為收入或支出。

除油氣資產外，折舊是根據各項資產下列的預計可使用年限，在扣除估計殘值後，按直線法計提並沖銷其成本：

	預計可使用年限	預計淨殘值率
廠房及建築物	12至50年	3%
機器設備及其他	4至30年	3%

當物業、廠房及設備的各部分有不同的可使用年限，該資產的成本依照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊，並於每年重新評估資產的可使用年限及其殘值。

2 重要會計政策*(續)*

(g) 油氣資產

本集團採用成果法計算本集團的油氣生產活動。根據成果法，開發井、相關輔助設備及已探明礦區權益的成本會被資本化。探井成本會在確定該井是否已發現探明儲量前先行資本化為在建工程。探井成本的減值會在確定該井未能發現探明儲量時發生。探井成本通常在完成鑽探後不會按資產列示多於一年，除非：(i)已發現有足夠儲量以支持投入並使其成為生產井所需的資本支出；(ii)正在進行或已切實計劃在近期鑽探更多的勘探性油井；或(iii)正在進行其他活動以充分評估儲量及項目經濟性及運行可行性。其他所有勘探成本，包括地質及地球物理成本、其他乾井成本及為勘探或使用原油及天然氣而產生的年度租賃費，均於發生時作費用處理。有關探明油氣資產的資本化成本是按產量法以產量和油氣儲量為基礎進行攤銷。

管理層對油氣資產未來的拆除費用的估計是按照目前的行業慣例，考慮了預期的拆除方法，並參考了工程師的估計後進行的。相關拆除費用按無風險報酬率折為現值並資本化為油氣資產價值的一部分，與其後進行攤銷。

(h) 在建工程

在建工程是指興建中的建築物、油氣資產和個別待安裝的廠房及設備，並按成本減減值損失(附註2(n))列示。成本包括直接建築成本、在建築期間的利息費用及被視為利息費用調整的相關借入資金的匯兑差額。

企業將固定資產達到預定可使用狀態前產出的產品或副產品對外銷售的相關收入和成本應分別進行會計處理，計入當期損益。

在該資產實質上可作擬定用途時，在建工程便會轉入物業、廠房及設備項目內。

在建工程不計提折舊。

(i) 商譽

商譽是由於收購附屬公司、聯營公司或合營公司而產生的。商譽是指收購成本與所獲得可辨別的淨資產的公允價值之間的差異。

於2008年1月1日以前，本集團收購合併附屬公司的非控股股東權益以購買法核算，收購成本與獲得的可辨認淨資產公允價值(按持股比例核算)之間的差額確認為商譽。自2008年1月1日起，非控制性權益的調整金額(如通過收購非控制性權益)與支付的現金或其他作價之間的任何差異於權益中確認。

商譽按成本減累計減值損失列示。因預期受惠協同效應而進行的企業合併產生的商譽被分配至每一現金產出單元或現金產出單元組並每年進行減值測試(附註2(n))。聯營公司或合營公司的商譽的賬面值包含在對聯營公司或合營公司的權益的賬面值中，並於存在客觀性的減值證據時，作為一個整體進行減值測試(附註2(n))。

(j) 金融資產

(i) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：a)以攤餘成本計量的金融資產；b)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；c)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。如果合同現金流量特徵僅對金融資產的合同現金流量構成極其微小的影響，或者對合同現金流量的影響超過了極其微小的程度但是不現實的，則不影響金融資產的分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，相關交易費用直接計入損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。但是，因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款及應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

2 重要會計政策(續)

(j) 金融資產(續)

(i) 分類和計量(續)

債務工具

本集團持有的債務工具主要包括現金及現金等價物、於金融機構的定期存款及應收款項。此類金融資產以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

- 以攤餘成本計量：本集團管理此類金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，此類金融資產的合同現金流量特徵是在特定日期產生的現金流量，即為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。

- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，此類金融資產的合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兑損益和按照實際利率法計算的利息計入當期損益。

權益工具

本集團對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入損益，列示為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。當其終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

(ii) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，計算並確認預期信用損失。

於每個財務狀況表日，本集團對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在財務狀況表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段、以及較低信用風險的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

對於由收入交易形成的應收賬款及應收票據和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。

(iii) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：a)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；b)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；c)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具終止確認時，公允價值儲備的累計額轉入留存收益，而不會通過當期損益回收；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

2 重要會計政策*(續)*

(j) 金融資產*(續)*

(iv) 財務擔保

財務擔保是指擔保發起人(即保證人)支付指定款項，以補償擔保受益人(即債權人)因債務人未能按照約定履行債務而遭受的損失的合同。

財務擔保以公允價值進行初始確認。公允價值根據相似服務的公平交易中收取的費用(若可獲取此類信息)或利率差異確定，利率差異可通過對比提供擔保時債權人收取的實際利率與其在無擔保情況下可能收取的估計利率得出。當財務擔保產生已收或應收對價，則根據適用於該類別資產的本集團政策確認對價。若未產生已收或應收對價，則應在當期損益中確認為直接費用。

初始確認後，初始確認為遞延收入的金額在擔保期限內作為財務擔保收入在損益中進行攤銷。

本集團監控特定債務人的違約風險，並在財務擔保的預期信用損失高於財務擔保賬面金額時確認預計負債(即初始確認金額扣除累計攤銷)。

(k) 金融負債

本集團的金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付賬款及應付票據、其他應付款及借款等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(l) 金融工具的公允價值的確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

(m) 衍生金融工具及套期會計

衍生金融工具於初始確認時以公允價值計量，並在每個財務狀況表日重新評估其公允價值。衍生金融工具重新評估其公允價值產生的利得和損失，除滿足套期會計的要求以外，計入當期損益。

套期會計方法，是指本集團將套期工具和被套期項目產生的利得或損失在相同會計期間計入當期損益(或其他綜合收益)以反映風險管理活動影響的方法。

被套期項目，是指使本集團面臨現金流量變動風險，且被指定為被套期對象的、能夠可靠計量的項目。本集團指定為被套期項目有使本集團面臨現金流量變動風險的預期以尚未確定的未來市場價格進行的購買或銷售等。

套期工具是本集團為進行套期而指定的或現金流量變動預期可抵銷被套期項目的現金流量變動的金融工具。

套期同時滿足下列條件的，本集團認定套期關係符合套期有效性要求：

(i) 被套期項目和套期工具之間存在經濟關係。該經濟關係使得套期工具和被套期項目的價值因面臨相同的被套期風險而發生方向相反的變動。

(ii) 被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位。

(iii) 套期關係的套期比率，等於本集團實際套期的被套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比，但不反映被套期項目和套期工具相對權重的失衡。

2 重要會計政策*(續)*

(m) 衍生金融工具及套期會計*(續)*

現金流量套期

現金流量套期，是指對現金流量變動風險敞口進行的套期。該現金流量變動源於與已確認資產或負債(例如，浮動利率債務的全部或部分未來利息支付)、極可能發生的預期交易，或與上述項目組成部分有關的特定風險，且將影響本集團的損益。企業應當在套期開始日及以後期間持續地對套期關係是否符合套期有效性要求進行評估，以確保被套期項目和套期工具間存在經濟關係。

只要現金流量套期滿足運用套期會計的標準，在權益中單獨歸集的與被套期項目相關的部分(現金流量套期儲備)應按下列兩項絕對金額中的較低者確定：

(i) 自套期開始套期工具產生的累計利得或損失；以及

(ii) 自套期開始被套期項目公允價值(現值)的累計變動(即，被套期的預計未來現金流量累計變動的現值)。

套期工具產生的利得或損失中屬於有效套期的部分計入其他綜合收益。

套期工具產生的利得或損失中屬於套期無效的部分，計入當期損益。

被套期項目為預期交易，且該預期交易使本集團隨後確認一項非金融資產或非金融負債的，或者非金融資產或非金融負債的預期交易形成一項適用於公允價值套期會計的確定承諾時，本集團將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。這並非一項重分類調整，因此不會影響其他綜合收益。

對於不屬於上述情況的現金流量套期，本集團在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入當期損益。

如果在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額是一項損失，且該損失全部或部分預計在未來會計期間不能彌補的，本集團在預計不能彌補時，將預計不能彌補的部分從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

當因風險管理目標發生變化導致套期關係不再滿足風險管理目標時(即，主體不再尋求實現該風險管理目標)、套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使時、被套期項目與套期工具之間不再存在經濟關係，或者被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響開始佔主導地位時、或套期不再滿足套期會計方法的條件時，本集團終止使用套期會計。如果被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備金額予以保留，並按上述現金流量套期的會計政策處理。如果被套期的未來現金流量預期不再發生的，累計現金流量套期儲備的金額從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。如果被套期的未來現金流量預期不再極可能發生但可能預期仍然會發生，在預期仍然會發生的情況下，累計現金流量套期儲備的金額予以保留，並按上述現金流量套期的會計政策處理。

公允價值套期

公允價值套期是指對已確認資產或負債、尚未確認的確定承諾，或上述項目組成部分的公允價值變動風險敞口進行的套期。

套期工具產生的利得或損失計入當期損益。被套期項目因被套期風險敞口形成的利得或損失計入當期損益，同時調整未以公允價值計量的已確認被套期項目的賬面價值。

被套期項目為以攤餘成本計量的金融工具(或其組成部分)的，本集團對被套期項目賬面價值所作的調整按照開始攤銷日重新計算的實際利率進行攤銷，並計入當期損益。

(n) 資產的減值損失

其他長期資產(包括物業、廠房及設備、在建工程、使用權資產及其他資產)的賬面值會於每個財務狀況表日作出審閱，以評估該項資產是否有減值跡象。當發生事項或情況變化顯示賬面值可能無法收回，這些資產便需進行減值測試。若出現這種減值情況，賬面值會減低至可收回值。於每個財務狀況表日評估商譽的可收回值。

可收回值是扣除處置費用之公允價值與使用價值兩者中的較高者。在釐定使用價值時，由資產產生的預期未來現金流量會採用反映貨幣時間價值和該資產特有風險的當前市場評價的稅前折現率，並折現至其現值。如果一項資產不會產生基本上獨立於其他資產所產生的現金流量，則按能獨立產生現金流量的最小的資產組合確定可收回值，即現金產出單元。

2 重要會計政策(續)

(n) 資產的減值損失(續)

減值損失的數額在合併利潤表內確認為一項支出。關於現金產出單元確認的減值損失首先抵減分攤到該現金產出單元的商譽的賬面值，然後根據該現金產出單元中各項資產的賬面值，按比例抵減。資產的賬面值不能減至低於可確定的扣除處置費用之公允價值或使用價值。

管理層在每個財務狀況表日評估是否有任何跡象顯示在以前年度確認的除商譽外的資產減值損失可能不再存在。假如過往用以釐定可收回值的估計發生有利的改變，則減值損失便會逆轉。當導致作出抵減或沖銷的情況和事項不再存在時，其後增加的資產可收回值會確認為收入。逆轉會扣除尚未抵減或沖銷的情況下原應確認為折舊的金額。對商譽的資產減值損失不能逆轉。

(o) 應付賬款、應付票據及其他應付款

應付賬款、應付票據及其他應付款通常為以公允價值進行初始確認後按攤餘成本列示的金融負債。若折現影響並不重大則按成本列示。

(p) 帶息借款

帶息借款按公允價值減去應佔交易成本後初始確認。初始確認後，帶息借款以攤餘成本列賬，而成本與贖回價值之間的任何差異均以實際利率法於借款期內在損益中確認。

(q) 準備及或有負債

當本集團因過去的事件而產生的一項法定或推定的義務很可能導致經濟利益流出時，準備將被記錄為不確定時間和數額的負債並進行可靠估計。

如果經濟利益流出的可能性較低，或是無法對有關數額作出可靠的估計，便會將該義務披露為或有負債，但當經濟利益流出的可能性極低時除外。如果本集團的可能發生的義務須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會將該義務披露為或有負債，但當經濟利益外流的可能性極低時除外。

如果清償一項預計負債所需的部分或全部支出預計將由另一方償還，則對任何肯定的預期償還確認單獨的資產。確認的金額僅限於準備金的賬面價值。

未來拆除準備之最初確認是根據未來將要發生的關於本集團在油氣勘探及開發活動結束時的預期拆除和棄置費用的成本之現值進行。除因時間推移確認為利息成本外，任何後續的預期成本之現值變動將會反映為油氣資產和該準備之調整。

當本集團簽訂的合同中，履行合同義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益時，就存在虧損合同。虧損合同的預計負債按終止合同的預期成本和繼續履行合同的淨成本兩者中較低者的現值計算。履行合同的成本包括履行該合同的增量成本和與履行該合同直接相關的其他成本的分配。

(r) 收入確認

收入是本集團日常活動中形成的，會導致股東權益增加且與股東投入資本無關的經濟利益的總流入。

本集團銷售原油、天然氣、石油及化工等產品。本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務的控制權時，本集團會考慮下列跡象：本集團就該商品享有現時收款權利；本集團已將該商品的實物轉移給客戶；本集團已將該商品的法定所有權或所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶；客戶已接受該商品等。

2 重要會計政策(續)

(r) 收入確認(續)

銷售商品

當產品的控制權轉移時，確認銷售收入。相關產品的控制權指客戶能夠主導產品的使用，並從中獲得幾乎全部的經濟利益。尚未交付貨物時即收到客戶預付款項，確認為合同負債，並當客戶獲得對相關貨物的控制權時，確認為銷售收入。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

本集團向客戶轉讓商品前能夠控制該商品的情形包括：

- 本集團自第三方取得商品或其他資產控制權後，再轉讓給客戶；
- 本集團能夠主導第三方代表本集團向客戶提供服務；
- 本集團自第三方取得商品控制權後，通過提供重大的服務將該商品與其他商品整合成某組合產出轉讓給客戶；

在具體判斷本集團向客戶轉讓商品前是否擁有對該商品的控制權時，本集團綜合考慮所有相關事實和情況，包括：

- 本集團承擔向客戶轉讓商品的主要責任；
- 本集團在轉讓商品之前或之後承擔了該商品的存貨風險；
- 本集團有權自主決定所交易商品的價格等。

(s) 政府補助

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，以公允價值確認。

政府補助，若與成本相關的，予以遞延，並在補償相關成本的期間，計入當期損益。

與購置物業、廠房及設備相關的政府補助計入其他非流動負債中，確認為遞延收益，並在相關資產使用壽命內平均分配，計入當期損益。

(t) 借貸成本

除了屬於需要長時間興建才可以投入作擬定用途的資產的相關借貸成本會被資本化外，其他的借貸成本是於發生時在當期的合併利潤表內列支。

(u) 維修及保養支出

維修及保養支出是在發生時列為支出入賬。

(v) 環保支出

與現行持續經營業務或過去業務所導致的情況有關的環保支出均會在發生時作為支出入賬。

與未來補救成本有關的負債是當很可能會進行環境評估及／或清潔工作，以及可可靠估計有關成本時入賬。當本集團得悉與環保或有事項有關的事實後，本集團會重估其應計負債及其他潛在風險。

(w) 研究及開發費用

研究及不滿足資本化條件的開發費用是在發生的期間內確認為支出。截至2025年12月31日止年度，發生的研究及開發費用為人民幣158.63億元(2024年：人民幣152.15億元)。

2 重要會計政策*(續)*

(x) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

(i) 本集團作為承租人

本集團於取得租賃資產使用權時確認使用權資產，並按剩餘租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自財務狀況表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為流動負債。

本集團的使用權資產主要包括土地。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除新冠肺炎疫情直接引發的合同變更採用簡化方法外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

(ii) 本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

本集團經營租出自有的廠房及建築物、機器設備等時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

(y) 員工福利

本集團退休計劃的應付供款是根據發生的按該計劃所規定的供款額記入合併利潤表。詳情載於附註40。

離職福利，如減員費用，僅於本集團明確地承擔終止僱員合約的義務或承擔對一個詳細正式並且沒有可能撤銷的自願離職計劃提供福利的義務時確認。

(z) 所得稅

所得稅包括當期稅項及遞延稅項。當期稅項是按應課稅所得及適用稅率計算。遞延稅項是以財務狀況表負債法按合併財務報表的資產及負債賬面金額與計稅用的金額之間的所有暫時性差異計提，但僅以很可能取得用來抵扣可抵扣遞延所得稅資產的應納稅所得額為限。遞延稅項是按預期在變現資產或償還負債的期內適用的稅率或實質適用的稅率計算。除以前直接在權益中確認的遞延所得稅資產和負債的稅率變動影響是在其他綜合收益或權益中確認外，因所得稅稅率變動導致遞延所得稅資產和負債的影響在合併利潤表中確認。

預期可用作抵銷未來應課稅利潤的虧損稅值，會在適當程度上抵銷在相同法定納稅單位及司法管轄區內的遞延所得稅負債，但不得用以抵銷另一法定納稅單位的應課稅利潤。遞延所得稅資產賬面金額會於每一財務狀況表日審閱並減記至有關稅項收益不可能再變現的程度。

2 重要會計政策*(續)*

(aa) 股利

財務狀況表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為財務狀況表日的負債，在附註中單獨披露。股利在宣派期間內確認為負債。

(bb) 分部報告

業務分部及在合併財務報表中披露的每一分部項目的金額，以資源分配、業績評價為目的而定期呈報本集團的主要經營決策者的財務信息為基礎確定。

3 主營業務收入

主營業務收入主要包括石油及化工產品、原油、天然氣銷售收入，均於某一時點確認。

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
汽油	763,996	847,815
柴油	555,174	653,111
原油	353,855	365,045
化工原料類	38,856	41,994
基礎有機化工品	184,796	219,608
合成樹脂	123,127	124,780
煤油	209,624	231,214
天然氣	103,185	91,015
合成纖維單體及聚合物	42,621	42,880
其他(i)	351,226	397,859
	2,726,460	**3,015,321**

註：

(i) 其他主要為液化石油氣以及煉油和化工產品的副產品、聯產品等。

4 其他經營收入

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
輔料銷售及其他收入	55,292	57,785
租金收入	1,831	1,456
	57,123	**59,241**

5 銷售、一般及管理費用

銷售、一般及管理費用包括下列項目：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
可變租賃付款、低價值租賃付款及短期租賃付款	2,512	2,362
核數師薪酬		
— 審計服務	71	69
— 其他	6	7

6 職工費用

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
薪金、工資及其他福利	91,835	95,694
退休計劃供款(附註40)	14,809	14,493
	106,644	**110,187**

7 所得税以外的税金

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
消費税(i)	205,550	215,245
城市維護建設税(ii)	17,560	18,010
石油特別收益金	1,462	5,112
教育費附加(ii)	12,857	13,255
資源税	8,011	8,466
礦業權出讓收益	1,367	1,574
其他	5,628	5,653
	252,435	**267,315**

註：

(i) 消費税按應税產品的銷售數量計算繳納，油品税率列示如下：

油品名稱	人民幣元／噸
汽油	2,109.76
柴油	1,411.20
石腦油	2,105.20
溶劑油	1,948.64
潤滑油	1,711.52
燃料油	1,218.00
航空煤油	1,495.20

(ii) 城市維護建設税和教育費附加是按企業實際繳納的增值税和消費税的總額徵收。

8 其他收入／(費用)淨額

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
政府補助(i)	8,716	12,714
現金流量套期公允價值變動的無效套期部分	492	918
非套期衍生金融工具已實現及未實現淨收益／(損失)	1,657	(113)
長期資產減值損失(ii)	(8,587)	(2,412)
處置物業、廠房、設備及其他資產淨(損失)／收益	(384)	810
罰金及賠償金	(274)	(431)
捐款	(293)	(293)
其他(iii)	4,226	(209)
	5,553	**10,984**

註：

(i) 截至2025年及2024年12月31日止年度，政府補助主要是從政府部門獲得的且無附加條件的財政補貼和非所得稅稅收返還。

(ii) 截至2025年12月31日止年度，長期資產減值損失主要是勘探及開發分部的減值損失人民幣12.29億元(2024年：人民幣2.11億元)、化工分部的減值損失人民幣56.51億元(2024年：人民幣15.47億元)、煉油分部的減值損失人民幣5.25億元(2024年：人民幣2.30億元)和營銷及分銷分部的減值損失人民幣1.77億元(2024年：人民幣4.24億元)、本部及其他分部的減值損失人民幣10.05億元(2024年：無)。勘探及開發分部的減值損失主要為與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備的減值損失，主要與個別油田的油氣儲量下降及開採成本較高有關。本集團依據探明儲量結果確定減值評估的預測期原油、天然氣產量以及預測期年限。同時，本集團結合對國內外經濟形勢及能源供需關係的分析確定預測期原油及天然氣銷售價格。勘探及開發分部確定與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備的可收回金額時運用了重大的估計和假設。可收回金額是根據資產預計未來現金流量的貼現值所確定的，採用的稅前貼現率為7.07%-15.88%(2024年：7.06%-15.82%)。如果本集團對未來油價或天然氣的估計下調，將可能導致進一步的減值損失且減值損失的合計金額可能重大。在其他條件保持不變，油價下降5%的情況下，本集團與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備的減值損失將增加約人民幣44.72億元(2024年：人民幣15.52億元)；在其他條件保持不變，生產成本上升5%的情況下，本集團與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備的減值損失將增加約人民幣25.44億元(2024年：人民幣7.82億元)；在其他條件保持不變，折現率上升5%的情況下，本集團與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備的減值損失將增加約人民幣1.33億元(2024年：人民幣0.01億元)。化工分部與煉油分部的減值準備與煉油及化工生產設備相關，主要是由於個別生產裝置經濟績效持續低於預期或已明確制定關停計劃，因而將其賬面價值減記至可收回金額。可收回金額主要考慮根據管理層批准的五年期間的盈利預測確定，該預測參考相關的煉油及化工生產裝置設備的歷史經營表現並根據煉油及化工行業發展趨勢進行調整，五年後的預測現金流保持穩定。採用的稅前折現率依據加權平均資本成本計算得出，為8.34%-14.29%(2024年：8.00%-16.76%)。營銷及分銷分部的減值準備，主要是由於部分加油站處於關停狀態，因而將其賬面價值減記至可收回金額。

(iii) 本集團於2025年與第三方共同設立合資公司建設和運營煉化一體化工程項目，根據雙方協議約定，本集團在合資公司成立後自該第三方收到項目參與費約人民幣43.24億元，將其確認為一項其他收入並列示於其他項中。

9 利息支出

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
發生的利息支出	10,908	10,525
減：資本化利息*	(1,235)	(1,470)
	9,673	**9,055**
租賃負債利息支出	8,741	8,767
油氣資產棄置的拆除義務的財務費用(附註36)	833	779
利息支出	**19,247**	**18,601**
* 計入在建工程被資本化的借貸成本的年利率	1.85%至3.00%	2.00%至3.90%

10 投資收益

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
處置業務及長期股權投資產生的投資(損失)／收益	(865)	97
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	40	55
其他	152	517
	(673)	**669**

11 所得稅費用

合併利潤表內的所得稅費用包含：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
當期稅項		
當期所得稅費用	10,287	12,536
調整以前年度所得稅	(422)	(1,239)
遞延稅項(附註29)	(1,931)	1,669
	7,934	12,966

按適用法定稅率計算的預期所得稅與實際稅務支出的調節如下：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
除稅前利潤	**43,744**	69,142
按稅率25%計算的預計所得稅支出	10,936	17,286
不可抵扣的支出的稅務影響	2,907	2,503
非應稅收益的稅務影響	(5,091)	(3,917)
稅率差別的稅務影響(i)	(2,924)	(2,763)
海外業務的稅務影響	(654)	(253)
使用以前年度未計入遞延稅項的損失及暫時性差異的稅務影響	(37)	(152)
未計入遞延稅項的損失的稅務影響	1,620	1,267
沖銷遞延所得稅資產	1,599	234
調整以前年度準備	(422)	(1,239)
實際所得稅費用	**7,934**	12,966

註：

(i) 本集團根據中國有關所得稅稅法按應納稅所得的25%稅率計算所得稅準備，設立在中國西部的部分企業適用15%的所得稅優惠稅率計算所得稅準備，根據財政部公告2020年第23號《財政部稅務總局國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，該優惠稅率自2021年1月1日延續至2030年12月31日。

(ii) 2021年，經濟合作與發展組織(「OECD」)頒佈了《全球反稅基侵蝕(GloBE)示範規則》(即「支柱二立法模板」)，該規則是一項適用於大型跨國企業的新全球最低稅制改革。本集團屬於經合組織發佈的支柱二模型規則適用範圍內。根據上述法規，本集團有義務為其在各轄區的介於全球反稅基侵蝕規則有效稅率與15%最低稅率之間的差額繳納補足稅。本集團註冊成立的某些附屬公司位於《支柱二立法模板》相關法規已經頒佈的司法管轄區，截至2025年12月31日止年度，本集團在相關司法管轄區計提了支柱二補足稅人民幣2.35億元。

本集團已對與支柱二所得稅相關的遞延所得稅資產和負債的確認和披露適用臨時強制性例外處理，並在發生時將該稅款作為當期所得稅進行核算。

12 董事及監事酬金

(a) 董事及監事酬金

董事及監事的酬金詳情如下：

姓名	就管理本公司或其子公司企業的事務提供其他董事服務而支付或應收的酬金 2025年 工資、補貼及各種福利 人民幣千元	獎金 人民幣千元	退休金供款 人民幣千元	作為董事（不管是本公司或其子公司企業）提供服務而支付或應收的酬金 董事及監事酬金 人民幣千元	合計 人民幣千元
董事					
侯啟軍(i)	–	–	–	–	–
馬永生(ii)	–	–	–	–	–
趙東(iii)	352	1,440	136	–	1,928
鍾韌	–	–	–	–	–
呂亮功	–	–	–	–	–
牛栓文	–	–	–	–	–
萬濤	–	–	–	–	–
喻寶才(iv)	108	73	44	–	225
李永林	–	–	–	–	–
蔡勇(i)	–	–	–	–	–
獨立非執行董事					
徐林	–	–	–	550	550
張麗英	–	–	–	550	550
廖子彬	–	–	–	550	550
張希良	–	–	–	550	550
厲偉(v)	–	–	–	46	46
監事					
張少峰(vi)	–	–	–	–	–
王安(vii)	–	–	–	–	–
戴立起(vii)	–	–	–	–	–
談文芳(viii)	–	–	–	–	–
楊延飛(vii)	–	–	–	–	–
周美雲(vii)	–	–	–	–	–
張徵(vii)	420	932	131	–	1,483
卞鳳鳴(vii)	430	844	131	–	1,405
張春生(viii)	304	821	63	–	1,188
合計	**1,614**	**4,110**	**505**	**2,246**	**8,475**

12 董事及監事酬金(續)

(a) 董事及監事酬金(續)

董事及監事的酬金詳情如下(續):

姓名	就管理本公司或其子公司企業的事務提供其他董事服務而支付或應收的酬金 2024年 工資、補貼及各種福利 人民幣千元	獎金 人民幣千元	退休金供款 人民幣千元	作為董事(不管是本公司或其子公司企業)提供服務而支付或應收的酬金 董事及監事酬金 人民幣千元	合計 人民幣千元
董事					
馬永生	–	–	–	–	–
趙東(iii)	176	608	68	–	852
鍾韌(ix)	–	–	–	–	–
呂亮功	–	–	–	–	–
牛栓文(x)	–	–	–	–	–
萬濤(x)	–	–	–	–	–
喻寶才	322	650	134	–	1,106
李永林	–	–	–	–	–
獨立非執行董事					
徐林(xi)	–	–	–	321	321
張麗英(xi)	–	–	–	321	321
廖子彬(xi)	–	–	–	321	321
張希良(xi)	–	–	–	321	321
蔡洪濱(xii)	–	–	–	188	188
吳嘉寧(xii)	–	–	–	188	188
史丹(xii)	–	–	–	188	188
畢明建(xii)	–	–	–	188	188
監事					
張少峰	–	–	–	–	–
王安(xiii)	–	–	–	–	–
戴立起(xiii)	–	–	–	–	–
談文芳(xiii)	–	–	–	–	–
楊延飛(xiii)	–	–	–	–	–
周美雲(xiii)	–	–	–	–	–
張徵(xiii)	211	129	64	–	404
卞鳳鳴(xiii)	211	129	64	–	404
張春生(xiii)	240	116	54	–	410
邱發森(xiv)	–	–	–	–	–
吳泊(xv)	–	–	–	–	–
翟亞林(xiv)	–	–	–	–	–
尹兆林(xiv)	198	1,142	48	–	1,388
郭洪金(xiv)	197	800	61	–	1,058
陳堯煥(xiv)	209	775	61	–	1,045
合計	**1,764**	**4,349**	**554**	**2,036**	**8,703**

註:

(i) 2025年8月21日起,侯啟軍先生擔任董事長、非執行董事,蔡勇先生擔任非執行董事。

(ii) 2025年6月30日起,馬永生先生不再擔任董事長、非執行董事。

(iii) 2024年4月28日起,趙東先生擔任執行董事。趙東先生2025年在中國石化報酬總額含任期激勵。

(iv) 2025年4月30日起,喻寶才先生不再擔任執行董事。

(v) 2025年12月18日起,厲偉先生擔任獨立非執行董事。

(vi) 2025年1月15日起,張少峰先生因工作調整辭去中國石化監事職務。

12 董事及監事酬金(續)

(a) 董事及監事酬金(續)

董事及監事的酬金詳情如下(續):

註:(續)

(vii) 2025年12月18日起,王安先生、戴立起先生、楊延飛先生、周美雲先生、張徵先生、卞鳳鳴先生不再擔任監事。

(viii) 2025年7月16日起,談文芳先生、張春生先生不再擔任監事。

(ix) 2024年6月28日起,鍾韌先生擔任非執行董事。

(x) 2024年6月28日起,牛栓文先生、萬濤先生擔任執行董事。

(xi) 2024年6月28日起,徐林先生、張麗英女士、廖子彬先生、張希良先生擔任獨立非執行董事。

(xii) 2024年6月28日起,蔡洪濱先生、吳嘉寧先生、史丹女士、畢明建先生不再擔任獨立非執行董事。

(xiii) 2024年6月28日起,王安先生、戴立起先生、談文芳先生、楊延飛先生、周美雲先生、張徵先生、卞鳳鳴先生、張春生先生被選為監事。

(xiv) 2024年6月28日起,邱發森先生、翟亞林先生、郭洪金先生、尹兆林先生、陳堯煥先生不再擔任監事。

(xv) 2024年5月13日起,吳泊先生因工作調整辭去中國石化監事職務。

13 高級管理人員酬金

2025年度,本公司最高酬金的五位人士包括一位董事、一位監事和三位高級管理人員。工資、補貼、各種福利及獎金合計人民幣740.2萬元,退休金供款合計66.0萬元。2024年度,本公司最高酬金的五位人士包括一位董事、一位監事和三位高級管理人員。

	人數	
	2025年	2024年
酬金		
港幣1,000,001元 – 港幣1,500,000元	–	3
港幣1,500,001元 – 港幣2,000,000元	4	2
港幣2,000,001元 – 港幣2,500,000元	1	–

2025年度及2024年度,本公司沒有為促使董事加盟本公司或為補償董事因失去其在本公司的職位而已支付或應付予的酬金。

14 股利

本年度派發予本公司股東的股利如下:

	2025年	2024年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
年度內宣派及已派發的股利,每股人民幣0.088元(2024年:每股人民幣0.146元)	10,662	17,768
於財務狀況表日後批准的擬派股利,每股人民幣0.112元(2024年:每股人民幣0.140元)	13,544	16,979
	24,206	**34,747**

根據於2025年8月21日舉行的董事會之批准,本公司宣派截至2025年12月31日止年度的中期股利,每股人民幣0.088元(2024年:人民幣0.146元)共計人民幣106.62億元(2024年:人民幣177.68億元),並於2025年9月12日派發。

根據於2026年3月20日董事會提議,本公司截至2025年12月31日止年度的年末股利為每股人民幣0.112元(2024年:人民幣0.140元),按截至2025年12月31日的總股數計算的股利共計人民幣135.44億元(2024年:基於2024年12月31日的總股數,共人民幣169.79億元),上述提議尚待股東於周年股東大會上批准。於財務狀況表日後分配的期末現金股利並未於財務狀況表日確定為負債。

14 股利(續)

年內批准予本公司股東的以前年度股利如下：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
年內批准及已派發的以前年度期末股利，每股人民幣0.140元(2024年：每股人民幣0.200元)	16,974	24,340

根據2025年5月28日舉行的股東周年大會之批准，本公司宣派截至2024年12月31日止年度的年末股利，每股人民幣0.140元，按截至2025年6月17日的總股數計算的股利，共計人民幣169.74億元。截至2025年12月31日止已全部支付。

根據2024年6月28日舉行的股東周年大會之批准，本公司宣派截至2023年12月31日止年度的年末股利，每股人民幣0.200元，按截至2024年7月15日的總股數計算的股利，共計人民幣243.40億元。截至2024年12月31日止已全部支付。

15 其他綜合收益

	2025年			2024年		
	稅前金額 人民幣 百萬元	所得稅影響 人民幣 百萬元	稅後金額 人民幣 百萬元	稅前金額 人民幣 百萬元	所得稅影響 人民幣 百萬元	稅後金額 人民幣 百萬元
現金流量套期：						
本年度確認的套期工具公允價值變動的有效套期部分	16,386	(2,558)	13,828	(1,193)	243	(950)
轉入本年度合併利潤表的重分類調整金額	(14,830)	2,128	(12,702)	(562)	30	(532)
本年度於其他綜合收益中確認的淨變動(i)	**1,556**	**(430)**	**1,126**	**(1,755)**	**273**	**(1,482)**
本年度確認的公允價值變動	3,250	–	3,250	(8)	5	(3)
應佔聯營及合營公司的其他綜合收益	**8,354**	**–**	**8,354**	**(3,507)**	**–**	**(3,507)**
外幣報表折算差額	(3,243)	–	(3,243)	2,006	–	2,006
其他綜合收益	**9,917**	**(430)**	**9,487**	**(3,264)**	**278**	**(2,986)**

註：

(i) 於2025年12月31日，現金流量套期儲備金額為收益人民幣42.57億元(2024年12月31日：收益人民幣33.38億元)，其中歸屬於母公司股東為收益人民幣41.51億元(2024年12月31日：收益人民幣32.53億元)。

16 每股基本及稀釋淨利潤

截至2025年12月31日止12個月期間，每股基本淨利潤是按本公司普通股股東應佔利潤人民幣324.76億元(截至2024年12月31日止12個月期間：應佔利潤人民幣489.39億元)及本期間股份的加權平均數121,187百萬股(截至2024年12月31日止12個月期間：121,138百萬股)計算。

不存在稀釋性潛在普通股，稀釋每股收益等於基本每股收益。

17 物業、廠房及設備

	廠房及建築物 人民幣百萬元	油氣資產 人民幣百萬元	機器設備及其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
成本：				
2024年1月1日結餘	158,385	896,453	1,171,364	2,226,202
添置	427	1,989	2,895	5,311
從在建工程轉入	8,215	49,479	62,446	120,140
重分類	1,915	(855)	(1,060)	–
重分類至其他長期資產	(204)	(127)	(803)	(1,134)
處理變賣	(990)	(41)	(17,815)	(18,846)
外幣報表折算	47	677	63	787
2024年12月31日結餘	**167,795**	**947,575**	**1,217,090**	**2,332,460**
2025年1月1日結餘	167,795	947,575	1,217,090	2,332,460
添置	210	2,983	2,172	5,365
從在建工程轉入	5,375	54,527	78,390	138,292
重分類	4,687	(44)	(4,643)	–
重分類至其他長期資產	(265)	(41)	(1,140)	(1,446)
處理變賣	(1,015)	(44)	(20,619)	(21,678)
外幣報表折算	(67)	(1,035)	(77)	(1,179)
收購子公司	2,714	–	15,892	18,606
2025年12月31日結餘	**179,434**	**1,003,921**	**1,287,065**	**2,470,420**
累計折舊與減值損失：				
2024年1月1日結餘	76,451	729,546	729,308	1,535,305
年度折舊	5,277	34,001	55,033	94,311
年度減值損失	276	137	1,866	2,279
重分類	895	(828)	(67)	–
重分類至其他長期資產	(38)	(94)	(278)	(410)
處理變賣撥回	(712)	(41)	(16,085)	(16,838)
外幣報表折算	25	663	42	730
2024年12月31日結餘	**82,174**	**763,384**	**769,819**	**1,615,377**
2025年1月1日結餘	82,174	763,384	769,819	1,615,377
年度折舊	5,535	37,665	56,262	99,462
年度減值損失	182	1,206	4,488	5,876
重分類	1,135	(21)	(1,114)	–
重分類至其他長期資產	(75)	(39)	(340)	(454)
處理變賣撥回	(896)	(27)	(19,004)	(19,927)
外幣報表折算	(36)	(1,009)	(50)	(1,095)
收購子公司	62	–	921	983
2025年12月31日結餘	**88,081**	**801,159**	**810,982**	**1,700,222**
賬面淨值：				
2024年1月1日結餘	81,934	166,907	442,056	690,897
2024年12月31日結餘	**85,621**	**184,191**	**447,271**	**717,083**
2025年12月31日結餘	**91,353**	**202,762**	**476,083**	**770,198**

本集團將與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備以其所屬的相關資產組為基礎進行減值評估。本集團基於油氣儲量報告中的未來生產剖面編製的折現的現金流量預測，並將計算得出的預計未來現金流量的現值與賬面價值進行比較。截止2025年12月31日止年度，本集團合併利潤表中確認與石油和天然氣生產活動相關的物業、廠房及設備的減值損失人民幣12.06億元(2024年：人民幣2.11億元)。

截至2025年12月31日止年度，本集團油氣資產的增加包括確認於本年的用作場地恢復的預期拆除費用為人民幣29.68億元(2024年：人民幣19.89億元)。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團並沒有個別重大已作抵押、暫時閒置及準備處置、已提足折舊仍繼續使用的物業、廠房及設備。

18 在建工程

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
1月1日結餘	208,747	180,250
添置	148,723	159,694
乾井成本沖銷	(7,911)	(4,955)
轉入物業、廠房及設備	(138,292)	(120,140)
重分類至其他長期資產	(14,851)	(5,971)
年度減值損失	(12)	(134)
處置及其他	(1,200)	–
外幣報表折算	(8)	3
12月31日結餘	**195,196**	**208,747**

於2025年12月31日，勘探及開發分部在建工程中已資本化探井成本的金額為人民幣227.05億元(2024年：人民幣245.91億元)。截至2025年12月31日止年度，已付的地球物理勘探費用為人民幣31.35億元(2024年：人民幣40.77億元)。

19 使用權資產

	土地 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總額 人民幣百萬元
原價			
2024年1月1日	274,231	57,643	331,874
本年增加	13,123	10,187	23,310
本年減少	(11,840)	(6,968)	(18,808)
2024年12月31日	**275,514**	**60,862**	**336,376**
2025年1月1日	275,514	60,862	336,376
本年增加	39,630	8,643	48,273
本年減少	(17,966)	(8,465)	(26,431)
2025年12月31日	**297,178**	**61,040**	**358,218**
累計折舊			
2024年1月1日	42,027	25,793	67,820
本年增加	10,362	9,419	19,781
本年減少	(2,037)	(5,004)	(7,041)
2024年12月31日	**50,352**	**30,208**	**80,560**
2025年1月1日	50,352	30,208	80,560
本年增加	10,778	9,877	20,655
本年減少	(1,324)	(6,645)	(7,969)
2025年12月31日	**59,806**	**33,440**	**93,246**
賬面淨值			
2024年1月1日	232,204	31,850	264,054
2024年12月31日	**225,162**	**30,654**	**255,816**
2025年12月31日	**237,372**	**27,600**	**264,972**

20 於本集團下列企業的資產組分配的商譽如下

	2025年 12月31日 人民幣百萬元	2024年 12月31日 人民幣百萬元
成本	14,343	14,354
減：累計減值損失	(8,867)	(7,861)
	5,476	**6,493**

對包含商譽的現金產出單元的減值測試

於本集團下列企業的現金產出單元中分配的商譽如下：

被投資單位名稱	主要業務	2025年 12月31日 人民幣百萬元	2024年 12月31日 人民幣百萬元
中國石化鎮海煉化分公司	製造中間石化產品及石油產品	4,043	4,043
其他獲分配商譽的多個單位		1,433	2,450
		5,476	**6,493**

本集團商譽減值評估結合與其相關的資產組或資產組組合進行，每年以預計未來現金流量現值的方法估計商譽的可收回金額，確認方法及確認依據與以前年度保持一致。現金流量預測主要考慮管理層批准的與商譽相關資產組或資產組組合的五年期財務預測，五年後現金流量保持穩定。預測銷售數量和銷售價格以及折現率是現金流量預測的關鍵假設，銷售數量根據生產能力和／或預算期間之前期間的實際銷售數量釐定，銷售價格基於管理層對未來國際原油及石化產品價格趨勢的預期，稅前折現率依據加權平均資本成本計算得出，為10.8%至12.6%(2024年：10.7%至11.8%)。根據商譽減值評估結果，本集團於2025年對部分商譽計提減值損失人民幣10.06億元，主要因為商譽減值測試中北京燕山分公司相關資產組的未來業績表現低於預期。

21 於聯營公司的權益

本集團投資的聯營公司主要是在中國從事石油及天然氣、化工及營銷及分銷的業務。

本集團的主要聯營公司列示如下：

公司名稱	持有股權%	主營業務	核算方法	註冊地	主要經營地
國家石油天然氣管網集團有限公司(「國家管網集團」)	14.00(i)	天然氣管道及附屬設施建設、營運	權益法	中國	中國
中國石化財務有限責任公司(「中石化財務公司」)	49.00	提供非銀行財務服務	權益法	中國	中國
中國石化集團資本有限公司(「中國石化資本」)	49.00	項目、股權投資，投資管理及投資諮詢，自持股權的管理	權益法	中國	中國
中天合創能源有限責任公司(「中天合創」)	38.75	煤炭開採和煤化工產品生產	權益法	中國	中國
中國航空油料有限責任公司(「中航油」)	29.00	民航系統內汽油、煤油、柴油的批發	權益法	中國	中國

註：

(i) 本集團在國家管網集團董事會派駐了一位成員，享有實質性的參與決策權，因而能夠對國家管網集團施加重大影響。

本集團主要聯營公司的簡明財務信息及至投資賬面價值的調節列示如下：

	國家管網集團		中石化財務公司		中國石化資本		中天合創		中航油	
	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元	**2025年12月31日 人民幣百萬元**	2024年12月31日 人民幣百萬元
流動資產	71,938	70,803	111,027	132,724	20,582	17,592	3,047	2,713	21,931	21,747
非流動資產	875,293	857,411	78,374	71,744	1,304	513	44,959	46,377	16,728	15,847
流動負債	(123,106)	(111,879)	(152,773)	(168,058)	(124)	(172)	(8,124)	(6,499)	(12,913)	(14,213)
非流動負債	(212,969)	(218,629)	(449)	(1,004)	(3,732)	(2,659)	(9,198)	(14,086)	(1,609)	(1,543)
淨資產	**611,156**	**597,706**	**36,179**	**35,406**	**18,030**	**15,274**	**30,684**	**28,505**	**24,137**	**21,838**
歸屬於母公司股東的期末淨資產	560,497	548,484	36,179	35,406	18,030	15,274	30,684	28,505	21,196	19,290
歸屬於非控股股東的期末淨資產	50,659	49,222	–	–	–	–	–	–	2,941	2,548
應佔聯營公司權益	78,470	76,788	17,728	17,349	8,835	7,484	11,890	11,045	6,147	5,594
賬面價值	**78,470**	**76,788**	**17,728**	**17,349**	**8,835**	**7,484**	**11,890**	**11,045**	**6,147**	**5,594**

簡明綜合收益表

	國家管網集團		中石化財務公司		中國石化資本		中天合創		中航油	
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元	**2025年 人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元	**2025年 人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元	**2025年 人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元	**2025年 人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元
營業收入	120,363	119,800	4,869	5,903	6	4	15,309	16,691	178,702	189,250
稅後利潤	35,063	34,010	2,171	2,204	694	490	2,691	2,569	3,427	2,271
其他綜合收益	–	–	(198)	448	72	21	–	–	–	–
綜合收益合計	**35,063**	**34,010**	**1,973**	**2,652**	**766**	**511**	**2,691**	**2,569**	**3,427**	**2,271**
從聯營公司獲得的股息	2,635	2,553	588	490	–	174	–	513	377	363
應佔聯營公司稅後利潤	4,351	4,174	1,064	1,080	340	240	1,043	995	881	595
應佔聯營公司其他綜合收益	–	–	(97)	220	35	10	–	–	–	–

2025年度，本集團應享有的單項不重大的採用權益法核算的其他聯營公司的稅後利潤和其他綜合收益合計分別為人民幣43.47元(2024年：人民幣53.18億元)和人民幣25.22億元(2024年：人民幣負17.03億元)。於2025年12月31日，單項不重大的採用權益法核算的其他聯營公司的投資賬面價值為人民幣509.96億元(2024年12月31日：人民幣485.26億元)。

22 於合營公司的權益

本集團的主要合營公司列示如下：

公司名稱	持有股權%	主營業務	核算方法	註冊地	主營經營地
福建聯合石油化工有限公司(「福建聯合石化」)	50.00	精煉石油產品製造	權益法	中國	中國
揚子石化－巴斯夫有限責任公司(「揚子巴斯夫」)	40.00	製造及分銷石化產品	權益法	中國	中國
中石化英力士苯領高新材料(寧波)有限公司(「英力士(寧波)」)	50.00	初級形態塑料及合成樹脂製造	權益法	中國	中國
中沙(天津)石化有限公司(「中沙天津石化」)	50.00	製造及分銷石化產品	權益法	中國	中國
上海賽科石油化工有限責任公司(「上海賽科」)	50.00	製造及分銷石化產品	權益法	中國	中國

本集團主要合營公司的簡明財務狀況表及至投資賬面價值的調節列示如下：

	福建聯合石化		揚子巴斯夫		英力士(寧波)		中沙天津石化		上海賽科	
	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元
流動資產										
現金及現金等價物	2,287	3,704	2,593	1,553	818	201	1,000	538	1,375	1,025
其他流動資產	9,320	10,676	3,416	5,648	406	576	2,083	4,462	3,427	2,253
流動資產合計	**11,607**	**14,380**	**6,009**	**7,201**	**1,224**	**777**	**3,083**	**5,000**	**4,802**	**3,278**
非流動資產合計	**11,129**	**11,873**	**8,050**	**8,206**	**13,392**	**13,618**	**14,471**	**16,087**	**25,807**	**26,928**
流動負債										
流動金融負債	(2,597)	(907)	(6)	(6)	–	–	(1,626)	(5,088)	–	(1,681)
其他流動負債	(8,416)	(12,064)	(1,547)	(1,743)	(205)	(420)	(3,490)	(2,168)	(10,133)	(2,298)
流動負債合計	**(11,013)**	**(12,971)**	**(1,553)**	**(1,749)**	**(205)**	**(420)**	**(5,116)**	**(7,256)**	**(10,133)**	**(3,979)**
非流動負債										
非流動金融負債	(3,410)	(4,781)	–	–	(4,588)	(4,631)	(5,259)	(4,060)	(2,764)	(6,424)
其他非流動負債	(203)	(239)	(59)	(137)	(1,074)	(1,086)	(545)	(568)	(859)	(896)
非流動負債合計	**(3,613)**	**(5,020)**	**(59)**	**(137)**	**(5,662)**	**(5,717)**	**(5,804)**	**(4,628)**	**(3,623)**	**(7,320)**
淨資產	**8,110**	**8,262**	**12,447**	**13,521**	**8,749**	**8,258**	**6,634**	**9,203**	**16,853**	**18,907**
歸屬於母公司股東的期末淨資產	8,110	8,262	12,447	13,521	8,749	8,258	6,634	9,203	16,853	18,907
應佔合營公司權益	4,055	4,131	4,979	5,408	4,375	4,129	3,317	4,602	8,427	9,454
賬面價值	**4,055**	**4,131**	**4,979**	**5,408**	**4,375**	**4,129**	**3,317**	**4,602**	**8,427**	**9,454**

簡明綜合收益表

	福建聯合石化		揚子巴斯夫		英力士(寧波)		中沙天津石化		上海賽科	
	2025年人民幣百萬元	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元
營業收入	52,661	46,674	16,293	20,433	2,928	2,411	18,511	24,407	19,385	21,776
折舊、折耗及攤銷	(956)	(946)	(1,163)	(1,214)	339	312	(1,481)	(1,560)	(500)	(549)
利息收入	135	167	35	37	14	5	26	54	28	23
利息支出	(287)	(320)	(1)	(2)	(188)	(142)	(151)	(157)	(227)	(208)
稅前利潤／(虧損)	26	(3,691)	(1,085)	384	(610)	(719)	(2,212)	(1,647)	(1,879)	(1,212)
所得稅費用	(178)	(171)	271	(98)	169	178	(357)	(7)	(175)	302
淨(虧損)／利潤	(152)	(3,862)	(814)	286	(441)	(541)	(2,569)	(1,654)	(2,054)	(910)
綜合收益合計	**(152)**	**(3,862)**	**(814)**	**286**	**(441)**	**(541)**	**(2,569)**	**(1,654)**	**(2,054)**	**(910)**
從合營公司獲得的股息	–	–	104	128	–	–	–	–	–	–
應佔合營公司淨(虧損)／利潤	(76)	(1,931)	(325)	114	(221)	(271)	(1,285)	(827)	(1,027)	(455)

2025年度，本集團應享有的單項不重大的採用權益法核算的其他合營公司的淨利潤和其他綜合收益合計分別為盈利人民幣13.71億元(2024年：虧損人民幣0.71億元)和盈利人民幣58.94億元(2024年：虧損人民幣20.34億元)。於2025年12月31日，單項不重大的採用權益法核算的其他合營公司的投資賬面價值為人民幣507.63億元(2024年12月31日：人民幣489.78億元)。

22 於合營公司的權益(續)

長期股權投資減值評估

於2025年12月31日，對上海賽科的長期股權投資存在減值跡象，本集團按照預計未來現金流量的現值估計該項長期股權投資的可收回金額。預計未來現金流量主要考慮管理層批准的上海賽科五年期間的盈利預測，該預測參考上海賽科的歷史經營表現並根據相關行業發展趨勢進行調整，五年後的現金流量保持穩定。稅前折現率10.36%(2024年：11.08%)依據加權平均資本成本計算得出。根據減值評估結果，本集團於2025年對上海賽科的長期股權投資計提減值損失人民幣16.43億元。

23 長期預付款及其他非流動資產

	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元
加油站經營權	24,192	24,078
長期應收及預付中國石化集團公司及其附屬公司款項	3,759	1,727
預付第三方大型設備款及工程款	5,073	4,322
其他(i)	84,658	75,978
	117,682	**106,105**

註：

(i) 其他主要為催化劑支出、期限為一年以上的定期存款、物業廠房及設備改良支出。

加油站經營權的成本在其持有期間內按直線法進行攤銷。加油站經營權的變動如下：

	2025年人民幣百萬元	2024年人民幣百萬元
加油站經營權		
成本：		
1月1日結餘	53,871	54,186
本年增加	2,456	281
本年減少	(471)	(596)
12月31日結餘	**55,856**	**53,871**
累計攤銷：		
1月1日結餘	29,793	28,002
本年增加	2,218	2,205
本年減少	(347)	(414)
12月31日結餘	**31,664**	**29,793**
12月31日賬面淨值	**24,192**	**24,078**

24 衍生金融資產及衍生金融負債

本集團的衍生金融資產和衍生金融負債主要為商品期貨和商品掉期合約，關於商品價格風險和套期會計的相關披露，具體可參見附註43。

	2025年12月31日人民幣百萬元		2024年12月31日人民幣百萬元	
	衍生金融資產	**衍生金融負債**	衍生金融資產	衍生金融負債
商品金融衍生工具	1,313	5,641	2,538	3,381
貨幣金融衍生工具	49	35	16	31
	1,362	**5,676**	**2,554**	**3,412**

25 應收賬款

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
應收第三方款項	42,096	39,320
應收中國石化集團公司及其附屬公司款項	7,136	2,252
應收聯營公司及合營公司款項	5,861	6,943
	55,093	**48,515**
減：預期信用損失準備	(3,921)	(4,182)
	51,172	**44,333**

應收賬款(已扣除預期信用損失準備)的賬齡分析如下：

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
一年以內	50,778	43,699
一至兩年	80	404
兩至三年	150	97
三年以上	164	133
	51,172	**44,333**

預期信用損失準備分析如下：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
1月1日結餘	4,182	4,016
本年(轉回)／增加	(173)	120
本年核銷	(16)	(13)
其他	(72)	59
12月31日結餘	**3,921**	**4,182**

於2025年12月31日，本集團因保理已終止確認的應收賬款賬面價值為人民幣163.67億元(2024年12月31日：人民幣135.27億元)。

銷售主要為現金收款方式。賒銷僅授予交易記錄良好的主要客戶。應收中國石化集團公司及其附屬公司的款項也按相同的條款償付。

應收款項來自於眾多的客戶，這些客戶近期無拖欠記錄。

應收賬款減值及本集團的信用風險信息參見附註43。

26 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
非流動資產		
非上市權益工具	316	323
上市權益工具	6,840	93
流動資產		
應收票據(i)	5,340	2,613
	12,496	**3,029**

註：

(i) 於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團將通過既收取合同現金流量又出售金融資產實現其業務模式的應收票據，劃分為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

27 存貨

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
原材料	118,156	134,970
在產品	21,927	20,282
產成品	92,682	103,249
零配件及低值易耗品	3,307	3,359
	236,072	**261,860**
減：存貨跌價準備	(5,261)	(5,265)
	230,811	**256,595**

截至2025年12月31日止年度於合併利潤表中確認為費用的存貨成本為人民幣23,018.55億元(2024年：人民幣25,577.82億元)，其中主要包括產成品和原材料的存貨減值損失人民幣44.30億元(2024年：主要包括產成品和原材料的存貨減值損失人民幣45.54億元)。

28 預付費用及其他流動資產

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
應收款項	40,178	33,896
預付供應商墊款	5,057	6,429
增值稅進項稅留抵	26,602	26,060
預繳所得稅	11,342	6,451
	83,179	**72,836**

29 遞延所得稅資產及負債

抵銷前遞延所得稅資產及負債包括下表詳列的項目：

	遞延所得稅資產		遞延所得稅負債	
	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
應收款項及存貨	3,592	4,294	(9)	(49)
應付款項	2,294	2,649	–	–
現金流量套期	40	41	(1,055)	(667)
物業、廠房及設備	19,484	17,529	(29,326)	(31,560)
待彌補虧損	10,494	12,256	–	–
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	133	139	(4)	(4)
無形資產	2,419	1,296	(140)	(93)
租賃負債及使用權資產	41,978	40,876	(36,160)	(36,594)
其他	2,641	2,457	(2,700)	(1,117)
遞延所得稅資產／(負債)	**83,075**	**81,537**	**(69,394)**	**(70,084)**

遞延所得稅資產及負債互抵金額：

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
遞延所得稅資產	62,993	62,760
遞延所得稅負債	62,993	62,760

抵銷後的遞延所得稅資產及負債淨額列示如下：

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
遞延所得稅資產	20,082	18,777
遞延所得稅負債	6,401	7,324

於2025年12月31日，由於相關的未來應稅利潤不是很可能實現，本公司的若干子公司並未對累計結轉的可抵扣虧損合計人民幣313.27億元(2024年12月31日：人民幣281.97億元)確認遞延所得稅資產，其中2025年度發生的相關可抵扣虧損金額為人民幣64.79億元(2024年：人民幣50.70億元)。這些可抵扣虧損將於2026年、2027年、2028年、2029年、2030年及以後終止到期的金額分別為人民幣53.10億元、人民幣89.72億元、人民幣54.96億元、人民幣50.70億元及人民幣64.79億元。

管理層定期評估未來的應稅利潤可以轉回遞延所得稅資產的可能性。在評估該可能性時，所有正面及負面的因素都會被考慮，包括業務在遞延所得稅資產可供轉回的期限內將會有足夠應稅利潤的可能性是否較高；以及導致稅務虧損的個別原因是否不太可能再次出現。

29 遞延所得稅資產及負債(續)

遞延所得稅資產及負債變動情況如下：

	2024年1月1日結餘 人民幣百萬元	於合併利潤表中確認 人民幣百萬元	於其他綜合收益中確認 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	自儲備轉出 人民幣百萬元	2024年12月31日結餘 人民幣百萬元
應收款項及存貨	3,701	532	–	12	–	4,245
應付款項	2,715	(66)	–	–	–	2,649
現金流量套期	(1,126)	25	273	(18)	220	(626)
物業、廠房及設備	(8,704)	(5,425)	–	98	–	(14,031)
待彌補虧損	9,036	3,220	–	–	–	12,256
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	130	–	5	–	–	135
無形資產	992	(28)	–	239	–	1,203
租賃負債及使用權資產	3,912	370	–	–	–	4,282
其他	1,637	(297)	–	–	–	1,340
遞延所得稅資產／(負債)	**12,293**	**(1,669)**	**278**	**331**	**220**	**11,453**

	2025年1月1日結餘 人民幣百萬元	**於合併利潤表中確認 人民幣百萬元**	**於其他綜合收益中確認 人民幣百萬元**	**其他 人民幣百萬元**	**自儲備轉出 人民幣百萬元**	**2025年12月31日結餘 人民幣百萬元**
應收款項及存貨	4,245	(672)	–	10	–	3,583
應付款項	2,649	(355)	–	–	–	2,294
現金流量套期	(626)	(10)	(430)	12	39	(1,015)
物業、廠房及設備	(14,031)	3,336	–	853	–	(9,842)
待彌補虧損	12,256	(2,332)	–	570	–	10,494
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	135	(6)	–	–	–	129
無形資產	1,203	(189)	–	1,265	–	2,279
租賃負債及使用權資產	4,282	1,536	–	–	–	5,818
其他	1,340	623	–	(2,022)	–	(59)
遞延所得稅資產／(負債)	**11,453**	**1,931**	**(430)**	**688**	**39**	**13,681**

30 短期及長期債務及中國石化集團公司及其附屬公司借款

短期債務是指：

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
第三方債務		
短期銀行借款	**23,155**	**44,369**
人民幣借款	23,155	44,369
長期銀行借款 – 一年內到期部分	**73,529**	**43,246**
人民幣借款	73,528	43,246
美元借款	1	–
長期公司債券 – 一年內到期部分	**11,651**	**165**
人民幣債券	11,651	165
	108,335	**87,780**
中國石化集團公司及其附屬公司借款		
短期借款	**6,300**	**3,862**
人民幣借款	4,552	1,459
美元借款	1,748	2,403
長期借款 – 一年內到期部分	**5,621**	**822**
人民幣借款	5,621	822
	11,921	**4,684**
	120,256	**92,464**

本集團於2025年12月31日短期借款的加權平均年利率為2.16%(2024年：2.28%)。以上借款主要為信用借款。

30 短期及長期債務及中國石化集團公司及其附屬公司借款(續)

長期債務是指：

	利率及最後到期日	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
第三方債務			
長期銀行借款			
人民幣借款	於2025年12月31日的年利率為1.08%至3.90%不等，在2040年或以前到期	236,339	204,840
美元借款	於2025年12月31日的年利率為0.00%，在2031年或以前到期	42	46
		236,381	**204,886**
公司債券(i)			
人民幣公司債券	於2025年12月31日的年利率為1.62%至3.20%不等，在2045年或以前到期	60,418	22,120
美元公司債券	於2025年12月31日的年利率為4.25%，在2043年或以前到期	3,529	3,607
		63,947	**25,727**
第三方長期債務總額		**300,328**	**230,613**
減：一年內到期部分		(85,180)	(43,411)
		215,148	**187,202**
中國石化集團公司及其附屬公司提供的長期借款			
人民幣借款	於2025年12月31日的年利率為2.10%至4.20%不等，在2040年或以前到期	25,737	24,116
減：一年內到期部分		(5,621)	(822)
		20,116	**23,294**
		235,264	**210,496**

短期及長期銀行借款、公司債券、中國石化集團公司及其附屬公司借款主要為以攤餘成本列示的信用借款。

註：

(i) 該等債券均按照攤餘成本列示。

31 租賃負債

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
租賃負債		
流動	18,079	17,831
非流動	157,407	154,904
	175,486	**172,735**

32 融資活動產生的各項負債(不含租賃負債)變動情況

	中國石化集團公司及子公司借款及債務 人民幣百萬元	其他非流動負債－其他關聯方借款 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2025年1月1日餘額	**302,960**	**5,143**	**308,103**
融資活動產生的現金流量變動			
收到銀行貸款和其他債務	417,227	367	417,594
償付銀行貸款和其他債務	(386,252)	–	(386,252)
支付利息	(7,223)	(152)	(7,375)
融資活動現金流變動合計	**23,752**	**215**	**23,967**
其他變動：			
利息費用(包括資本化利息費用)	9,967	941	10,908
其他	18,841	1,913	20,754
於2025年12月31日餘額	**355,520**	**8,212**	**363,732**

32 融資活動產生的各項負債(不含租賃負債)變動情況(續)

	中國石化集團公司及子公司借款及債務 人民幣百萬元	其他非流動負債－其他關聯方借款 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2024年1月1日餘額	**258,831**	**5,133**	**263,964**
融資活動產生的現金流量變動			
收到銀行貸款和其他債務	671,989	461	672,450
償付銀行貸款和其他債務	(628,052)	–	(628,052)
支付利息	(7,761)	(151)	(7,912)
融資活動現金流變動合計	**36,176**	**310**	**36,486**
其他變動：			
利息費用(包括資本化利息費用)	9,905	620	10,525
其他	(1,952)	(920)	(2,872)
於2024年12月31日餘額	**302,960**	**5,143**	**308,103**

33 應付賬款及應付票據

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
應付第三方款項	184,710	189,747
應付中國石化集團公司及其附屬公司款項	4,610	12,139
應付聯營公司及合營公司款項	7,682	6,971
	197,002	**208,857**
應付票據	66,457	47,740
攤餘成本列示的應付賬款及應付票據	**263,459**	**256,597**

應付賬款及應付票據的到期日分析如下：

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
一個月內	110,603	158,734
一個月至六個月	133,619	95,929
六個月以上	19,237	1,934
	263,459	**256,597**

34 合同負債

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團合同負債的餘額主要為預收貨款，相關履約義務預計將於1年內履行完畢並確認收入。

35 其他應付款

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
薪金及福利應付款	11,509	14,167
工程款	78,137	77,951
其他應付款項	39,746	44,621
所得稅以外的稅費	33,689	36,791
	163,081	**173,530**

36 預計負債

預計負債主要包括預提油氣資產未來的拆除費用。本集團根據行業慣例，就油氣資產的拆除制訂了一套標準方法，對油氣資產的拆除措施主要向中國政府承擔義務。

本集團預提油氣資產未來的拆除費用的變動如下：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
1月1日餘額	46,528	45,222
本年預提	2,968	1,989
油氣資產棄置的拆除義務的財務費用	833	779
本年減少	(2,274)	(1,497)
外幣報表折算	(51)	35
12月31日餘額	**48,004**	**46,528**

37 股本

	2025年 12月31日 人民幣百萬元	2024年 12月31日 人民幣百萬元
註冊、已發行及實收股本：		
97,142,913,622股A股(2024年：97,232,263,098股)，每股面值人民幣1.00元	97,143	97,233
23,782,600,600股H股(2024年：24,049,292,600股)，每股面值人民幣1.00元	23,783	24,049
	120,926	**121,282**

本公司於2000年2月25日成立時，註冊資本為688億股每股面值人民幣1.00元的內資股，全部均由於重組向本公司轉讓多項以往所經營的業務連同的資產與負債作出的代價(附註1)。

根據於2000年7月25日通過的本公司臨時股東大會特別決議案及有關政府部門的批准，本公司被授權將資本增至883億股，每股面值人民幣1.00元，並向海外的投資者發行不超過195億股面值為人民幣1.00元的股票。中國石化集團公司被授權對海外投資者發行其公司股權中不超過35億股的股票。中國石化集團公司對海外投資者發行的股票將被轉為H股。

於2000年10月，本公司發行15,102,439,000股H股，每股面值人民幣1.00元，其中包括12,521,864,000股H股及25,805,750股美國存託股份(每股美國存託股份相等於100股H股)，H股和美國存託股份發行價分別為港幣1.59元及20.645美元。這次發行股份是通過全球首次招股予香港及海外投資者。中國石化集團公司於這次全球首次發行招股亦配售1,678,049,000股內資股，每股面值人民幣1.00元，予香港及海外投資者。

於2001年7月，本公司於國內發行28億股A股，每股面值人民幣1.00元，發行價為人民幣4.22元。這次發行股份是通過公開招股於中國境內自然人及機構投資者。

2010年度，本公司的分離交易可轉換債券的認股權證共有188,292份成功行權，導致本公司A股增加88,774股，每股面值人民幣1.00元。

2011年度，本公司的部分2011年可轉換債券被轉換為本公司A股股份，導致本公司A股增加34,662股，每股面值人民幣1.00元。

2012年度，本公司的部分2011年可轉換債券被轉換為本公司A股股份，導致本公司A股增加117,724,450股，每股面值人民幣1.00元。

於2013年2月14日，本公司配售了2,845,234,000股H股，每股面值人民幣1.00元，配售價為港幣8.45元。配售所得款項總額約為港幣24,042,227,300.00元，經扣除佣金和估計費用後的配售所得款項淨額約為港幣23,970,100,618.00元。

37 股本(續)

於2013年6月，本公司派發股票股利，每10股送紅股2股，同時用儲備轉增1股，導致本公司A股和H股分別增加21,011,962,225股和5,887,716,600股。

2013年度，本公司的部分2011年可轉換債券被轉換為本公司A股股份，導致本公司A股增加114,076股，每股面值人民幣1.00元。

2014年度，本公司的部分2011年可轉換債券被轉換為本公司A股股份，導致本公司A股增加1,715,081,853股，每股面值人民幣1.00元。

2015年度，本公司的部分2011年可轉換債券被轉換為本公司A股股份，導致本公司A股增加2,790,814,006股，每股面值人民幣1.00元。

2022年度，本公司分別回購442,300,000股A股和732,502,000股H股，回購A股股份的每股價格為人民幣4.06元／股至人民幣4.50元／股，回購A股總金額為人民幣1,888,163,981.61元，回購H股股份的每股價格為港幣3.06元／股至港幣3.75元／股，回購H股總金額為港幣2,499,261,860.00元，截至2023年12月31日已全部註銷。

2023年度，本公司分別回購143,500,000股A股和403,656,000股H股，回購A股股份的每股價格為人民幣5.29元／股至人民幣6.17元／股，回購A股總金額為人民幣816,009,269.44元，回購H股股份的每股價格為港幣3.78元／股至港幣4.56元／股，回購H股總金額為港幣1,646,392,242.20元，截至2023年12月31日已全部註銷。

根據本公司2023年3月24日召開的第八屆董事會第十五次會議、2023年5月30日召開的2022年年度股東大會決議，並經中國證券監督管理委員會《關於同意中國石油化工股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批覆》(證監許可[2024]110號)同意註冊，本公司於2024年3月18日獲准向中國石化集團公司發行A股普通股2,390,438,247股(每股面值人民幣1.00元，發行價格為人民幣5.02元／股)，募集資金總額人民幣11,999,999,999.94元，扣除保薦承銷費用和其他發行費用總計人民幣12,671,221.04元(不含增值稅)，募集資金淨額為人民幣11,987,328,778.90元，計入股本人民幣2,390,438,247.00元，計入資本公積人民幣9,596,890,531.90元。

2024年度，本公司分別回購130,146,195股A股和328,126,000股H股，回購A股股份的每股價格為人民幣6.16元／股至人民幣6.43元／股，回購A股總金額為人民幣816,001,427.20元，回購H股股份的每股價格為港幣4.09元／股至港幣4.89元／股，回購H股總金額為港幣1,436,267,366.40元，截至2024年12月31日，2024年12月30日回購的138,000股H股尚未註銷。

2025年度，本公司分別回購89,349,476股A股和266,554,000股H股，回購A股股份的每股價格為人民幣5.27元／股至人民幣6.10元／股，回購A股總金額為人民幣500,000,213.01元，回購H股股份的每股價格為港幣4.05元／股至港幣4.64元／股，回購H股總金額為港幣1,152,829,082.00元，截至2025年12月31日，2024年12月30日回購的H股、2025年回購的A股及H股已全部註銷。

所有A股及H股在重大方面均享有相等之權益。

37 股本(續)

資本管理

管理層致力於優化本集團的資本結構，包括權益、借款及債券。為了保持和調整本集團的資本結構，管理層可能會使本集團增發新股、調整資本支出計劃、出售資產以減少負債或者調整短期借款、長期借款及債券的比例。管理層根據債務資本率及資產負債率監控資本。債務資本率是用非一年內到期的長期借款(包括長期債務及中國石化集團公司及其附屬公司借款)及應付債券除以本公司股東應佔權益和非一年內到期的長期借款及應付債券的總和來計算的，而資產負債率是用總負債除以總資產來計算的。管理層的策略是根據本集團經營和投資的需要以及市場環境的變化作適當的調整，並將本集團的債務資本率和資產負債率維持在合理的範圍內。於2025年12月31日，本集團的債務資本率和資產負債率分別為22.1%(2024年：20.5%)和54.2%(2024年：53.3%)。

合同項下的借款及承諾事項的到期日分別載於附註30和38。

管理層對本集團的資本管理方針在本年度內並無變更。本公司及任一附屬公司均不受來自外部的資本要求所限。

38 承擔及或有負債

資本承擔

於2025及2024年12月31日的資本承擔如下：

	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元
已授權及已訂約(i)	170,368	177,173
已授權但未訂約	87,592	61,996
	257,960	**239,169**

資本承擔是關於油氣資產的勘探及開發、煉油及化工生產擴容工程和興建油庫、加油站的資本性支出及對外投資承諾支出。

註：

(i) 本集團對外投資承諾的金額為人民幣217.56億元(2024年：人民幣133.53億元)。

對合營公司的承擔

根據本集團與若干合營公司簽訂的協議，本集團承諾以市場價格為基礎自合營公司購買產品。

勘探及生產許可證

本集團已獲自然資源部簽發的勘探許可證。此勘探許可證有效年限為5年，屆滿可以延期，每次延期申請均可延長有效期限五年，而延期申請均須於許可證到期前30天作出申請。本集團有責任於每年對許可證所定明的勘探區域作漸增式投資。另外，自然資源部亦會就有關部門之油田儲量報告對本集團發出生產許可證。除獲國務院特別批准，生產許可證一般最長年限為30年。在獲國務院特別批准情況下，生產許可證最長年限為80年，並可於到期前30天作延期申請。

本集團須對勘探許可證及生產許可證之使用權費用，每年向自然資源部付款並結轉利潤表。截至2025年12月31日止年度計入費用的金額為人民幣1.64億元(2024年：人民幣1.83億元)。

未來的估計年度付款如下：

	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元
一年以內	270	237
一至兩年	141	179
兩至三年	78	134
三至四年	79	76
四至五年	74	76
其後	834	862
	1,476	**1,564**

38 承擔及或有負債(續)

或有負債

於2025年及2024年12月31日，本集團為下列各方的信貸而作出的擔保如下：

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
合營公司(i)	3,522	8,193
聯營公司(ii)	1,901	–
	5,423	**8,193**

註：

(i) 本集團為合營公司接受貸款提供擔保，承諾擔保金額為人民幣71.00億元(2024年12月31日：人民幣343.51億元)。截至2025年12月31日，被擔保公司實際提款金額(本集團所持股權比例對應部分)及本集團擔保金額為人民幣35.22億元(2024年12月31日：人民幣81.93億元)。

本集團對合營公司在特定協議下的支付義務提供擔保，承諾擔保金額為人民幣170.80億元(2024年12月31日：人民幣174.68億元)。截至2025年12月31日，被擔保公司尚未產生相關支付義務，因此本集團不存在擔保金額(2024年12月31日：無)。

(ii) 本集團為一家聯營公司接受貸款提供擔保，承諾擔保金額合計人民幣43.07億元(2024年12月31日：無)。截至2025年12月31日，被擔保公司實際提款金額(本集團所持股權比例對應部分)及本集團擔保金額為人民幣19.01億元(2024年12月31日：無)。

管理層對特定債務人基於合同的違約風險進行監控，在財務擔保的預期信用損失高於財務擔保賬面金額時確認預計負債。於2025年及2024年12月31日，本集團並無對有關擔保相關的預期信用損失計提重大負債。

環保方面的或有負債

根據現行法規，管理層相信沒有可能發生將會對本集團的財務狀況或經營業績有重大不利影響的負債。然而，中國政府已經開始執行適用的法規並可能加大執行力度，以及採納更為嚴謹的環保標準。環保方面的負債存在着若干不確定因素，影響管理層估計各項補救措施最終費用的能力。這些不確定因素包括：(i)各個場地，包括但不限於煉油廠、油田、加油站、碼頭及土地開發區(不論是正在運作、已經關閉或已經出售)，受污染的確實性質和程度；(ii)所需清理措施的範圍；(iii)可供選擇的補救策略而產生不同的成本；(iv)環保補救規定方面的變動；及(v)物色新的補救場地。由於未知的可能受污染程度和未知的所需糾正措施的實施時間和範圍，現時無法釐定這些日後費用的數額。因此，現時無法合理地估計建議中的或未來的環保法規所引致環保方面的負債後果，而後果也可能會重大。

截至2025年12月31日止年度，本集團計入合併財務報表的污染物常規清理費用人民幣164.74億元(2024年：人民幣184.48億元)。

法律方面的或有負債

本集團是某些法律訴訟中的被告，也是在日常業務中出現的其他訴訟中的指定一方。管理層已經評估了這些或有事項、法律訴訟或其他訴訟出現不利結果的可能性，並相信任何由此引致的負債不會對本集團的財務狀況、經營業績或現金流量構成重大的負面影響。

39 關聯方交易

倘若本集團對另一方的財務及經營決策上擁有能力直接或間接控制、共同控制以及發揮重大影響力，便屬於關聯方，反之亦然。當本集團與另一方同受到第三方控制或共同控制，該主體也可視為關聯方。關聯方可以是個人(即關鍵管理人員、重要股東及／或與他們關係密切的家族成員)或其他實體，並且包括受到本集團屬於個人身份的關聯方重大影響的實體，以及為本集團或作為本集團關聯方的任何實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。

(a) 與中國石化集團公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司的交易

本集團為中國石化集團公司的較大集團成員公司的一部分，與中國石化集團公司及其附屬公司有顯著的交易和業務關係。中國石化集團公司是一家由中國政府控制的企業。基於這種關係，這些交易的條款有可能跟與無關聯的各方進行的交易條款不盡相同。

39 關聯方交易(續)

(a) 與中國石化集團公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司的交易(續)

在日常業務中與中國石化集團公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司進行的主要的關聯方交易如下：

	註	2025 人民幣百萬元	2024 人民幣百萬元
貨品銷售	(i)	363,144	381,571
採購	(ii)	207,616	176,738
儲運	(iii)	25,490	26,081
勘探及開發服務	(iv)	37,215	39,208
與生產有關的服務	(v)	35,586	36,880
代理佣金收入	(vi)	111	160
利息收入	(vii)	2,821	3,108
利息支出	(viii)	954	1,291
存放於關聯方的存款淨額	(vii)	(8,138)	(466)
獲得關聯方的資金淨額	(ix)	44,133	34,093

以上所列示為2025及2024年度與關聯方在進行交易時按照有關合同所發生的成本及取得的收入等。

其中，a)本集團2025年度從中國石化集團公司及其附屬公司採購類交易金額為人民幣1,915.71億元(2024年：人民幣1,592.75億元)，包括產品和服務(採購、儲運、勘探及開發服務、與生產有關的服務)為人民幣1,778.97億元(2024年：人民幣1,456.85億元)，支付的土地、房屋及其他租金分別為人民幣111.71億元、人民幣11.84億元和人民幣3.65億元(2024年：人民幣109.37億元、人民幣10.88億元和人民幣2.74億元)，利息支出人民幣9.54億元(2024年：人民幣12.91億元)以及b)本集團2025年度對中國石化集團公司及其附屬公司銷售類交易金額為人民幣1,082.30億元(2024年：人民幣727.11億元)，包括貨品銷售人民幣1,053.15億元(2024年：人民幣692.81億元)，利息收入人民幣28.21億元(2024年：人民幣33.63億元)，代理佣金收入人民幣0.94億元(2024年：人民幣0.67億元)。

2025年度，本集團作為承租方未從中國石化集團公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司租入單項重大的使用權資產，承擔的租賃負債利息支出為人民幣74.82億元(2024年：人民幣74.34億元)。

2025年度，本集團支付予中國石化集團公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司的土地、房屋及其他租金分別為人民幣111.77億元、人民幣11.89億元和人民幣4.01億元(2024年：人民幣109.41億元、人民幣10.94億元和人民幣3.63億元)，其中根據2000年簽訂的持續性關聯交易協議、2024年8月23日簽訂的持續關聯交易第七補充協議及土地使用權租賃合同第四修訂備忘錄，與中國石化集團之間實際發生的支付土地、房屋租賃金額分別為人民幣111.71億元和人民幣11.84億元(2024年：人民幣109.37億元和人民幣10.88億元)。本集團作為承租方未從中國石化集團及其子公司、聯營公司和合營公司取得單項重大的使用權資產。

於2025年及2024年12月31日，本集團就銀行向聯營公司和合營公司提供信貸作出的擔保如附註38所示。除此之外，本集團沒有其他對中國石化集團公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司作出的銀行擔保。

本公司董事會認為，上述與關聯方進行的交易是按正常商業及一般的商業條款或按相關協議進行的。獨立非執行董事已確認上述意見。

註：

(i) 貨品銷售是指銷售原油、中間石化產品、石油產品及輔助性生產材料。

(ii) 採購是指採購直接與本集團業務有關的物料及公用事業供應，如採購原料和輔助材料及相關服務、供水、供電及氣體供應等。

(iii) 儲運是指使用鐵路、道路及水路運輸服務、管輸、裝卸及倉儲設施等發生的成本。

(iv) 勘探及開發服務包括由勘探開發所產生的直接成本，包括地球物理、鑽井、測井及錄井服務等。

(v) 與生產有關的服務是指就本集團業務提供的輔助服務，如設備維修和一般保養、保險、科技研究、通訊、救火、保安、物檢及化驗、資訊科技、設計及工程、建設(包括興建油田設施、煉油廠及化工廠)、機器及零部件生產、安裝、項目監理、環保以及管理服務等。

(vi) 代理佣金收入是指向若干中國石化集團公司擁有的企業提供銷售及採購代理服務所收取的佣金。

(vii) 利息收入是指從存放於中國石化集團公司控制的金融機構－中石化財務公司及中國石化盛駿國際投資有限公司的存款所取得的利息收入。適用利率按現行儲蓄存款利率釐定。於2025年12月31日的存款結餘為人民幣745.71億元(2024年：人民幣664.33億元)。

(viii) 利息支出是指從中國石化集團公司及其附屬公司借入的借款所產生的利息支出。

(ix) 本集團從中國石化集團公司及其子公司獲得借款、票據貼現及開具承兌匯票等。

39 關聯方交易(續)

(a) 與中國石化集團公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司的交易(續)

關於重組，本公司和中國石化集團公司已達成一系列的協議。根據協議內容，1)中國石化集團公司會向本集團提供貨物和產品，以及一系列的輔助、社會和支持服務，以及2)本集團會向中國石化集團公司售賣若干貨品。這些協議對本集團截至2025年12月31日止年度的營運業績存在影響。這些協議的條款現概述如下：

- 本公司已與中國石化集團公司達成非專屬貨品和輔助服務互供協議(「互供協議」)，並於2000年1月1日起生效。根據互供協議，中國石化集團公司同意為本集團提供若干輔助生產服務、建築服務、信息諮詢服務、供應服務以及其他的服務和產品。雖然中國石化集團公司和本公司都可以在不少於六個月的通知期後終止互供協議，但中國石化集團公司同意，在本集團未能從第三方獲得等同的服務的情況下，不會終止該協議。至於中國石化集團公司為本集團所提供的服務與產品的定價政策，現列述如下：

  (1) 以國家規定的價格為準；

  (2) 若國家沒有規定價格，則以國家的指導價格為準；

  (3) 若國家既無規定價格，亦無指導價格，則以市場價格為準；或

  (4) 若以上皆不適用，則以各方協商的價格為準，定價的基礎為提供該類服務的合理開支再加上不高於6%的毛利。

- 本公司已與中國石化集團公司達成一系列租賃協議，租賃若干土地和建築物，並於2000年1月1日起生效。土地的租期為40年或50年，建築物的租期為20年。本公司和中國石化集團公司可以每三年磋商土地租金，而建築物租金的磋商可每年進行。但有關的租金不能高於獨立第三方所確定的市價。

- 本公司與中國石化集團公司達成協議，並於2000年1月1日起生效。根據協議內容，本集團有權使用中國石化集團公司開發的若干商標、專利、技術或計算機軟件。

- 本公司已與中國石化集團公司達成專利經營權協議，並於2000年1月1日起生效。根據協議，中國石化集團公司擁有的油庫及加油站只銷售本集團供應的煉油產品。

- 在2000年簽訂的一系列持續性關聯交易協議的基礎上，本公司與中國石化集團公司於2024年8月23日簽署了第七份補充協議，並於2025年1月1日起生效。根據協議，對互供協議和房產租賃合同等作出修訂。

本集團與中國石化集團公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司之間於各個會計科目的往來款項餘額列示如下：

	2025年12月31日 人民幣百萬元	2024年12月31日 人民幣百萬元
應收賬款	12,982	9,151
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	41	166
預付費用及其他流動資產	21,509	16,064
長期預付款及其他非流動資產	7,072	4,648
應收款項總額	**41,604**	**30,029**
應付賬款及應付票據	22,984	26,375
合同負債	4,346	5,349
其他應付款	28,403	30,477
其他非流動負債	9,536	6,415
中國石化集團公司及其附屬公司的短期借款及長期借款一年內到期部分	11,921	4,684
中國石化集團公司及其附屬公司的長期借款除一年內到期部分	20,116	23,294
租賃負債(包含一年內到期部分)	150,938	146,355
應付款項總額	**248,244**	**242,949**

除短期借款及長期借款外，應收／應付中國石化集團公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司的款項是無息及無擔保的，並且是按照一般的商業條款進行償還。與來自中國石化集團公司及其附屬公司的短期借款及長期借款有關的條款列於附註30。

於2025年12月31日及截至該日止年度，以及於2024年12月31日及截至該日止年度，應收中國石化集團公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司的款項中並未計提個別重大的信用減值損失。

39 關聯方交易(續)

(b) 關鍵管理人員的酬金

關鍵管理人員是指有權利和責任直接或間接策劃、指導和控制本集團活動的人員，包括本集團的董事及監事。對關鍵管理人員的報酬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
日常在職報酬	7,970	8,149
退休金供款	505	554
	8,475	**8,703**

(c) 退休金計劃供款

本集團為員工參與了各省市政府組織的指定供款退休金計劃。本集團的員工福利計劃列示於附註40。於2025年及2024年12月31日，並沒有重大應付未付的退休福利計劃供款。

(d) 與其他中國國有企業的交易

本集團是一家國有能源化工企業，在以中國政府、政府機關和機構直接或間接擁有或控制的企業(統稱為「國有企業」)為主的經濟體制中運營。

除了與中國石化集團公司及其附屬公司的交易外，本集團還與其他國有企業進行但不限於以下交易：

- 銷售和採購商品及輔助原料；
- 提供和接受服務；
- 資產租賃；
- 存款及借款；及
- 使用公共事業。

執行以上交易時所遵照的條款與跟非國有企業訂立的交易條款相若。

40 員工福利計劃

根據中國法規，本集團為員工參與了各省市政府組織的指定供款退休金計劃。本集團需按員工工資、獎金及某些津貼的13.0%至16.0%不等的比率，向退休金計劃供款。此外，本集團按照不超過員工工資8%的比例為員工提供了一項補充退休金計劃。除了上述每年供款外，本集團對於這些計劃相關的退休金福利再無其他重大的付款責任。本集團在截至2025年12月31日止年度的供款為人民幣148.09億元(2024年：人民幣144.93億元)。

41 分部報告

分部信息是按照集團的經營分部來編製的。分部報告的形式是基於本集團管理要求及內部報告制度。

本集團主要經營決策者確定以下五個報告分部，其報告形式與呈報予主要經營決策者用以決定各分部進行資源分配及評價業績的報告形式一致。本集團並未合併任何經營分部以組成下列經營分部。

(i) 勘探及開發 — 勘探及開發油田、生產原油及天然氣，並銷售這些產品予本集團的煉油分部及外界客戶。

(ii) 煉油 — 加工及提煉源自本集團勘探及開發分部和外界供應商的原油，以及製造及銷售石油產品予本集團的化工、營銷及分銷分部和外界客戶。

(iii) 營銷及分銷 — 擁有及經營油庫及加油站，並通過批發及零售網絡，分銷和銷售已煉製的石油產品，主要為汽油及柴油。

(iv) 化工 — 製造及銷售石化產品、衍生石化產品及其他化工產品予外界客戶。

(v) 本部及其他 — 主要包括本集團進出口公司的貿易業務和其他附屬公司所進行的研究及開發工作。

劃分這些分部的主要原因是本集團獨立地管理勘探及開發、煉油、營銷及分銷、化工及本部及其他業務。由於這些分部均製造及／或分銷不同的產品，應用不同的生產程序，而且在營運和毛利方面各具特點，故每個經營分部都是各自獨立地管理。

41 分部報告(續)

(1) 報告分部的收入、利潤或虧損、資產及負債的信息

本集團主要經營決策者是按照經營收益來評估各個經營分部的表現和作出資源分配，不考慮融資成本或投資收益的影響。分部間轉讓定價是按本集團政策以市場價格或成本加適當的利潤釐定。

專屬個別分部經營的指定資產和負債計入該分部的總資產和總負債內。分部資產包含全部的有形和無形資產，但於聯營公司及合營公司的權益、投資、遞延所得稅資產、現金及現金等價物、於金融機構的定期存款及其他未分配資產除外。分部負債不包括短期債務、應付所得稅、長期債務、中國石化集團公司及其附屬公司借款、遞延所得稅負債及其他未分配負債。

下表所示為本集團各個業務分部的資料：

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
主營業務收入		
勘探及開發		
對外銷售	157,915	175,844
分部間銷售	124,156	117,297
	282,071	**293,141**
煉油		
對外銷售	159,694	165,335
分部間銷售	1,165,499	1,312,728
	1,325,193	**1,478,063**
營銷及分銷		
對外銷售	1,457,219	1,665,827
分部間銷售	7,657	7,337
	1,464,876	**1,673,164**
化工		
對外銷售	378,049	418,294
分部間銷售	79,316	97,925
	457,365	**516,219**
本部及其他		
對外銷售	573,583	590,021
分部間銷售	739,273	864,348
	1,312,856	**1,454,369**
抵銷分部間銷售	(2,115,901)	(2,399,635)
合併主營業務收入	**2,726,460**	**3,015,321**
其他經營收入		
勘探及開發	3,921	4,108
煉油	3,316	3,439
營銷及分銷	40,399	41,194
化工	6,743	7,643
本部及其他	2,744	2,857
合併其他經營收入	**57,123**	**59,241**
營業收入	**2,783,583**	**3,074,562**

41 分部報告(續)

(1) 報告分部的收入、利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
業績		
經營收益／(虧損)		
按分部		
一勘探及開發	45,531	56,385
一煉油	9,448	6,714
一營銷及分銷	9,970	18,646
一化工	(14,578)	(9,997)
一本部及其他	(2,733)	(432)
一抵銷	970	(630)
經營收益總額	**48,608**	**70,686**
應佔聯營公司及合營公司的損益		
一勘探及開發	3,202	3,325
一煉油	(122)	(1,554)
一營銷及分銷	3,222	3,675
一化工	(860)	(1,505)
一本部及其他	5,021	5,020
應佔聯營公司及合營公司的損益合計	**10,463**	**8,961**
投資收益		
一勘探及開發	1	1
一煉油	25	31
一營銷及分銷	43	–
一化工	(1,338)	(185)
一本部及其他	596	822
分部投資收益	**(673)**	**669**
融資成本	**(14,654)**	**(11,174)**
除税前利潤	**43,744**	**69,142**

	2025年 12月31日 人民幣百萬元	2024年 12月31日 人民幣百萬元
資產		
分部資產		
一勘探及開發	508,774	485,208
一煉油	310,708	330,332
一營銷及分銷	376,116	390,483
一化工	318,337	268,458
一本部及其他	155,123	152,743
合併分部資產	**1,669,058**	**1,627,224**
於聯營公司及合營公司的權益	249,982	243,488
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	7,156	416
遞延所得税資產	20,082	18,777
現金及現金等價物及於金融機構的定期存款	150,873	145,580
其他未分配資產	56,334	45,955
總資產	**2,153,485**	**2,081,440**
負債		
分部負債		
一勘探及開發	196,323	193,350
一煉油	69,119	71,783
一營銷及分銷	247,154	252,247
一化工	108,193	100,617
一本部及其他	163,897	165,426
合併分部負債	**784,686**	**783,423**
短期債務	108,335	87,780
應付所得税	1,607	1,706
長期債務	215,148	187,202
中國石化集團公司及其附屬公司借款	32,037	27,978
遞延所得税負債	6,401	7,324
其他未分配負債	18,395	13,880
總負債	**1,166,609**	**1,109,293**

41 分部報告(續)

(1) 報告分部的收入、利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
資本支出		
勘探及開發	70,917	82,253
煉油	21,973	29,341
營銷及分銷	13,772	14,128
化工	35,949	44,664
本部及其他	4,549	4,579
	147,160	**174,965**
折舊、折耗及攤銷		
勘探及開發	55,239	50,443
煉油	21,040	20,204
營銷及分銷	24,709	24,485
化工	21,234	20,938
本部及其他	4,949	4,644
	127,171	**120,714**
長期資產減值損失		
勘探及開發	1,229	211
煉油	525	230
營銷及分銷	177	424
化工	5,651	1,547
本部及其他	1,005	–
	8,587	**2,412**

(2) 地區信息

本集團按不同地區列示本集團對外交易收入和非流動資產(不包括金融資產和遞延所得稅資產)的地區信息。在列示本集團地區信息時，分部收入是按客戶的所在地進行劃分，分部資產是按照資產實物所在地進行劃分。本集團來自中國大陸的對外交易收入和非流動資產分別為人民幣22,405.81億元(2024年：人民幣24,781.60億元)及人民幣15,449.58億元(2024年12月31日：人民幣14,910.20億元)。佔對外交易收入總額和佔非流動資產總額比例分別為80.5%(2024年：80.6%)及96.5%(2024年：97.1%)。除此之外，無分部收入或分部資產佔比超過10%的其他單一國家或地區。

42 主要附屬公司

於2025年12月31日，對本集團的業績、資產及負債有重要影響的主要附屬公司之具體情況如下：

公司名稱	發行股本 百萬元	本公司 持有股權 %	非控股股東 持有股權 %	主要業務
中國石化長城能源化工有限公司	人民幣22,761	100.00	–	煤化工投資管理、煤化工產品生產與銷售
中國石化揚子石油化工有限公司	人民幣15,651	100.00	–	製造中間石化產品及石油產品
中國石化海外投資控股有限公司(「海外投資控股」)	美元4,942	100.00	–	海外業務投資和股權管理
中國石化國際石油勘探開發有限公司(「國際勘探」)	人民幣8,250	100.00	–	石油、天然氣勘探、開發、生產及銷售等領域的投資
中國石化儀徵化纖有限責任公司	人民幣4,000	100.00	–	生產及銷售聚酯切片及聚酯纖維
中國石化潤滑油有限公司	人民幣3,374	100.00	–	生產及銷售潤滑油脂成品、潤滑油基礎油以及石油化工原料等
中國國際石油化工聯合有限責任公司	人民幣5,000	100.00	–	原油及石化產品貿易
中國石化青島石油化工有限責任公司	人民幣1,595	100.00	–	製造中間石化產品及石油產品
中國石化催化劑有限公司	人民幣1,500	100.00	–	生產及銷售催化劑
中國石化國際事業有限公司	人民幣1,400	100.00	–	石化產品貿易
中國石化化工銷售有限公司	人民幣1,000	100.00	–	石化產品銷售
中國石化海南煉油化工有限公司	人民幣9,606	100.00	–	製造中間石化產品及石油產品
中石化(河南)煉油化工有限公司	人民幣1,843	100.00	–	製造中間石化產品及石油產品
中國石化北海煉化有限責任公司	人民幣5,294	98.98	1.02	原油進口、加工，石油石化產品的生產、儲存、銷售
中科(廣東)煉化有限公司	人民幣8,168	90.30	9.70	原油加工及石油製品製造
中國石化青島煉油化工有限責任公司	人民幣5,153	85.00	15.00	製造中間石化產品及石油產品
中國石化銷售股份有限公司(「銷售公司」)	人民幣28,403	70.43	29.57	成品油銷售
中石化冠德控股有限公司(「中石化冠德」)	港幣248	60.33	39.67	經營提供原油碼頭服務及天然氣管道運輸服務
中韓(武漢)石油化工有限公司(「中韓武漢」)	人民幣7,193	59.00	41.00	石油產品、石化產品、乙烯及下游衍生產品的生產、銷售、研發
上海高橋石油化工有限公司(「高橋石化」)	人民幣10,000	55.00	45.00	製造中間石化產品及石油產品
中石化湖南石油化工有限公司(「湖南石化」)	人民幣7,333	74.69	25.31	原油加工及石油製品製造
中國石化上海石油化工股份有限公司(「上海石化」)	人民幣10,543	51.81	48.19	製造合成纖維、樹脂及塑料、中間石化產品及石油產品
福建煉油化工有限公司(「福建煉化」)(i)	人民幣10,492	50.00	50.00	製造塑料、中間石化產品及石油產品

除中石化冠德及海外投資控股分別是在百慕大及香港特別行政區註冊成立以外，上述所有主要附屬公司都是在中國註冊成立，並主要在中國境內經營。上述所有主要附屬公司均為有限公司。

註：

(i) 本公司合併該企業的財務報表，因為本公司擁有對該企業的權力，通過參與其相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對該企業的權力影響其回報金額。

42 主要附屬公司(續)

持有重大非控制性權益的附屬公司的簡明財務信息

以下為對本集團持有重大非控制性權益的附屬公司內部抵銷前的簡明財務信息。

簡明合併財務狀況表

	銷售公司		國際勘探*		上海石化		中石化冠德		高橋石化		湖南石化	
	2025年12月31日	2024年12月31日	**2025年12月31日**	2024年12月31日	**2025年12月31日**	2024年12月31日	**2025年12月31日**	2024年12月31日	**2025年12月31日**	2024年12月31日	**2025年12月31日**	2024年12月31日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元	**人民幣百萬元**	人民幣百萬元
流動資產	216,357	220,984	19,472	20,088	14,852	20,633	3,474	6,599	16,529	16,797	4,703	6,417
流動負債	(226,993)	(228,365)	(984)	(778)	(15,520)	(16,289)	(141)	(155)	(5,736)	(5,736)	(15,901)	(14,328)
流動(負債)／資產淨額	(10,636)	(7,381)	18,488	19,310	(668)	4,344	3,333	6,444	10,793	11,061	(11,198)	(7,911)
非流動資產	317,140	318,997	12,630	9,439	24,957	21,054	11,787	7,960	13,850	14,578	30,779	30,828
非流動負債	(49,803)	(53,557)	(13,438)	(11,535)	(1,067)	(266)	(172)	(196)	(3,045)	(3,933)	(4,884)	(6,166)
非流動資產／(負債)淨額	267,337	265,440	(808)	(2,096)	23,890	20,788	11,615	7,764	10,805	10,645	25,895	24,662
淨資產	256,701	258,059	17,680	17,214	23,222	25,132	14,948	14,208	21,598	21,706	14,697	16,751
歸屬於本公司股東權益	173,130	173,806	12,771	11,154	11,978	12,799	8,995	8,552	11,875	11,938	10,977	12,511
歸屬於非控股股東權益	83,571	84,253	4,909	6,060	11,244	12,333	5,953	5,656	9,723	9,768	3,720	4,240

簡明合併綜合收益表

截至12月31日止年度	銷售公司		國際勘探*		上海石化		中石化冠德		高橋石化		湖南石化	
	2025年人民幣百萬元	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元
營業收入	1,501,994	1,710,948	2,505	2,881	75,513	87,060	603	609	47,182	60,338	49,096	68,683
本年度淨利潤／(虧損)	9,605	16,928	950	3,195	(1,610)	317	941	1,075	(23)	(468)	(2,059)	820
綜合收益合計	12,450	17,095	2,453	2,641	(1,645)	261	740	1,118	(24)	(467)	(2,055)	826
歸屬於非控股股東的綜合收益	4,625	6,709	835	1,277	(792)	131	446	444	(11)	(210)	(520)	209
分派予非控股股東的股息	5,436	5,192	1,987	–	106	8	226	225	–	30	–	–

簡明現金流量表

截至12月31日止年度	銷售公司		國際勘探*		上海石化		中石化冠德		高橋石化		湖南石化	
	2025年人民幣百萬元	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	36,672	41,550	1,193	1,101	1,978	7,624	230	81	707	362	1,301	1,898
投資活動(所用)／所得現金淨額	(16,302)	(22,182)	906	1,218	(1,595)	(2,055)	184	(640)	(305)	1,606	(2,933)	(3,578)
融資活動(所用)／所得現金淨額	(23,475)	(22,371)	(1,802)	(1,138)	(1,078)	(2,268)	(577)	(575)	(261)	(1,970)	1,633	1,226
現金及現金等價物(減少)／增加	(3,105)	(3,003)	297	1,181	(695)	3,301	(163)	(1,134)	141	(2)	1	(454)
現金及現金等價物於1月1日餘額	11,698	14,569	15,636	14,262	8,209	4,906	544	1,665	–	2	2	456
匯率變動的影響	37	132	(72)	193	(2)	2	(1)	13	–	–	–	–
現金及現金等價物於12月31日餘額	8,630	11,698	15,861	15,636	7,512	8,209	380	544	141	–	3	2

* 本集團持股比例100%的子公司期末非控制性權益為其下屬子公司的非控制性權益。

43 金融風險管理及公允價值

概要

本集團的金融資產包括現金及現金等價物、於金融機構的定期存款、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、衍生金融資產、應收賬款、應收中國石化集團公司及其附屬公司款項、應收聯營公司及合營公司款項、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及其他應收款。本集團的金融負債包括短期債務、中國石化集團公司及其附屬公司借款、衍生金融負債、應付賬款及應付票據、應付中國石化集團公司及其附屬公司款項、應付聯營公司及合營公司款項、其他應付款、長期債務及租賃負債。

本集團使用的金融工具具有以下風險：

- 信貸風險；
- 流動性風險；及
- 市場風險。

董事會全權負責建立並監督本集團的風險管理架構，以及制定和監察本集團的風險管理政策。

本集團已制定風險管理政策以辨明和分析本集團面臨的風險，並設置適當的風險限制和控制措施以監控風險是否在限制範圍內。風險管理政策及系統須定期進行審閱以反映市場環境及本集團經營活動的變化。本集團通過其培訓和管理控制及程序，旨在建立具紀律性及建設性的控制環境，使得身處其中的員工明白自身的角色及義務。內部審計部門會就風險管理控制及程序進行定期和專門的審閱，審閱結果將會上報本集團的審計委員會。

信貸風險

(i) 風險管理

如果金融工具涉及的顧客或對方無法履行合同項下的義務對本集團造成的財務損失，即為信用風險。信用風險主要來自本集團的於金融機構的存款(包含結構性存款)及應收客戶款項。為控制存款帶來的信用風險，本集團僅選擇中國的資信評級水平較高的大型金融機構存入現金。本集團的大部分應收賬款是關於向石化業內的關聯人士和第三方出售石化產品。於2025年12月31日，除應收中國石化集團公司及其子公司的款項外，本集團不存在應收某單一客戶款項佔本集團應收賬款10%以上的情況。本集團不斷就本集團顧客的財務狀況進行信貸評估，一般不會要求就應收賬款提供抵押品。本集團會就呆壞賬計提減值損失。實際的損失並沒有超出管理層預期的數額。

現金和現金等價物、於金融機構的定期存款、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、衍生金融資產、應收賬款、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及其他應收款的賬面值為本集團對於金融資產的最大信貸風險。

(ii) 金融資產減值

本集團適用預期信用損失模型的金融資產主要為應收賬款、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和其他應收款。

本集團僅選擇中國的資信評級水平較高的大型金融機構存入現金，未發現重大減值損失。

對於應收賬款和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法按照全部應收賬款和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

本集團依據組合信用風險特徵和逾期天數將應收賬款和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產分為不同組合計算預期信用損失。

違約損失率考慮了應收款項存續期間內的實際信用損失經驗計算，並根據歷史數據收集期間的經濟狀況、當前的經濟狀況與本集團所認為的預計存續期內的經濟狀況三者之間的差異進行調整。本集團根據不同的經營分部計算違約損失率。

43 金融風險管理及公允價值*(續)*

信貸風險*(續)*

(ii) 金融資產減值*(續)*

下表列示了在2025年12月31日及2024年12月31日，本集團對應收賬款的信用風險敞口及預期信用損失的相關信息：

2025年12月31日	應收賬款原值 人民幣百萬元	按個別認定法計提壞賬準備的應收款項 原值 人民幣百萬元	 壞賬準備 人民幣百萬元	按逾期天數與違約損失率計提的壞賬準備 違約損失率 人民幣百萬元	 壞賬準備 人民幣百萬元	 壞賬準備合計 人民幣百萬元
未逾期及逾期一年以內	50,824	12,101	4	0.1%	42	46
逾期一至兩年	113	20	3	32.3%	30	33
逾期兩至三年	221	120	6	64.4%	65	71
逾期三年以上	3,935	3,494	3,330	100.0%	441	3,771
合計	**55,093**	**15,735**	**3,343**		**578**	**3,921**

2024年12月31日	應收賬款原值 人民幣百萬元	按個別認定法計提壞賬準備的應收款項 原值 人民幣百萬元	 壞賬準備 人民幣百萬元	按逾期天數與違約損失率計提的壞賬準備 違約損失率 人民幣百萬元	 壞賬準備 人民幣百萬元	 壞賬準備合計 人民幣百萬元
未逾期及逾期一年以內	43,813	6,048	4	0.3%	110	114
逾期一至兩年	466	366	32	30.0%	30	62
逾期兩至三年	154	53	1	55.4%	56	57
逾期三年以上	4,082	3,670	3,537	100.0%	412	3,949
合計	**48,515**	**10,137**	**3,574**		**608**	**4,182**

該企業的所有其他應收款項均被認為信用風險較低，因此在此期間確認的損失準備僅限於12個月的預期損失。考慮到其他應收款的過往到期付款支付記錄及目前付款能力，本集團認為其他應收款的信用風險並未顯著增加，因此按照未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。

43 金融風險管理及公允價值*(續)*

流動性風險

流動性風險為本集團在履行與金融負債有關的義務時遇到資金短缺的風險。本集團管理流動性的方法是在正常和資金緊張的條件下盡可能確保有足夠的流動性來履行到期債務，而不至於造成不可接受的損失或對本集團信譽的損害。管理層每月編製現金流量預算以確保本集團擁有足夠的流動性履行到期支付義務。本集團還與金融機構進行融資磋商，保持一定水平的備用授信額度以降低本集團的流動性風險。

於2025年12月31日，本集團從若干中國境內的金融機構獲取備用授信額度，在無擔保條件下本集團可獲取借貸總額最高為人民幣7,048.27億元(2024年：人民幣7,222.58億元)的貸款，加權平均年利率為2.20%(2024年：2.31%)。於2025年12月31日，本集團於該授信額度內的借款金額為人民幣294.21億元(2024年：人民幣482.31億元)，並已計入借款中。

下表顯示了本集團於財務狀況表日的金融負債，基於未折現的現金流量(包括根據合同利率或本財務狀況表日適用的浮動利率計算的應付利息金額)的到期日分析，以及本集團被要求償還這些負債的最早日期：

	2025年12月31日					
	賬面值 人民幣百萬元	未折現 現金流量總額 人民幣百萬元	一年以內或 隨時支付 人民幣百萬元	一年至兩年 人民幣百萬元	兩年至五年 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元
短期債務	108,335	109,462	109,462	–	–	–
長期債務	215,148	234,112	4,453	62,444	100,760	66,455
中國石化集團公司及其附屬公司借款	32,037	36,550	14,486	3,106	9,934	9,024
租賃負債	175,486	251,746	18,865	11,313	33,384	188,184
衍生金融負債	5,676	5,676	5,676	–	–	–
應付賬款及應付票據	263,459	263,459	263,459	–	–	–
其他應付款	101,263	101,263	101,263	–	–	–
	901,404	**1,002,268**	**517,664**	**76,863**	**144,078**	**263,663**

	2024年12月31日					
	賬面值 人民幣百萬元	未折現 現金流量總額 人民幣百萬元	一年以內或 隨時支付 人民幣百萬元	一年至兩年 人民幣百萬元	兩年至五年 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元
短期債務	87,780	88,186	88,186	–	–	–
長期債務	187,202	199,405	1,281	89,384	65,805	42,935
中國石化集團公司及其附屬公司借款	27,978	28,540	5,280	6,472	7,306	9,482
租賃負債	172,735	266,379	18,607	12,025	34,449	201,298
衍生金融負債	3,412	3,412	3,412	–	–	–
應付賬款及應付票據	256,597	256,597	256,597	–	–	–
其他應付款	101,005	101,005	101,005	–	–	–
	836,709	**943,524**	**474,368**	**107,881**	**107,560**	**253,715**

管理層相信本集團持有的現金、來自經營活動的預期現金流量及自金融機構獲得的授信額度可以滿足本集團短期及長期的資金需求。

43 金融風險管理及公允價值*(續)*

市場風險

市場價格的變動，如外匯匯率及利率的變動即構成市場風險。市場風險管理的目標為管理及控制市場風險於可接受的變量內，並同時最優化風險回報。

貨幣風險

貨幣風險來自以不同於個別實體的功能性貨幣計量的外幣金融工具。

本集團於12月31日不存在不同於個別實體的功能性貨幣計量的重大外幣金融工具，因此沒有重大的外匯風險敞口及匯率風險。

利率風險

本集團的利率風險主要來自短期及長期債務及中國石化集團公司及其附屬公司借款。按浮動利率或固定利率計算的債務導致本集團分別面對現金流利率風險及公允價值利率風險。本集團的短期及長期債務及中國石化集團公司及其附屬公司借款的利率和還款期載於附註30。

於2025年12月31日，假設其他所有條件保持穩定，估計浮動利率上升／下降100個基點，將導致本集團的年度利潤減少／增加約人民幣15.33億元(2024年：減少／增加約人民幣17.94億元)。此敏感性分析是基於利率變動是發生於財務狀況表日及應用於本集團於當日面對現金流利率風險的借款上。此分析與2024年的基礎一致。

商品價格風險及套期會計

本集團從事石油及天然氣經營，並使本集團面臨與原油、成品油及其他化工產品價格相關的商品價格風險。原油、成品油及其他化工產品價格的波動可能對本集團造成重大影響。本集團使用包括商品期貨和商品掉期合約在內的衍生金融工具以規避部分此等風險。

基於對市場的動態分析，結合資源需求和生產經營計劃對交易頭寸產生的市場風險敞口進行評估和監測，持續管理和對沖因市場變化而產生的商品價格波動風險。

於2025年12月31日，本集團持有若干指定為有效現金流量套期及經濟套期的原油、成品油及其他化工產品商品合同。於2025年12月31日，假設其他所有因素保持不變，衍生金融工具合同基礎價格上升／下降10美元每桶，將導致衍生金融工具公允價值的變動使本集團的淨利潤增加／減少約人民幣43.85億元(2024年：減少／增加人民幣86.98億元)，並導致本集團的其他綜合收益減少／增加約人民幣88.12億元(2024年：增加／減少人民幣58.83億元)。此敏感性分析是假設價格變動於資產負債表日發生，並於該日作用於本集團具有商品價格風險的衍生金融工具所做出的。此分析與2024年的基礎一致。

對於應用現金流量套期會計的套期關係，相應的現金流量套期儲備變動情況如下：

	本集團	
	2025年	2024年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
年初餘額	3,338	5,758
本期確認的套期公允價值變動的有效套期	16,386	(1,193)
轉入合併利潤表的金額	(14,830)	(562)
轉為被套期項目初始確認的現金流量套期儲備金額	(246)	(1,157)
相關所得稅	(391)	492
年末餘額	**4,257**	**3,338**

現金流量套期關係的無效部分參見附註8。

43 金融風險管理及公允價值*(續)*

公允價值

(i) 公允價值計量的金融工具

下表列示了以在財務狀況表日按《國際財務報告準則第13號 – 公允價值計量》定義的公允價值的三個層級的分類(以公允價值計量的金融工具的賬面價值)。每項金融工具的公允價值計量歸為於哪個層級取決於對其公允價值計量而言重要的輸入變量的分類的最低層級。這些層級的規定如下:

- 第一層級(最高層級):以相同金融工具在活躍市場的報價(未經調整)計量的公允價值。
- 第二層級:以類似金融工具在活躍市場的報價,或均採用可直接或間接觀察的市場數據為主要輸入變量的估值技術計量的公允價值。
- 第三層級(最低層級):採用非可觀察的市場數據為任何主要輸入變量的估值技術計量的公允價值。

2025年12月31日

	第一層級 人民幣百萬元	第二層級 人民幣百萬元	第三層級 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
資產				
交易性金融資產:				
– 基金投資	4	–	–	4
衍生金融資產:				
– 衍生金融資產	758	604	–	1,362
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產:				
– 權益投資	6,840	–	316	7,156
– 應收賬款及應收票據	–	–	5,340	5,340
	7,602	**604**	**5,656**	**13,862**
負債				
衍生金融負債:				
– 衍生金融負債	3,796	1,880	–	5,676
	3,796	**1,880**	**–**	**5,676**

2024年12月31日

	第一層級 人民幣百萬元	第二層級 人民幣百萬元	第三層級 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
資產				
交易性金融資產:				
– 基金投資	4	–	–	4
衍生金融資產:				
– 衍生金融資產	824	1,730	–	2,554
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產:				
– 權益投資	93	–	323	416
– 應收賬款及應收票據	–	–	2,613	2,613
	921	**1,730**	**2,936**	**5,587**
負債				
衍生金融負債:				
– 衍生金融負債	2,496	916	–	3,412
	2,496	**916**	**–**	**3,412**

截至2025年及2024年12月31日止年度,金融工具第一層級和第二層級之間並無發生轉移。

本集團管理層採用現金流量折現模型評估第三層級金融資產的公允價值。管理層評估結構性存款和應收賬款及應收票據公允價值的輸入值主要是基於同類工具的利率水平和商品價格指數的歷史波動情況及市場波動發生的可能性。

43 金融風險管理及公允價值(續)

公允價值(續)

(ii) 非公允價值計量的金融工具的公允價值

下文所載關於本集團金融工具公允價值的估計數字、方法和假設的披露，是為符合《國際財務報告準則》第7號及第9號的規定而作出，應與本集團的合併財務報表和相關附註一併閱讀。本集團是使用其認為合適的市場信息和評估方法來釐定估計的公允價值數額。然而，在詮釋市場數據時需要作出一定的判斷，以便定出公允價值的估計數字。因此，本文所呈示的估計數字不一定可以標示本集團在目前市況下變現的數額。當採用的市場假設及／或是估計方法有異時，便可能對估計的公允價值數額構成重大的影響。

除長期負債和對非公開報價的權益性證券投資外，本集團非公允價值計量的金融工具期限較短，故這些工具的公允價值與賬面值相若。長期負債的公允價值是按未來現金貼現值並採用提供予本集團大致上相同性質及還款期的借款的現行市場利率，由1.80%至3.87%(2024年：1.74%至4.49%)，而作出估計。下表是本集團於2025年及2024年12月31日長期負債(不包括中國石化集團公司及其附屬公司借款)賬面值和公允價值：

	2025年12月31日人民幣百萬元	2024年12月31日人民幣百萬元
賬面價值	300,328	230,613
公允價值	261,898	228,946

本集團沒有制定一套必須的內部評估模式評估自中國石化集團公司及其附屬公司借款的公允價值。基於本集團的重組、現時的資本結構和借款條款，取得類似借款的貼現率及借款利率的成本過高。因此，評估該等借款的公允價值並不可行。

除以上項目，於2025年及2024年12月31日，本集團的各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

44 會計估計及判斷

本集團的財務狀況和經營業績容易受到與編製合併財務報表有關的會計方法、假設及估計所影響。該等假設及估計是以管理層認為合理的過往經驗和其他不同因素作為基礎，而這些經驗和因素均為對未能從其他來源確定的事宜作出判斷的基準。管理層會持續對這些估計作出評估。由於實際情況、環境和狀況的改變，故實際業績可能有別於這些估計。

在審閱合併財務報表時，需要考慮的因素包括重要會計政策的選擇、對應用這些政策產生影響的判斷及其他不明朗因素，以及狀況和假設變動對已匯報的業績的敏感程度等。重要會計政策載列於附註2。管理層相信，下列重要會計政策包含編製合併財務報表時所採用的最重要的判斷和估計。

油氣資產和儲量

勘探及開發分部的油氣生產活動的會計處理方法受專為油氣行業而設的會計法規所規限。油氣生產活動可採用下列兩個方法計算：成果法和完全成本法。本集團已選擇採用成果法。成果法反映勘探礦產資源的固有波動性，不成功的探井成本在發生時記入費用。這些成本主要包括乾井成本、地震成本和其他勘探成本。按照完全成本法，這些成本會被資本化，並隨時間沖銷或折舊。

鑒於編製這些資料涉及主觀的判斷，本集團油氣儲量的工程估計存有內在的不精確性，並僅系近似數量數額。在估計油氣儲量可確定為「探明儲量」之前，需要遵從若干有關工程標準的權威性指引。探明及探明已開發儲量的估計須至少每年更新一次，並計入各個油田最近的生產和技術資料。此外，由於價格及成本水平按年變更，因此，探明及探明已開發儲量的估計也會出現變動。就會計目的而言，這些變動視為估計變更處理，並按預期基準反映在相關的折舊率中。油氣儲量將對油氣資產賬面價值可收回性的評估產生直接影響。如果本集團下調了探明儲量的估計，本集團的利潤將由於油氣資產折耗費用的變化或油氣資產賬面價值的減記而受到影響。

本集團對油氣資產未來的拆除費用的估計是按照類似區域目前的行業慣例考慮預期的拆除方法，包括油氣資產預期的經濟年限、技術和價格水平的因素，並參考工程的估計後進行的。預計未來拆除費用的現值資本化為油氣資產，並且以同等金額計入相應的拆除成本的預計負債中。

儘管工程估計存有內在的不精確性，這些估計被用作折舊費用、減值損失及未來拆除費用的基準。有關探明油氣資產的資本化成本是按產量法以產量和油氣儲量為基礎進行攤銷。

44 會計估計及判斷*(續)*

長期資產減值損失

倘若情況顯示長期資產的賬面淨值可能無法收回，有關資產便會視為「已減值」，並可能根據《國際會計準則》第36號「資產減值」確認減值損失。本集團會定期評價長期資產的賬面值，以確定可收回數額是否下跌至低於賬面值。當事項或環境變動(含環境保護及能源轉型因素)顯示資產的賬面值可能無法收回時，有關資產便會進行減值測試。如果出現下跌跡象，賬面值便會減至可收回值。每年度本集團對商譽的可收回值進行評估。可收回值是以淨售價與使用價值兩者中的較高者計算。由於本集團難以獲得資產的公開市價，因此難以準確地估計售價。因此，本集團按資產的使用價值確定可收回金額。

預計資產的未來現金流量以經管理層批准的最近財務預算或者預測數據，以及該預算或者預測期之後年份穩定的或者遞減的增長率為基礎。如遞增的增長率是合理的，則以遞增的增長率為基礎。在恰當、合理的情況下，該增長率可以是零或者負數。建立在預算或者預測基礎上的預計現金流量通常涵蓋五年，如更長的期間是合理的，則可以涵蓋更長的期間。在對預算或者預測期之後年份的現金流量進行預計時，所使用的增長率除了能夠證明更高的增長率是合理的之外，不超過本集團經營的產品所處行業或市場的長期平均增長率，或者該資產所處市場的長期平均增長率。在確定折現率時，通常以加權平均資本成本為依據。

在釐定使用價值時，該資產所產生的預期現金流量會貼現至其現值，因而需要對原油、天然氣、煉油及化工產品的未來銷售價格、生產成本、產品結構、產量、生產剖面、油氣儲量及折現率等作出重大判斷。管理層在釐定與可收回數額相若的合理數額時會採用所有容易可供使用的資料，包括根據合理和可支持的假設所作出的估計和銷售量、售價、經營成本及折現率的預測。

折舊

物業、廠房及設備除油氣資產外均在考慮其估計殘值後，於預計可使用年限內按直線法計提折舊。管理層至少每年審閱資產的預計可使用年限，以確定將記入每一報告期的折舊費用數額。預計可使用年限是本集團根據對同類資產的以往經驗並結合預期的技術的改變確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊費用進行調整。

預期信用損失的計量

本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，使用準備矩陣計算並確認預期信用損失。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的假設。

存貨跌價準備

假若存貨成本高於可變現淨值，存貨跌價準備將會被確認。可變現淨值是在日常業務中的估計售價減估計完成生產及銷售所需的成本。管理層以可得到的資料作為估計的基礎，其中包括產成品的市場價格，及過往的營運成本。如實際售價低於或完成生產的成本高於估計，實際存貨跌價準備將會高於估計數額。

45 母公司及最終控股公司

本公司董事認為中國石化集團有限公司為本集團於2025年12月31日的母公司及最終控股公司，該企業為一家於中國註冊成立的國有企業。該企業未有提供可供公眾使用的財務報表。

46 公司財務狀況表

財務狀況表 （以百萬元列示）	附註	**2025年12月31日 人民幣**	2024年12月31日 人民幣
非流動資產			
物業、廠房及設備淨額		299,345	310,796
在建工程		83,466	85,166
使用權資產		89,624	84,048
於附屬公司的投資		380,865	336,761
於聯營公司的權益		82,664	79,971
於合營公司的權益		17,338	23,833
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		16	15
遞延所得稅資產		3,397	5,601
長期預付款及其他非流動資產		75,054	61,257
非流動資產合計		**1,031,769**	**987,448**
流動資產			
現金及現金等價物		9,964	27,520
於金融機構的定期存款		13,384	1,626
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		4	4
衍生金融資產		2	72
應收賬款		25,584	22,239
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		3,807	1,074
應收股利		1,231	1
存貨		46,055	67,751
預付費用及其他流動資產		92,595	93,029
流動資產合計		**192,626**	**213,316**
流動負債			
短期債務		48,730	60,369
中國石化集團公司及其附屬公司借款		2,800	2,901
租賃負債		7,017	6,267
衍生金融負債		1	148
應付賬款及應付票據		61,955	77,964
合同負債		7,381	9,832
其他應付款		298,410	266,964
流動負債合計		**426,294**	**424,445**
流動負債淨額		**233,668**	**211,129**
總資產減流動負債		**798,101**	**776,319**
非流動負債			
長期債務		137,623	126,039
租賃負債		87,086	80,887
預計負債		41,946	41,102
其他非流動負債		2,177	2,463
非流動負債合計		**268,832**	**250,491**
		529,269	**525,828**
權益			
股本		120,926	121,282
儲備	(a)	408,343	404,546
權益合計		**529,269**	**525,828**

46 公司財務狀況表(續)

(a) 儲備

本集團各合併儲備科目年初餘額與年末餘額的調節已載入合併股東權益變動表中。本公司各儲備科目年初餘額與年末餘額的變動情況列示如下：

	本公司	
	2025	2024
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
資本公積		
於1月1日結餘	6,446	7,002
權益法核算被投資單位的其他權益變動	(149)	43
其他	(2,032)	(599)
於12月31日結餘	**4,265**	**6,446**
股本溢價		
於1月1日結餘	58,993	51,068
回購股份	–	–
回購股份的註銷	(1,199)	(1,672)
股東投入的普通股	–	9,597
於12月31日結餘	**57,794**	**58,993**
庫存股		
於1月1日結餘	(1)	–
回購股份	(1,554)	(2,131)
回購股份的註銷	1,555	2,130
於12月31日結餘	**–**	**(1)**
法定盈餘公積		
於1月1日結餘	110,663	106,134
利潤分配	3,563	4,529
於12月31日結餘	**114,226**	**110,663**
任意盈餘公積		
於1月1日結餘	117,000	117,000
於12月31日結餘	**117,000**	**117,000**
其他儲備		
於1月1日結餘	3,771	4,155
其他權益工具投資公允價值變動(已扣除遞延稅項影響)	1	1
應佔聯營及合營公司的其他綜合收益(已扣除遞延稅項影響)	(61)	227
現金流量套期(已扣除遞延稅項影響)	(61)	(563)
專項儲備	(238)	(49)
於12月31日結餘	**3,412**	**3,771**
留存收益		
於1月1日結餘	107,674	109,030
本年度利潤	35,323	45,230
對所有者的分配(附註14)	(27,636)	(42,108)
利潤分配	(3,563)	(4,529)
專項儲備	238	49
其他	(390)	2
於12月31日結餘	**111,646**	**107,674**
	408,343	**404,546**

除財務報表中某些項目的分類不同及下述的會計賬目處理差異外，本集團按遵從中國企業會計準則和國際財務報告會計準則的會計政策編製的財務報表無重大差異。以下調節表是作為補充資料而並非基本財務報告的組成部分，也不包括分類、列示及披露事項的差異。該等資料未經過獨立審計或審閱。其主要差異如下：

(i) 政府補助

按中國企業會計準則，政府提供的補助，按國家相關文件規定作為「資本公積」處理的，則從其規定計入資本公積。而按國際財務報告會計準則，與購買固定資產相關的政府補助金確認為遞延收益，隨資產使用而轉入當期損益。

(ii) 安全生產費

按中國企業會計準則，按國家規定提取的安全生產費，計入當期損益並在所有者權益中的「專項儲備」單獨反映。發生與安全生產相關的費用性支出時，直接沖減「專項儲備」。使用形成與安全生產相關的固定資產時，按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊，相關資產在以後期間不再計提折舊。而按國際財務報告會計準則，費用性支出於發生時計入損益，資本性支出於發生時確認為固定資產，按相應的折舊方法計提折舊。

(iii) 專項借款匯兑損益的資本化調整

按中國企業會計準則，外幣專項借款本金及利息的匯兑差額，應當予以資本化，計入符合資本化條件的資產的成本。而按國際財務報告會計準則，除了作為利息費用調整的外幣借款產生的匯兑差額部分可予以資本化外，其他均計入當期損益。

就按中國企業會計準則計算之股東權益和按國際財務報告會計準則計算之權益的重大差異的影響分析如下：

	附註	**2025年12月31日人民幣百萬元**	2024年12月31日人民幣百萬元
按中國企業會計準則編製的財務報表之股東權益		989,772	976,293
調整：			
政府補助	(i)	(764)	(815)
專項借款匯兑損益的資本化調整	(iii)	(2,132)	(3,331)
按國際財務報告會計準則編製的財務報表之權益*		**986,876**	**972,147**

就按中國企業會計準則計算之淨利潤和按國際財務報告會計準則計算之本年度利潤的重大差異的影響分析如下：

	附註	**2025年人民幣百萬元**	2024年人民幣百萬元
按中國企業會計準則編製的財務報表之淨利潤		35,250	57,547
調整：			
政府補助	(i)	51	53
安全生產費	(ii)	(587)	(47)
專項借款匯兑損益的資本化調整	(iii)	1,199	(1,353)
其他		(103)	(24)
按國際財務報告會計準則編製的財務報表之本年度利潤*		**35,810**	**56,176**

* 以上節錄自按遵從國際財務報告會計準則的會計政策編製的財務報表數字，截至2024年12月31日止期間和2025年12月31日止期間的數字已經畢馬威會計師事務所審計。

本節提供本集團截至2025年12月31日及2024年12月31日的油氣勘探及生產活動及其權益法投資的補充資料，載於以下四個獨立表格中。表一列舉了石油和天然氣勘探和開發所發生的費用。表二至表四提供了本集團及其權益法投資的估計已探明淨儲備數量、未來貼現淨現金流量的標準化計量以及貼現現金流量標準化計量的變化信息。

表一：與石油和天然氣勘探開發相關的成本

	2025年 人民幣百萬元			2024年 人民幣百萬元		
	合計	中國	海外	合計	中國	海外
本集團						
勘探	21,745	21,745	–	24,879	24,879	–
開發	56,449	55,590	859	58,270	57,982	288
成本合計	**78,194**	**77,335**	**859**	**83,149**	**82,861**	**288**
按權益法核算的投資						
應佔聯營公司和合資企業的勘探和開發成本	**1,557**	**–**	**1,557**	**853**	**–**	**853**
本集團和按權益法核算投資的成本	**79,751**	**77,335**	**2,416**	**84,002**	**82,861**	**1,141**

表二：儲量資料

本集團和按權益法核算的被投資單位於2025年及2024年12月31日估計的已探明地下石油和天然氣淨儲量和變化載於下表。

探明石油和天然氣儲量是指一些原油和天然氣的估計數量。這些數量通過地質和工程數據相當肯定地顯示出在目前的經濟和經營條件及政府法規下，在開採合同終止之前，不管評估所用的方法是定性法還是概算法，除非有證據表明修改合同是相當必要的，本集團及本集團權益法核算的被投資單位在未來年度可從已知的油藏開採的石油和天然氣數量。由於油藏數據固有的不確定性和有局限的性質，地下儲備的估計常常會在獲得其他方面數據時作出修正。

探明已開發儲量是指預期可用現有設備的經營方法從現有油井或新購置設備開採的數量。新購置設備的成本與新井的成本相比，相對較小。

「淨」儲量不包括屬於其他方的租費及利益。「淨」儲量反映了估計時仍有效的合約安排和租費義務。

表二：儲量資料*(續)*

	2025年			2024年		
	合計	中國	海外	合計	中國	海外
本集團						
探明已開發及未開發的儲量(石油)(百萬桶)						
年初	1,822	1,805	17	1,716	1,696	20
以前估計的修正	39	39	–	87	85	2
提高採收率	76	76	–	128	128	–
擴展與新發現	141	141	–	144	144	–
生產	(254)	(249)	(5)	(253)	(248)	(5)
年末	**1,824**	**1,812**	**12**	**1,822**	**1,805**	**17**
探明已開發的儲量						
年初	1,601	1,587	14	1,524	1,507	17
年末	**1,556**	**1,546**	**10**	**1,601**	**1,587**	**14**
探明未開發的儲量						
年初	221	218	3	192	189	3
年末	**268**	**266**	**2**	**221**	**218**	**3**
探明已開發及未開發的儲量(天然氣)(十億立方英尺)						
年初	9,862	9,862	–	9,307	9,307	–
以前估計的修正	710	710	–	726	726	–
提高採收率	30	30	–	40	40	–
擴展與新發現	741	741	–	1,049	1,049	–
生產	(1,320)	(1,320)	–	(1,260)	(1,260)	–
年末	**10,023**	**10,023**	**–**	**9,862**	**9,862**	**–**
探明已開發的儲量						
年初	7,942	7,942	–	7,525	7,525	–
年末	**8,146**	**8,146**	**–**	**7,942**	**7,942**	**–**
探明未開發的儲量						
年初	1,920	1,920	–	1,782	1,782	–
年末	**1,877**	**1,877**	**–**	**1,920**	**1,920**	**–**

表二:儲量資料*(續)*

	2025年			2024年		
	合計	中國	海外	合計	中國	海外
按權益法核算的投資						
應佔聯營及合營公司探明已開發及未開發的儲量(石油)(百萬桶)						
年初	275	–	275	287	–	287
以前估計的修正	(5)	–	(5)	6	–	6
提高採收率	1	–	1	–	–	–
擴展與新發現	1	–	1	5	–	5
生產	(22)	–	(22)	(23)	–	(23)
年末	**250**	**–**	**250**	**275**	**–**	**275**
探明已開發的儲量						
年初	244	–	244	253	–	253
年末	**217**	**–**	**217**	**244**	**–**	**244**
探明未開發的儲量						
年初	31	–	31	34	–	34
年末	**33**	**–**	**33**	**31**	**–**	**31**
應佔聯營及合營公司探明已開發及未開發的儲量(天然氣)(十億立方英尺)						
年初	9	–	9	4	–	4
以前估計的修正	–	–	–	8	–	8
提高採收率	–	–	–	–	–	–
擴展與新發現	–	–	–	–	–	–
生產	(3)	–	(3)	(3)	–	(3)
年末	**6**	**–**	**6**	**9**	**–**	**9**
探明已開發的儲量						
年初	9	–	9	4	–	4
年末	**6**	**–**	**6**	**9**	**–**	**9**
探明未開發的儲量						
年初	–	–	–	–	–	–
年末	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
本集團和按權益法核算的投資						
探明已開發及未開發的儲量(石油)(百萬桶)						
年初	2,097	1,805	292	2,003	1,696	307
年末	**2,074**	**1,812**	**262**	**2,097**	**1,805**	**292**
探明已開發及未開發的儲量(天然氣)(十億立方英尺)						
年初	9,871	9,862	9	9,311	9,307	4
年末	**10,029**	**10,023**	**6**	**9,871**	**9,862**	**9**

表三：貼現未來淨現金流量標準化量度

下表是與上述已探明油氣儲量相關的貼現未來淨現金流量的標準化衡量標準。估計的未來生產現金流入是通過將報告所涵蓋期間截止日前12個月期間根據石油和天然氣差額調整的平均每月第一天價格應用於估計的已探明淨儲量的年終數量來計算的。未來的價格變動僅限於每個報告年度結束時存在的合同安排所提供的價格變動。未來開發和生產成本是指根據年末成本指數開發和生產年末估計探明儲量所需的估計未來支出，假設年末經濟狀況可持續。預估未來所得稅的計算方法是，對預估的未來稅前淨現金流量減去相關資產的計稅基礎，採用適當的年末法定稅率。貼現的未來淨現金流量使用10%的貼現系數計算。這種貼現需要逐年估計未來支出何時發生以及何時產生儲備。

這裡所提供的數據並不代表管理層對本集團及本集團權益法核算的被投資單位預計的未來現金流量或探明的石油和天然氣儲備價值所作的估計。探明儲量的估計並不精確，會在得到新的數據後不時修正。此外，計算中不包括未來探明的大概及可能儲備。任意估值需要對未來開發和生產成本的時間和金額作出假設。計算是截至2025年及2024年12月31日止年度進行，但不應被視為是本集團及本集團權益法核算的被投資單位的未來現金流量或石油及天然氣儲備價值的指標。

	2025年 人民幣百萬元			2024年 人民幣百萬元		
	合計	中國	海外	合計	中國	海外
本集團：						
未來現金流	1,293,691	1,287,528	6,163	1,439,530	1,429,660	9,870
未來生產成本	(535,749)	(533,218)	(2,531)	(596,614)	(592,612)	(4,002)
未來開發成本	(113,162)	(112,283)	(879)	(110,305)	(108,376)	(1,929)
未來所得稅支出	(162,003)	(160,506)	(1,497)	(184,546)	(182,168)	(2,378)
未貼現未來淨現金流量	**482,777**	**481,521**	**1,256**	**548,065**	**546,504**	**1,561**
現金流的估算時間貼現(10%)	(141,859)	(141,700)	(159)	(162,045)	(161,766)	(279)
貼現未來淨現金流量標準化量度	**340,918**	**339,821**	**1,097**	**386,020**	**384,738**	**1,282**
按權益法核算的投資：						
未來現金流	43,052	–	43,052	45,867	–	45,867
未來生產成本	(14,326)	–	(14,326)	(17,221)	–	(17,221)
未來開發成本	(6,449)	–	(6,449)	(6,073)	–	(6,073)
未來所得稅支出	(3,848)	–	(3,848)	(4,366)	–	(4,366)
未貼現未來淨現金流量	**18,429**	**–**	**18,429**	**18,207**	**–**	**18,207**
現金流的估算時間貼現(10%)	(9,025)	–	(9,025)	(8,705)	–	(8,705)
貼現未來淨現金流量標準化量度	**9,404**	**–**	**9,404**	**9,502**	**–**	**9,502**
本集團和按權益法核算投資的貼現未來淨現金流量標準化量度	**350,322**	**339,821**	**10,501**	**395,522**	**384,738**	**10,784**

表四：貼現現金流量標準化量度的變動

	2025年 **人民幣百萬元**	2024年 人民幣百萬元
本集團		
銷售和轉讓所生產的石油和天然氣(已扣除生產成本)	(126,492)	(132,173)
價格和生產成本變動淨額	(66,649)	(3,560)
未來開發成本估值變動淨額	(20,478)	(22,786)
擴展、新發現和提高採收率變動淨額	52,919	77,661
修正以前的數量估計	24,156	35,705
本年度發生的以前的開發成本估計	24,201	24,928
貼現增加	51,622	48,768
所得稅變動淨額	15,619	(6,996)
年度變動淨額	**(45,102)**	**21,547**
按權益法核算的投資		
銷售和轉讓所生產的石油和天然氣(已扣除生產成本)	(2,061)	(2,247)
價格和生產成本變動淨額	751	2,001
未來開發成本估值變動淨額	(275)	(232)
擴展、新發現和提高採收率變動淨額	117	272
修正以前的數量估計	(234)	381
本年度發生的以前的開發成本估計	341	464
貼現增加	948	964
所得稅變動淨額	315	(488)
年度變動淨額	**(98)**	**1,115**
集團和按權益法核算投資的年度變化淨值	**(45,200)**	**22,662**

法定名稱
中國石油化工股份有限公司

英文名稱
China Petroleum & Chemical Corporation

中文簡稱
中國石化

英文簡稱
Sinopec Corp.

法定代表人
侯啟軍先生

授權代表
趙東先生
黃文生先生

董事會秘書
黃文生先生

證券事務代表
張征先生

註冊、辦公和聯繫地址
中國北京市朝陽區朝陽門北大街22號
郵政編碼：100728
電話：86-10-59960028
傳真：86-10-59960386
網址：http://www.sinopec.com
電子郵箱：ir@sinopec.com

公司註冊地址的變更情況
本報告期內，本公司註冊地址未發生變更

中國香港業務地址
香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓20樓

境內信息披露及備置地點變更情況
本報告期內，中國石化境內的信息披露及備置地點未發生變更

法律顧問
中國境內：
海問律師事務所
中國北京市朝陽區東三環中路5號
財富金融中心20層
郵政編碼：100020

中國香港：
中倫律師事務所
香港中環康樂廣場1號怡和大廈4樓

股份登記處
A股：
中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
中國（上海）自由貿易試驗區楊高南路188號

H股：
香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號合和中心
17樓1712-1716號鋪

本年度報告備置地點
中國：
北京市朝陽區朝陽門北大街22號
中國石油化工股份有限公司
董事會辦公室

股票上市地點、股票簡稱和股票代號
A股：
上海證券交易所
股票簡稱：中國石化
股票代號：600028

H股：
香港聯合交易所有限公司
股票簡稱：中國石油化工股份
股票代號：00386

中國石化聘請的核數師名稱、辦公地址
境內：畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合夥）
中國註冊會計師
地址：北京東長安街1號東方廣場，畢馬威大樓8層
郵政編碼：100738
境外：畢馬威會計師事務所
於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師
地址：香港中環遮打道10號太子大廈8樓

本公司2025年度報告於上交所網站（http://www.sse.com.cn）及本公司指定信息披露媒體《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》披露。同時，下列文件於2026年3月20日後備置於中國石化法定地址，以供監管機構及股東依據法律法規或中國石化《公司章程》在正常工作時間內查閱：

(1) 董事長侯啟軍先生親筆簽署的2025年度報告的正本；

(2) 董事長侯啟軍先生，副董事長、總裁趙東先生，財務總監兼會計機構負責人壽東華女士親筆簽署的中國石化經審計的按中國企業會計準則、國際財務報告會計準則分別編製的截至2025年12月31日止年度的財務報告和合併財務報告正本；

(3) 核數師簽署的以上財務報告審計報告正本；及

(4) 本報告期間公開披露過的文件。

承董事會命
侯啟軍
董事長

中國北京，2026年3月20日

本報告分別以中、英文兩種語言印製，在對兩種文本的說明上發生歧義時，以中文為準。

中国石油化工股份有限公司
SINOPEC CORP.

中國北京市朝陽區朝陽門北大街 22 號
22 Chaoyangmen North Street, Chaoyang District,
Beijing, China
www.sinopec.com

本報告以環保紙印制